



# รายงานประจำปี 2 5 6 0

Q U A L I T Y  
T I M E  
C O S T  
S E R V I C E



บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด(มหาชน)  
Chiangmai Rimdoi Public Company Limited

รายงานประจำปี 2560  
Annual Report



บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)  
Chiangmai Rimdoi Public Company Limited

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูล  
ประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท (ถ้ามี)”

## สารบัญ

### หน้า

สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	3
คณะกรรมการบริษัท	4
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	5
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	7
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
ปัจจัยความเสี่ยง	25
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	33
ข้อพิพาททางกฎหมาย	41
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	42
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	43
โครงสร้างการจัดการ	45
การกำกับดูแลกิจการ	61
ความรับผิดชอบต่อสังคม	75
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	80
รายการระหว่างกัน	81
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	89
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	97

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 งบการเงิน สำหรับงวดบัญชี ปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ



จากรายงานของสำนักงานคณะกรรมการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 เศรษฐกิจไทยในปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 3.9 ปรับตัวดีขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 3.3 ในปี 2559 การผลิตภาคเอกชนขยายตัวเร่งขึ้น การส่งออกขยายตัวในเกณฑ์สูง การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวต่อเนื่อง สาขาการลงทุนภาครัฐลดลง ในขณะที่การคาดการณ์ในปี 2561 การลงทุนภาครัฐและภาคเอกชน จะขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2561 บริษัทได้วางแผนขยายรายได้ของบริษัทให้เพิ่มมากขึ้น จากปี 2560 ด้วยการขยายงานทั้งในภาคเอกชนและภาครัฐ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศจะขยายงานในพื้นที่ภาคเหนือ, ภาคตะวันออกและภาคใต้

งานโครงการก่อสร้างในภาคเอกชนของบริษัทได้เริ่มส่งสัญญาณมาตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 และจะปรากฏชัดขึ้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2561 ทั้งงานก่อสร้างโรงแรม คอนโดมิเนียม อาคารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบินและสถานศึกษา บริษัทคาดการณ์ว่าสัดส่วนรายได้งานภาคเอกชนของบริษัทในปี 2561 น่าจะใกล้เคียงหรือมากกว่างานภาครัฐราชการในขณะที่ยังสัดส่วนรายได้ของภาคเอกชนและภาครัฐบาลในปี 2560 อยู่ที่ 15% ต่อ 85 %

ส่วนในงานราชการบริษัท มีแผนจะรับงานโครงการทั้งประเภทงานอาคารและงานสาธารณูปโภค เช่น งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ งานบำบัดน้ำเสีย และงานจัดการขยะให้เป็นพลังงาน โดยในปี 2560 บริษัทได้ก่อสร้างโครงการเทคโนโลยีบริหารจัดการขยะมูลฝอยแบบครบวงจรให้กับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่แล้วเสร็จด้วยดี นับเป็นโครงการอ้างอิงสำคัญที่บริษัทจะใช้บุกเบิกงานด้านการจัดการขยะอย่างถูกต้องและเหมาะสมกับหน่วยงานภาครัฐที่มีปัญหาในด้านนี้ต่อไป

กลยุทธ์สำคัญของของบริษัทในการขยายรายได้และกำไรสุทธิภายใต้การแข่งขันของธุรกิจก่อสร้างได้แก่ การขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้น การรับงานที่หลากหลายสาขา การเสนอราคาให้ลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมและที่สำคัญอย่างยิ่ง คือ การคิดราคาต้นทุนให้ถูกต้อง, การควบคุมต้นทุนอย่างใกล้ชิด และการควบคุมคุณภาพงานที่ดี

บริษัทขอเรียนต่อผู้ถือหุ้นว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยการบริหารงานอย่างโปร่งใส มีจริยธรรมและจรรยาบรรณที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และสังคมรอบข้างให้สัมพันธ์กับความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทที่มีการจัดการอย่างมีคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ของบริษัทต่อไป



นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์  
ประธานกรรมการบริษัท



นายธีรพัฒน์ จิรพิพัฒน์  
กรรมการผู้จัดการ

### คณะกรรมการบริษัท



- |                     |               |   |
|---------------------|---------------|---|
| 1. นายเทอดศักดิ์    | โกไศยกานนท์   | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน                  |
| 2. นายประวัตติ      | สิริภัทโรดม   | รองประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายอนันต์        | สิริแสงทักษิณ | กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ                                    |
| 4. ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ | รักอริยะธรรม  | กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน                  |
| 5. รศ.ดร.นฤมล       | กิมภากรณ์     | กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  |
| 6. นายสุรพล         | ศวีวีระสกุล   | กรรมการ   |
| 7. นายธีรพัฒน์      | จิรพัฒน์      | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)                            |
| 8. นายเฉลิมศักดิ์   | นิมาพันธ์     | กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)                         |

### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เชียงใหม่ริมรอย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                |               |                      |
|----------------|---------------|----------------------|
| 1. นายอนันต์   | สิริแสงทักษิณ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายประวัติน | สิริภัทรโรดม  | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางนงมล     | กิมภากรณ์     | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบ ดังกล่าวเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์เฉพาะด้าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมรวม 5 ครั้ง กับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีผู้บริหารของบริษัท เข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 5 ครั้ง ผลการประชุมได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2560 ที่ผ่านการสอบทานและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชน โดยมีการหารือกับผู้สอบบัญชี และได้นำความเห็นของผู้สอบบัญชีในประเด็นสำคัญมาปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานการบัญชี และเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชน รวมทั้ง ได้เพิ่มความระมัดระวังในส่วนของเรื่องสำคัญจากการสอบบัญชี หรือ KEY Audit Matters ตามความเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
2. สอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. สอบทานความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมทั้ง เสนอแนะให้มีระบบการควบคุมภายใน และการควบคุมดูแลทรัพย์สินอย่างเพียงพอ
4. พิจารณาให้คำแนะนำ และให้ความเห็นชอบแผนตรวจสอบประจำปีที่เสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน (Outsource)
5. สอบทานผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน (Outsource)
6. ทบทวนการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในการทำหน้าที่ช่วงปีที่ผ่านมา และให้ข้อเสนอแนะในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี พร้อมกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
7. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ได้มีการจัดทำงบการเงินของบริษัทซึ่งสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามมาตรฐานบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และได้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ โดยไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบให้เสนอชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561 โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินจำนวน 1,220,000 บาทต่อปี



นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เชียงใหม่ริมรอย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                               |                                       |
|-------------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายพงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์  | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 3. นางประวดี สิริภัทโรดม      | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2560 ยังไม่ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เนื่องจากเพิ่งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นครั้งแรก จึงสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



นายพงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



## การประกอบธุรกิจ

### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่ริมนดอย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CRD”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2533 ด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 0.50 ล้านบาท โดยนายธีรพัฒน์ จิรพิพัฒน์ และกลุ่มเพื่อนวิศวกร สถาปนิก และนักธุรกิจชาวเชียงใหม่ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยเริ่มต้นจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างบ้านจัดสรรให้กับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดเชียงใหม่ ก่อนขยายขอบเขตเพิ่มเติมงานรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้างประเภทต่าง ๆ ให้กับลูกค้าหน่วยงานราชการและเอกชนในเวลาต่อมา

บริษัทมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 บริษัทมีรูปแบบการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง 2 ประเภท ได้แก่

1. รับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป ได้แก่ การให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธา งานสถาปัตยกรรม และงานระบบประกอบอาคาร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งดำเนินธุรกิจในนามบริษัท ทั้งนี้ ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical: M&E) อาทิ ระบบไฟฟ้าและการสื่อสาร ระบบประปา และระบบสุขาภิบาล เป็นต้น บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)
2. รับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค ได้แก่ การให้บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ระบบประปา งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง (Sub Station) งานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นสายเคเบิลใต้ดิน งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กและระบบงานชลประทาน งานก่อสร้างอาคารโรงไฟฟ้าและระบบส่งน้ำโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงานน้ำพร้อมอุปกรณ์ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทรับผิดชอบในส่วนงานวิศวกรรมโยธา สำหรับงานระบบอื่น อาทิ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบผลิตไฟฟ้าแรงสูง และงานระบบประกอบอาคาร (M&E) บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ซึ่งบริษัทสามารถเข้ารับงานได้โดยตรง ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือเข้ารับงานในนามกิจการร่วมค้า (“Joint Venture”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามสัดส่วนการร่วมลงทุน หรือในนามกิจการค้าร่วม (“Joint Operation”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามส่วนงานที่ทำ โดย Joint Venture หรือ Joint Operation บริษัทจะร่วมลงทุนกับบุคคลภายนอกตามความเหมาะสม

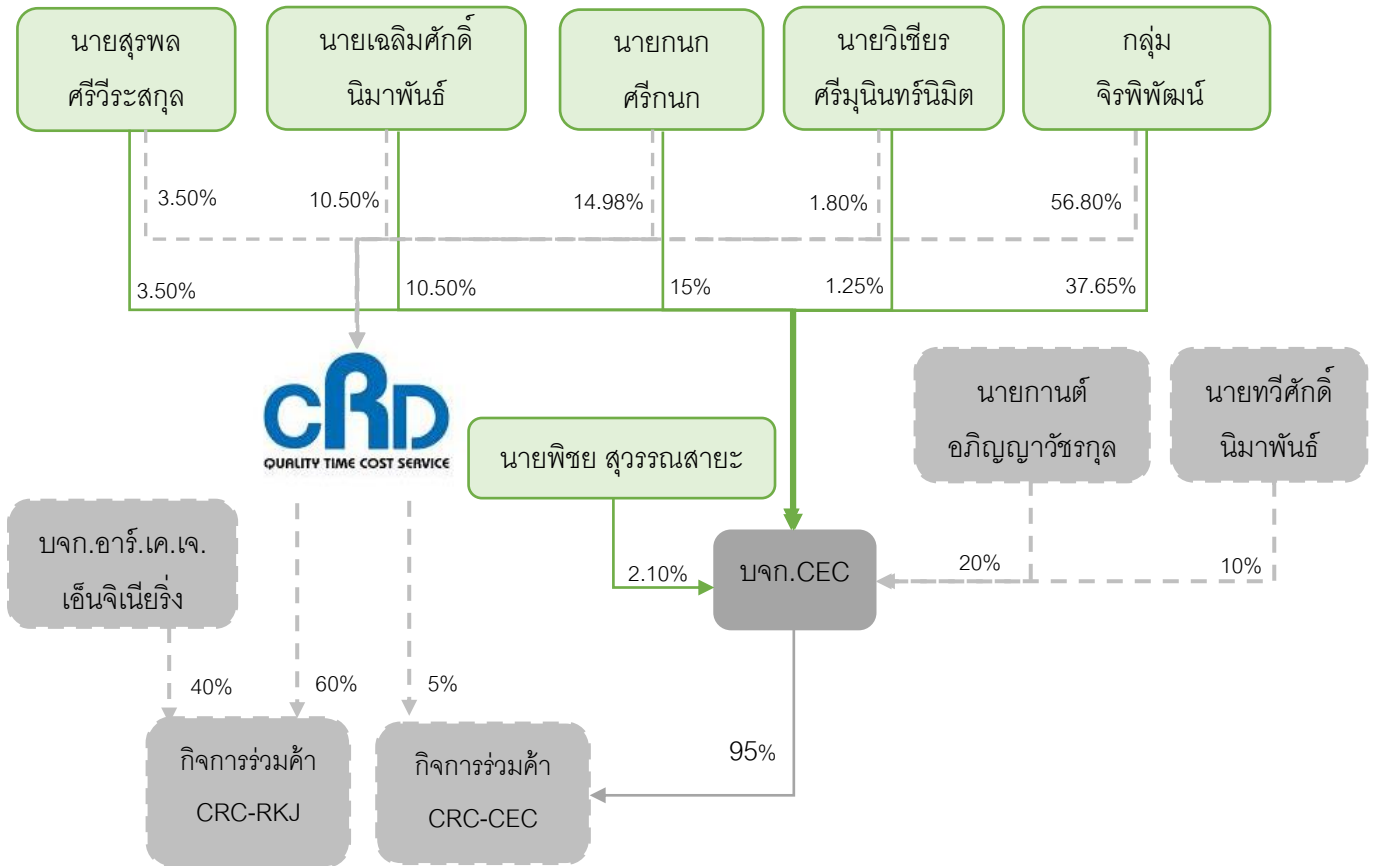
ปัจจุบันบริษัทมีการร่วมลงทุนกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องใด ๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเข้ารับงานและให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภคจำนวน 1 โครงการ ได้แก่

- 2.1 กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมนดอย – อาร์. เค. เจ. (“กิจการร่วมค้า CRC-R.K.J.”) ซึ่งเป็นการจัดตั้งขึ้นระหว่างบริษัท กับบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริง จำกัด (“R.K.J.”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 60 และ R.K.J. ลงทุนร้อยละ 40 เพื่อ



การเข้าประมูลงานก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และได้รับคัดเลือกในเดือนเมษายน 2559

**โครงสร้างกลุ่มบริษัท และความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่**



ตลอดระยะเวลากว่า 27 ปี บริษัทได้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และพัฒนาองค์กรให้เข้าสู่ระบบสากล ตั้งแต่การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร การพัฒนากระบวนการทำงาน การพัฒนาระบบควบคุมภายใน ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร ส่งผลให้บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 (ฉบับปรับปรุงจาก ISO 9001:2008) จาก BUREAU VERITAS Certification (Thailand) LTD ซึ่งเป็นการรับรองระบบประสิทธิภาพการทำงานของบริษัท ซึ่งมาตรฐานนี้เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจ และการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าของบริษัท เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

## การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ โดยสังเขป ดังนี้

ปี	รายละเอียด
2533	● ก่อตั้งบริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (“CRC”) ด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 0.50 ล้านบาท
2535	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2537	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2538	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2542	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2550	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 65.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2552	● บริษัทและห้างหุ้นส่วนจำกัดศิลป์โยธา (“ศิลป์โยธา”) ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ศิลป์โยธา (“กิจการร่วมค้า CRC-ศิลป์โยธา”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 50 และศิลป์โยธาลงทุนร้อยละ 50 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างโรงบำบัดน้ำได้ดินจากบ่อเหมือง ณ ขอบบ่อเหมืองแม่เมาะ บริเวณทางขึ้นทุ่งบัวตอง เหมืองแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง มูลค่าโครงการ 76.50 ล้านบาท แล้วเสร็จเมื่อปี 2554
2553	● บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO9001:2008 ภายใต้การรับรองของ BUREAU VERITAS Certification (Thailand) LTD
2554	● บริษัท และบริษัท เอ็ม.อาร์.วี.วิศวกรรม จำกัด (“MRV”) ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-เอ็ม.อาร์.วี (“กิจการร่วมค้า CRC-MRV”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 50 และ MRV ลงทุนร้อยละ 50 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างพร้อมติดตั้งสวิตช์เกียร์ระบบ 115 kV (เพิ่มเติม) สถานีไฟฟ้าบัวใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา ตามโครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 8 มูลค่าโครงการ 11.79 ล้านบาท แล้วเสร็จเมื่อปี 2556
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทเปลี่ยนรอบการจัดทำบัญชีจากรอบบัญชีมิถุนายน – พฤษภาคม ของทุกปี เป็น มกราคม – ธันวาคม ของทุกปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2557 เป็นต้นไป</li> <li>● บริษัทได้ร่วมจัดตั้งบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (“CEC”) ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท มีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 233/1 ถนนมหิดล ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน CEC ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน CEC ถือหุ้นโดยบุคคลเกี่ยวข้องของกรมการท่านหนึ่ง เพื่อเข้าประมูลงานให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ ทั้งนี้ เพื่อแยกธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยออกจาก CRC ให้ชัดเจน</li> <li>● ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 34.188 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 22.22 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนกรกฎาคม 2557 และเดือนสิงหาคม 2557</li> <li>● ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 69.231 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 45.00 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนธันวาคม 2557</li> <li>● บริษัทและ CEC จัดตั้งกิจการร่วมค้าภายใต้ชื่อกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว (“CRC-CEC”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 เพื่อการเข้าประมูล และให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในแขวงเม็งราย แขวงนครพิงค์ แขวงกาวิละ และแขวงศรีวิชัย จังหวัดเชียงใหม่ มูลค่าโครงการรวม 568.50 ล้านบาท ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2563</li> </ul>

ปี	รายละเอียด
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>● เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และแยกหน่วยธุรกิจเกี่ยวกับขยะมูลฝอยออกจาก CRC ให้ชัดเจน เพื่อให้บริษัทสามารถมุ่งเน้นและพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการส่วนงานรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทได้อย่างเต็มที่ รวมถึงเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงขายเงินลงทุนใน CEC ทั้งจำนวนให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และจัดประเภทเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC ใหม่ เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า</li> <li>● จดทะเบียนเลิกประกอบกิจการและคืนเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-ศิลาปิโยธา และกิจการร่วมค้า CRC-MRV ภายหลังจากส่งมอบงานแล้วเสร็จ</li> <li>● จดทะเบียนยกเลิกสำนักงานสาขา 1 เนื่องจากขายสิทธิการเช่า และอาคารทั้งหมดให้กับ CEC</li> <li>● ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 15 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9.75 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนกรกฎาคม 2558</li> <li>● ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 46.15 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 30.00 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนกันยายน 2559</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 (ฉบับปรับปรุงจาก ISO 9001:2008) จาก BUREAU VERITAS Certification (Thailand) LTD</li> <li>● บริษัท และบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“R.K.J.”) ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมคอสต์ – อาร์. เค. เจ. (“CRC-R.K.J.”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 60 และ R.K.J. ลงทุนร้อยละ 40 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี มูลค่าโครงการรวม 364.77 ล้านบาท โครงการจะแล้วเสร็จในปี 2561</li> <li>● บริษัทขยายพื้นที่สำนักงานใหญ่โดยการซื้ออาคารเพิ่มเติม และจดทะเบียนแก้ไขที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เป็นเลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100</li> <li>● ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 150 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 97.50 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้ทยอยจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวจนเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2559</li> <li>● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 175.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>● แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน</li> <li>● เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น</li> <li>● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 250.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO)</li> <li>● เปลี่ยน Logo และ ชื่อย่อบริษัท จาก CRC เป็น CRD</li> <li>● เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “CRD”</li> </ul>

## วิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์การดำเนินงาน

### วิสัยทัศน์

“เป็นบริษัทที่มีการจัดการอย่างมีคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน”

### พันธกิจ

- มีการบริหารงานที่ดีตามระบบมาตรฐานสากล
- มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้าและสังคม

### กลยุทธ์การดำเนินงาน

- รักษาฐานลูกค้าเดิม ควบคู่ไปกับการสร้างฐานลูกค้าใหม่ ด้วยการส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ในเวลาที่กำหนด
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานสากล
- พัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรภายในองค์กร ผู้รับเหมา และแรงงานให้ได้มาตรฐาน
- ใส่ใจลูกค้า ด้วยการส่งมอบบริการที่ดี และรวดเร็ว

### เป้าหมายธุรกิจระยะยาว

เป้าหมายธุรกิจหลักของบริษัทยังคงเป็นงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทั้งภาครัฐและเอกชน ประเภทงานอาคารและงานสาธารณูปโภค บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายการรับงานและขยายสาขาไปยังภูมิภาคอื่น ๆ ในประเทศ โดยเน้นพื้นที่ที่มีการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องและคู่แข่งยังไม่มากนัก เช่น เกาะสมุยและจังหวัดภูเก็ต เป็นต้น

งานด้านการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค บริษัทจะขยายขอบเขตและความหลากหลายของงานให้มากขึ้น เช่น งานก่อสร้างโครงการจัดระเบียบระบบจราจร, การจัดหาและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็ก, งานสายส่งไฟฟ้าแรงสูงรวมทั้งงานสถานีไฟฟ้าย่อย

งานโครงการก่อสร้างภาคเอกชนโดยเฉพาะงานอาคาร บริษัทต้องการขึ้นเป็นบริษัทชั้นนำด้านการก่อสร้างที่มีการจัดการคุณภาพงานก่อสร้างที่ดี ในราคาที่เหมาะสม บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มส่วนแบ่งตลาดงานก่อสร้างภาคเอกชน โดยเฉพาะในเขตภาคเหนือ

การขยายงานในต่างประเทศโดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ CLMV ในระยะยาวบริษัทมีแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังประเทศต่าง ๆ เหล่านี้ แต่ก่อนการตัดสินใจลงทุน บริษัทจำเป็นต้องศึกษาข้อมูลทุก ๆ ด้านอย่างถี่ถ้วนและรอบคอบ โดยในระยะสั้นบริษัทมีแผนที่จะไปเยี่ยมเยือนประเทศต่าง ๆ เหล่านี้ เพื่อศึกษาข้อมูลพื้นฐานและหาพันธมิตรทางการค้าที่เหมาะสมก่อนการพิจารณาลงทุนในโอกาสต่อไป

บริษัทขอยืนยันปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การยึดถือผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นในระยะยาวเป็นสำคัญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## ความเป็นมาของรายได้จากการให้บริการ

ในปี 2553 บริษัทมีโอกาสดำเนินงานให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในเขตเทศบาลนครเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ และให้บริการจัดเก็บ และกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบในเขตเทศบาลนครลำปาง และเทศบาลเมืองเขลางค์นคร จังหวัดลำปาง และในปี 2557 บริษัทได้ร่วมจัดตั้งบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก จำกัด (“CEC”) โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน CEC ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน CEC ถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการท่านหนึ่ง เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย ต่อมาบริษัทและ CEC ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก (“กิจการร่วมค้า CRC-CEC”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 เพื่อเข้าประมูลและให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในพื้นที่แขวงเม็งราย แขวงนครพิงค์ แขวงกาวิละ และแขวงศรีวิชัย จังหวัดเชียงใหม่ ทั้งนี้ เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แยกหน่วยธุรกิจเกี่ยวกับขยะมูลฝอยออกจาก CRD ให้ชัดเจน และเพื่อให้บริษัทสามารถมุ่งเน้นและพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการส่วนงานรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักได้อย่างเต็มที่มี รวมถึงเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 จึงมีมติอนุมัติขายเงินลงทุนใน CEC ทั้งจำนวนให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วน และจัดประเภทเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC ใหม่จากเดิมที่บันทึกเป็นบริษัทย่อยกลายเป็นรายการบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้านอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติว่าจะไม่ทำธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยอีกต่อไป ยกเว้นโครงการที่ยังผูกพันอยู่ในปัจจุบันจำนวน 2 สัญญา กล่าวคือ เมื่อครบสัญญาดังกล่าว บริษัทก็จะไม่มีรายได้จากธุรกิจประเภทนี้อีกต่อไป ซึ่งสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2560 (ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ 2.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ) อีกทั้ง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติในหลักการที่จะจำหน่ายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่ไม่ใช้งานทั้งหมด รวมทั้งจะทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินที่ใช้ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยจนครบกำหนดอายุสัญญาเช่าที่บริษัททำกับเจ้าของที่ดินให้แก่บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก จำกัด (“CEC”)

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้างทั่วไปประเภทต่าง ๆ และการรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทให้บริการตั้งแต่การวางแผนงานควบคุมดูแลกระบวนการทำงาน จัดหาวัสดุอุปกรณ์ โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านเข้ามารับจ้างทำงาน เช่น งานโครงสร้างอาคาร งานสถาปัตยกรรม เป็นต้น ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical: M&E) บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้งานการก่อสร้างเป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญา และสามารถส่งมอบงานได้ภายในกำหนดตามสัญญาในแต่ละงวดจนกระทั่งสามารถส่งมอบงานรับเหมาก่อสร้างให้กับเจ้าของโครงการได้ภายในกำหนดของสัญญา รวมทั้งดำเนินการอื่น ๆ ในส่วนที่เป็นข้อผูกพันตามสัญญาให้เรียบร้อย ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้จากธุรกิจให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบ บริษัทจะไม่ทำธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยอีกต่อไป ยกเว้นโครงการที่ยังผูกพันอยู่ในปัจจุบันจำนวน 1 สัญญา กล่าวคือเมื่อครบสัญญาดังกล่าว บริษัทก็จะไม่มีรายได้จากธุรกิจประเภทนี้อีกต่อไป อีกทั้ง บริษัทมีมติอนุมัติในหลักการที่จะจำหน่ายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่ไม่ใช้งานทั้งหมด รวมทั้งจะทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินที่ใช้ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยจนครบกำหนดอายุสัญญาเช่าที่บริษัททำกับเจ้าของที่ดินให้แก่บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก จำกัด (“CEC”)

ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวม เท่ากับ 1,218.58 ล้านบาท 1,046.06 ล้านบาท และ 1,366.80 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ 1,134.50 ล้านบาท 1,015.06 ล้านบาท และ 1,343.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการดำเนินงานรวมเท่ากับร้อยละ 93.10 ร้อยละ 97.04 และ ร้อยละ 98.30 ตามลำดับ และมีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 84.08 ล้านบาท 31.00 ล้านบาท และ 23.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการดำเนินงานรวมเท่ากับร้อยละ 6.90 ร้อยละ 2.96 และร้อยละ 1.70 ตามลำดับ

### โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	งวดปี 2558		งวดปี 2559		งวดปี 2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,134.50	92.54%	1,015.06	95.71%	1,343.62	97.33%
รายได้จากการให้บริการ <sup>1/</sup>	84.08	6.86%	31.00	2.92%	23.18	1.68%
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,218.58</b>	<b>99.40%</b>	<b>1,046.06</b>	<b>98.63%</b>	<b>1,366.80</b>	<b>99.01%</b>
รายได้อื่น <sup>2/</sup>	7.37	0.60%	14.49	1.37%	13.68	0.99%
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,225.95</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,060.55</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,380.48</b>	<b>100.00%</b>

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ :/1 รายได้จากการให้บริการ หมายถึง รายได้จากการให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยซึ่งดำเนินการในนามบริษัท

/2 รายได้อื่น หมายถึง รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าเช่า และรายได้ดอกเบี้ยรับ

### ลักษณะงานบริการ

#### 1. การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

การให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ (1) การรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้างทั่วไป และ (2) การรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งลูกค้าของบริษัทมีทั้งหน่วยงานราชการและภาคเอกชน โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านเข้ามารับจ้างทำงาน เช่น งานโครงสร้างอาคาร งานสถาปัตยกรรม งานระบบไฟฟ้า งานระบบประปา งานระบบแอร์ งานระบบโทรศัพท์และการสื่อสาร งานแต่ละลักษณะที่มีการว่าจ้างผู้รับเหมามาช่วยทำงาน จะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยมีวิศวกรและทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ เข้าควบคุมการทำงานอย่างใกล้ชิดกับเจ้าของโครงการ หรือตัวแทนเจ้าของโครงการ เพื่อกำหนดแผนงานก่อสร้างให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพภายในกำหนดระยะเวลาตามสัญญาจ้างเหมาได้ ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

สำหรับรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการอยู่ สามารถแยกประเภทรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 ได้ดังนี้

**ตารางการรับรู้รายได้แยกตามประเภท**

ประเภทรายได้	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง						
• กลุ่มอาคาร/สิ่งปลูกสร้าง	1,134.50	100.00%	975.29	96.08%	1,213.04	90.28%
• กลุ่มงานระบบสาธารณูปโภค	-	-	39.77	3.92%	130.58	9.72%
<b>รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง</b>	<b>1,134.50</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,015.06</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,343.62</b>	<b>100.00%</b>

**1.1 งานรับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป**

บริษัทให้บริการรับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป รวมถึงงานปรับปรุงอาคารจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งมีหลายประเภท อาทิ อาคารสำนักงาน อาคารเรียน อาคารที่พักอาศัย คอนโดมิเนียม โรงพยาบาล ห้องผ่าตัด ห้องปลอดเชื้อ โรงแรม เป็นต้น โดยบริษัทให้บริการรับเหมางานวิศวกรรมโยธา งานสถาปัตยกรรม และงานระบบประกอบอาคาร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้ ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (M&E) อาทิ ระบบไฟฟ้าและการสื่อสาร ระบบประปา และระบบสุขาภิบาล เป็นต้น บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

**1.2 งานรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค**

บริษัทให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภคตามแบบที่ลูกค้ากำหนด อาทิ งานก่อสร้างและติดตั้งระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง งานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานน้ำขนาดเล็กและระบบงานชลประทาน งานก่อสร้างอาคารโรงไฟฟ้าและระบบส่งน้ำ งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงานน้ำพร้อมอุปกรณ์ เป็นต้น โดยบริษัทรับผิดชอบในส่วนงานวิศวกรรมโยธา ส่วนงานระบบอื่น อาทิ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบผลิตไฟฟ้าแรงสูง และงานระบบประกอบอาคาร (M&E) บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ซึ่งบริษัทสามารถเข้ารับงานได้โดยตรง ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือเข้ารับงานในนามกิจการร่วมค้า (“Joint Venture”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามสัดส่วนการร่วมลงทุน หรือในนามกิจการร่วมค้า (“Joint Operation”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามส่วนงานที่ทำ โดย Joint Venture หรือ Joint Operation บริษัทจะร่วมลงทุนกับบุคคลภายนอกตามความเหมาะสม และทุกครั้งที่บริษัทจะพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าใดๆ จะปฏิบัติตามอำนาจอนุมัติของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีการรับเหมางานระบบสาธารณูปโภคจำนวน 1 โครงการ ในนามกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมนคอย – อาร์.เค.เจ. (“กิจการร่วมค้า CRC-R.K.J.”) ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริง จำกัด (“R.K.J.”) ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเข้าประมูลงานให้บริการก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เมื่อเดือนเมษายน 2559

ในปี 2560 บริษัทได้ร่วมลงทุนกับบริษัท เอ็ม.อาร์.วี. วิศวกรรม จำกัด (“เอ็ม อาร์ วี”) ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ในนามกิจการร่วมค้าซีอาร์ดี แอนด์ เอ็ม อาร์ วี เพื่อการเข้า



ประมุลงานจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าปาย จังหวัดแม่ฮ่องสอน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จดทะเบียนยกเลิกกิจการในเดือน ตุลาคม 2560 เนื่องจากไม่ได้เป็นผู้ชนะการประมุลงาน

## 2. การรับจ้างให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอย

ปัจจุบันบริษัทมีการให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยจำนวน 1 สัญญา เป็นสัญญาในนามกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมคอสต์-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว (“กิจการร่วมค้า CRC-CEC”) จำนวน 1 สัญญา โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 ซึ่งเป็นการรับจ้างให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในพื้นที่แขวงเม็งราย แขวงนครพิงค์ แขวงกาวิละ และแขวงศรีวิชัย จังหวัดเชียงใหม่ สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดเดือนมิถุนายน 2563 โดยเหตุที่ CEC เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยมีกรรมการ และผู้ถือหุ้นบางรายร่วมกัน ดังนั้น เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง และเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทจึงมีนโยบายที่จะไม่ทำธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยอีกในอนาคต ยกเว้น 1 โครงการตามที่กล่าวข้างต้นที่บริษัทยังคงผูกพันตามสัญญา ซึ่งเมื่อครบกำหนดสัญญาดังกล่าว บริษัทจะไม่มีรายได้จากธุรกิจดังกล่าวอีกต่อไป ทั้งนี้ ภายหลังจากสัญญาสิ้นสุดลง บริษัทจะจำหน่ายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่ไม่ใช้งานทั้งหมด รวมทั้งจะทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินที่ใช้ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยจนครบกำหนดอายุสัญญาเช่าที่บริษัททำกับเจ้าของที่ดินให้แก่บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (“CEC”)

ประเภทรายได้	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน <sup>1</sup>	ล้านบาท	สัดส่วน <sup>1</sup>	ล้านบาท	สัดส่วน <sup>1</sup>
รายได้จากการให้บริการ	84.08	6.90%	31.00	2.96%	23.18	1.70%
รวมรายได้จากการให้บริการ	84.08	6.90%	31.00	2.96%	23.18	1.70%

หมายเหตุ : /1 คำนวณสัดส่วนรายได้จากฐานรายได้รวมจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น)

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การตลาด

- กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทเน้นให้ความสำคัญกับคุณภาพงานก่อสร้าง และการส่งมอบงานให้ทันตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจต่อลูกค้า ด้วยการจัดให้มีการจัดฝึกอบรมความรู้ด้านวิศวกรรมและความรู้ด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับงานก่อสร้างเป็นประจำทุกปีให้แก่บุคลากร ส่วนการคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะมารับงานบางส่วน ของโครงการที่บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างมา บริษัทจะเลือกสรรผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติตามที่บริษัท กำหนด รวมถึงการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ และแนะนำเทคนิคการก่อสร้างให้แก่ผู้รับเหมา รวมถึงการทำ workshop ก่อนเริ่มงาน เพื่อให้ผู้รับเหมาทราบถึงมาตรฐานการทำงานของบริษัท รวมไปถึงมาตรฐานในการตรวจรับงานของ บริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจ และลดความเสี่ยงจากงานก่อสร้างที่ไม่ได้คุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ เข้าควบคุมการทำงานอย่างใกล้ชิด

- กลยุทธ์การกำหนดราคา (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาโดยอ้างอิงตามมูลค่าประมาณการต้นทุนงานก่อสร้าง บวกด้วยกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการประมาณการต้นทุนโครงการ โดยเฉพาะการถอดแบบโดยจะมีการว่าจ้างวิศวกรของบริษัทนอกช่วงเวลาทำการที่ไม่ใช่ผู้รับผิดชอบในโครงการที่จะเข้าเสนอราคาหรือเข้าประมูล

หรือผู้ชำนาญการภายนอกกรณีเร่งด่วน (ฝ่ายประเมินราคาพิจารณาว่าจ้างวิศวกรของบริษัทในการประเมินถอด BOQ เป็นอันดับแรก) อย่างน้อย 2 ราย พร้อมเปรียบเทียบราคากลาง (กรณีงานราชการ) เพื่อหาปริมาณงานที่เหมาะสมที่สุด กรณีวิศวกรหรือผู้ชำนาญการ 2 ราย ถอด BOQ มีปริมาณต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายประเมินราคา จะดำเนินการสอบถามรายละเอียดจากผู้ถอดแบบทั้ง 2 ราย เพื่อตรวจสอบความถูกต้อง ควบคู่กับความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ของฝ่ายประเมินราคาประกอบการตัดสินใจ หลังจากนั้นฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างจะทำการสืบราคาวัสดุและค่าแรงงานเหมาะเพื่อใช้ประกอบการทำประมาณการต้นทุนโครงการที่เหมาะสมต่อไป

● **กลยุทธ์ช่องทางการจัดหางาน (Place)**

บริษัทมีช่องทางจัดหางาน แบ่งออกเป็น 2 วิธี ได้แก่ 1.) การเข้าร่วมประมูลงาน และ 2.) การเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ ซึ่งมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามแนวทางการพิจารณาที่บริษัทกำหนด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าจ้างนอกจากนั้น บริษัทยังใช้กลยุทธ์ในการลงทะเบียนเป็นผู้รับเหมาเพื่อให้บริษัทมีรายชื่อที่ผ่านคุณสมบัติเบื้องต้นของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานเจ้าของโครงการส่งจดหมายแจ้งให้บริษัทเข้าร่วมประมูลหรือเสนอราคางานรับเหมาก่อสร้างเมื่อมีโครงการใหม่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเป็นลักษณะงานก่อสร้างที่บริษัทไม่เคยมีผลงานมาก่อน หรือโครงการมีขนาดใหญ่เกินกว่าที่บริษัทจะเข้าเป็นผู้รับเหมาหลักรายเดียวได้ บริษัทจะพิจารณารูปแบบการเข้ารับงานในนามกิจการร่วมค้า (“Joint Venture”) หรือกิจการร่วม (“Joint Operation”) ซึ่งจะร่วมมือกับผู้ที่มีประสบการณ์หรือมีผลงานอ้างอิงในอดีต ในการดำเนินการดังกล่าวอยู่ภายใต้คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท ดังนั้น ที่ผ่านมามีบริษัทจึงมีงานต่อเนื่องจากการแนะนำงานจากลูกค้าทั้งที่เป็นเจ้าของโครงการ ผู้รับเหมาหลัก หรือผู้รับเหมาช่วง

● **กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)**

บริษัทดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ โดยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมผู้รับเหมาก่อสร้างเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ความต้องการในกลุ่มสมาชิก การประชาสัมพันธ์องค์กรผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ การร่วมออกงานจัดนิทรรศการในวาระที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทยังมีการส่งบุคลากรไปเป็นวิทยากรพิเศษให้ความรู้ด้านงานก่อสร้างแก่หน่วยงานราชการหรือสถาบันการศึกษา รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักศึกษาภาควิชาชีพวิศวกรรมโยธา และสาขาที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างเข้ามาศึกษาดูงานและร่วมฝึกงานกับบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ และแนะนำเทคนิคการก่อสร้างให้แก่ผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่อง

**กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้าของบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน โดยบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นของเจ้าของโครงการตามแนวทางที่บริษัทกำหนด ซึ่งฝ่ายประมาณราคาจะดำเนินการตรวจสอบคุณสมบัติทุกครั้งก่อนที่จะเข้าร่วมประมูลหรือก่อนรับงาน เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการไม่ได้รับการชำระค่าจ้างจากลูกค้าเจ้าของโครงการ ในขณะเดียวกัน บริษัทจะประเมินศักยภาพของบริษัท ควบคู่กับการประเมินศักยภาพของเจ้าของโครงการ โดยบริษัทจะพิจารณาความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน ความเชี่ยวชาญ โอกาสทางธุรกิจ และอัตรากำไร เป็นต้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของคุณภาพงานก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน การส่งมอบงานล่าช้า และการขาดทุนจากการดำเนินโครงการที่อาจเกิดขึ้นภายหลังรับงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างแยกตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
หน่วยงานราชการ	380.48	33.54%	764.17	75.28%	1,137.43	84.65%
หน่วยงานเอกชน	754.02	66.46%	250.89	24.72%	206.19	15.35%
<b>รวม</b>	<b>1,134.50</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,015.06</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,343.62</b>	<b>100.00%</b>

โดยที่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมักจะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความไม่แน่นอนด้านความต่อเนื่องของรายได้ซึ่งขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะการลงทุนในช่วงเวลานั้น ที่ผ่านมา บริษัทจึงไม่มีนโยบายในการกำหนดสัดส่วนรายได้รับเหมาก่อสร้างระหว่างหน่วยงานราชการและงานภาคเอกชน ในงวดปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการรับงานรับเหมาก่อสร้างหน่วยงานราชการ ต่อสัดส่วนรายได้จากภาคเอกชน ร้อยละ 33.54 ต่อร้อยละ 66.46 ร้อยละ 75.28 ต่อร้อยละ 24.72 และร้อยละ 84.65 ต่อร้อยละ 15.35 ตามลำดับ

หากพิจารณาแยกประเภทกลุ่มลูกค้า สามารถอธิบายลักษณะของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

### 1. ลูกค้าหน่วยงานราชการ

ที่ผ่านมาบริษัทจะหางานจากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานราชการต่างๆ (Thai Government Procurement) ซึ่งผู้รับเหมาที่มีสิทธิ์ขอซื้อรายละเอียดเอกสารการประมูล และเข้าร่วมประมูลงานกับหน่วยงานราชการต่างๆ ซึ่งจะมีการกำหนดคุณสมบัติเบื้องต้น อาทิ ทุนจดทะเบียน สถานะทางการเงิน ผลงานที่ผ่านมา มูลค่าผลงานย้อนหลัง 5 ปีที่ผ่านมา การให้บริการหลังส่งมอบงาน ขั้นตอนของผู้นับจ้างเหมา เป็นต้น โดยหน่วยงานราชการที่เคยเป็นลูกค้าของบริษัท ได้แก่ มหาวิทยาลัย การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เทศบาลจังหวัด และเทศบาลอำเภอในจังหวัดต่างๆ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่สามารถขอซื้อรายละเอียดเอกสารประมูล และเข้าร่วมประมูลงาน โดยมีรายละเอียดตามตาราง

รายการจดทะเบียนผู้รับเหมา				
หน่วยงาน	รายการจดทะเบียน	ออกให้วันที่	วันหมดอายุ	วงเงินก่อสร้าง
กรุงเทพมหานคร	ผู้รับจ้างเหมางานอาคาร ชั้น 1	1 มกราคม 2560	31 ธันวาคม 2561	ไม่จำกัดวงเงิน
การทำเรือแห่งประเทศไทย	ผู้รับเหมาอาคาร ชั้น 1	24 กุมภาพันธ์ 2558	23 กุมภาพันธ์ 2561	ไม่จำกัดวงเงิน
การทำเรือแห่งประเทศไทย	ผู้รับเหมางานทาง ชั้น 1	17 กุมภาพันธ์ 2560	16 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่จำกัดวงเงิน
การทำเรือแห่งประเทศไทย	ผู้รับเหมางานไฟฟ้า ชั้น 2	17 กุมภาพันธ์ 2560	16 กุมภาพันธ์ 2563	15 ล้านบาท
การเคหะแห่งชาติ	งานก่อสร้างอาคารทั่วไป ชั้น 1	30 กันยายน 2558	29 กันยายน 2561	ไม่จำกัดวงเงิน
บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้ากลุ่มงานจ้างระบบประปา, สุขภัณฑ์ และบำบัดน้ำเสีย	13 มีนาคม 2560	12 มีนาคม 2565	ไม่จำกัดวงเงิน
กรมทรัพยากรน้ำ	งานอนุรักษ์ฟื้นฟูและพัฒนาแหล่งน้ำ ชั้น 2	19 กรกฎาคม 2560	18 กรกฎาคม 2563	< 100 ล้านบาท

หมายเหตุ : บริษัทมีแผนจะต่ออายุการจดทะเบียนผู้รับเหมากับทุกหน่วยงานเจ้าของโครงการไปตลอดอย่างต่อเนื่อง

## 2. ลูกค้าภาคเอกชน

ที่ผ่านมาบริษัทได้รับงานจากลูกค้าภาคเอกชนส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าของโครงการเชิญเข้าร่วมประมูลงาน ซึ่งเจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมา ทั้งนี้ บริษัทจะเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ หรือเกิดจากการติดต่อจากเจ้าของโครงการมายังบริษัทโดยตรงเพื่อให้เสนอราคาบริการรับเหมาก่อสร้างโครงการ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นของลูกค้าก่อนรับงานทุกครั้ง อาทิ สถานะทางการเงิน ประวัติความเป็นมาของกิจการและ/หรือผู้บริหารโครงการ มูลค่าและระยะเวลาก่อสร้างของโครงการ ความน่าเชื่อถือของเจ้าของโครงการ ประวัติการชำระเงิน (กรณีเป็นลูกค้าที่เคยใช้บริการ) ทุนชำระแล้ว ภาวะอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งจะเป็นไปตามนโยบายการรับงานของบริษัท

### การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### การหางานรับเหมา การตรวจสอบสถานะผู้ว่าจ้าง และการประมูลงาน

##### การหางานรับเหมา

ในการหางานรับเหมาก่อสร้างของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 ช่องทาง คือ 1.ผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างหน่วยงานราชการ (Thai Government Procurement) และ 2.ผ่านนิตยสารศูนย์รวมข่าวช่าง การได้งานรับเหมาทั้ง 2 ช่องทางที่กล่าวสามารถแบ่งออกตามวิธีการได้อีก 2 วิธี คือ 1.) การประมูลงาน หรือ 2.) การเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ

##### 1. การประมูลงาน (Competitive Bidding)

- เจ้าของโครงการจะประกาศหาผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการที่มีการออกแบบโครงการแล้วเสร็จผ่านเว็บไซต์ระบบการจัดซื้อจัดจ้างหน่วยงานราชการ (Thai Government Procurement) วิธีนี้เป็นวิธีการที่หน่วยงานราชการใช้ปฏิบัติ ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีคุณสมบัติเบื้องต้นตาม TOR (Term of Reference) ที่เจ้าของโครงการกำหนด อาทิ ได้รับการจดทะเบียนผู้รับเหมา เคยมีผลงานประเภทเดียวกับที่เจ้าของโครงการกำลังเปิดประมูลภายในระยะเวลาที่กำหนด มีมูลค่างานรวมตามที่เจ้าของโครงการกำหนดไว้ มีผลงานที่ผ่านมาตามสัญญาเดียว<sup>1</sup> เป็นไปตามข้อกำหนด เป็นต้น

หมายเหตุ /1- ผลงานที่ผ่านมาตามสัญญาเดียว คือ ผลงานที่ผู้รับจ้างได้ทำงานแล้วเสร็จตามสัญญาที่ได้มีการส่งมอบงานและตรวจรับเรียบร้อยแล้ว ต้องเป็นผลงานที่บริษัทเป็นผู้รับจ้างโดยตรง ไม่ใช่ผลงานอันเกิดจากการเป็นผู้รับจ้างช่วง โดยมูลค่างานใน 1 สัญญาต้องไม่น้อยกว่าที่เจ้าของโครงการกำหนด ไม่สามารถนำมูลค่างานจากสัญญาอื่นมารวมได้ ถึงแม้จะเป็นงานประเภทเดียวกันและรับจ้างจากหน่วยงานราชการดังกล่าวก็ตาม

- เจ้าของโครงการจะเชิญบริษัท และผู้รับเหมาก่อสร้างรายอื่น ๆ เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้าง ในการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง เจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมาก่อสร้างแต่ละราย

##### 2. การเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ (Negotiation Deal) ปกติเจ้าของโครงการหน่วยงานเอกชนมักจะใช้กับงานที่มีมูลค่างานไม่สูงนัก ซึ่งเจ้าของโครงการจะเลือกใช้บริการกับผู้รับเหมาที่คุ้นเคย

อนึ่ง รูปแบบการรับเหมาก่อสร้างของบริษัท นอกเหนือจากการขึ้นอยู่กับความต้องการของเจ้าของโครงการ ยังสามารถแบ่งรูปแบบการให้บริการ ออกเป็น 2 รูปแบบ คือ

- รับเหมาก่อสร้างแบบเหมาจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน จนจบโครงการ
- รับเหมาก่อสร้างบางส่วนงาน อาทิ จัดหาวัสดุก่อสร้างบางส่วน และเหมาค่าแรง หรือรับเหมาค่าแรงอย่างเดียว

### การจัดหาวัสดุ และอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการ

ฝ่ายจัดซื้อดำเนินการจัดหาวัสดุ และอุปกรณ์หลักที่ใช้ในโครงการตามยี่ห้อ รุ่น ลักษณะ ปริมาณ และประมาณราคาที่เหมาะสมอยู่ใน BOQ หรือคุณภาพใกล้เคียง อาทิ เหล็ก หิน ปูนซีเมนต์ ทราช สุขาภัณฑ์ อิฐ เสาค้ำและไม้แบบ เป็นต้น กับผู้จัดจำหน่ายที่อยู่ในทะเบียนคู่ค้า (Vendor List) ของบริษัทเท่านั้น ตามนโยบายการจัดหา และการสั่งซื้อสินค้าที่บริษัทกำหนดขึ้น อาทิ มีสินค้าต้องการเพียงพอ ราคาและเงื่อนไขการชำระเงิน การบริการของพนักงาน การจัดส่งตรงต่อเวลา เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทจะไม่มีการทำสัญญาซื้อขายวัสดุ อุปกรณ์กับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ แต่จะให้ผู้จัดจำหน่ายเสนอราคาวัสดุ อุปกรณ์แก่บริษัท เพื่อเปรียบเทียบราคาก่อนตัดสินใจสั่งซื้อ โดยลักษณะการสั่งซื้อจะมีลักษณะเป็นการสั่งซื้อเพื่อใช้งานเป็นรายโครงการ (ผู้จัดจำหน่ายจะดำเนินการจัดส่งวัสดุ และอุปกรณ์ดังกล่าวไปยังหน้างานโดยตรง) และนำวัสดุ อุปกรณ์มาใช้งานแบบมาก่อนใช้ก่อน (First in First out) ซึ่งการพิจารณาสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในงานบริการมี 2 รูปแบบ คือ 1. ให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบเหมาจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน 2. ให้บริการรับเหมาก่อสร้างบางส่วนงาน อาทิ จัดหาวัสดุก่อสร้างบางส่วน และเหมาค่าแรง หรือรับเหมาค่าแรงอย่างเดียว ในการสั่งซื้อตามที่กล่าวก่อนการสั่งซื้อทุกครั้งบริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติจากเจ้าของโครงการและ/หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นลายลักษณ์อักษร

ในปี 2560 บริษัทมีการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างจากผู้จัดจำหน่ายรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างรวม โดยบริษัทสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างจากบริษัท เชียงใหม่วิทยาพาณิชย์ (1997) จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ในจังหวัดเชียงใหม่ เนื่องจากผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายดังกล่าวเสนอเงื่อนไขและราคาที่ดีกว่าผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายอื่น ทั้งนี้ บริษัทเห็นว่าไม่เป็นการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าว เนื่องจากวัสดุก่อสร้างที่สั่งซื้อเป็นสินค้าทั่วไป และสามารถจัดซื้อ/จัดหาได้อย่างแพร่หลาย

บริษัทมีนโยบายการกระจายการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 1 ราย และจะมีการเปรียบเทียบราคากับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นก่อนพิจารณาสั่งซื้อทุกครั้ง ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการจัดหาวัสดุ และอุปกรณ์ในการก่อสร้างแต่อย่างใด

### การจัดหาผู้รับเหมาร่วมทำงานในโครงการ

เพื่อช่วยลดภาระในการบริหารจัดการเกี่ยวกับบุคลากร และแรงงาน และช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงไม่มีนโยบายในการว่าจ้างแรงงานทางตรงทั้งหมด แต่จะเป็นการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์มาช่วยทำงาน โดยคัดเลือกจากผู้รับเหมาที่อยู่ในทะเบียนคู่ค้า (Vendor List) ของบริษัทในการดำเนินการก่อสร้าง ตั้งแต่ฐานราก งานโครงสร้าง งานระบบ ไปจนถึงงานสถาปัตยกรรม โดยผู้รับเหมาจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาแรงงานและวัสดุ อุปกรณ์ในบางส่วนงานที่ได้รับว่าจ้าง หรือรับผิดชอบเฉพาะจัดหาแรงงาน ซึ่งจะเป็นไปตามข้อตกลงในรูปของสัญญาว่าจ้างระหว่างบริษัทกับผู้รับเหมา ซึ่งจะระบุลักษณะ และรายละเอียดของงาน ระยะเวลา งาน มูลค่างาน ข้อกำหนดในการทำงาน เงื่อนไขการชำระ และกำหนดการแล้วเสร็จอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ การคัดเลือกผู้รับเหมาจะเป็นไปตามนโยบายการจัดจ้างที่บริษัทกำหนด อาทิ ความพร้อมของจำนวนแรงงาน คุณภาพแรงงาน การให้ความร่วมมือ ความถูกต้องของงาน ความรวดเร็วของงาน ประสบการณ์ทำงานร่วมกัน คุณภาพของงาน และการบริการภายหลังการส่งมอบงาน เป็นต้น โดยวิธีการจ้างผู้รับเหมา สามารถแบ่งออก เป็น 2 กรณี ดังนี้

1. กรณีที่เป็นการจ้างผู้รับเหมาที่จ้างเหมาเฉพาะค่าแรง และบริษัทเป็นผู้จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ อาทิ เหล็ก คอนกรีต อิฐ มวลเบา ปูนซีเมนต์ ปูนฉนวน รั้วกันโคลร รั้วกันดิน รั้วกันดิน เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นส่วนวิศวกรรมโยธา และงานสถาปัตยกรรม เช่น งานฐานราก งานโครงสร้าง
2. กรณีที่เป็นการจ้างผู้รับเหมาที่จ้างเหมาทั้งค่าแรง และค่าวัสดุ อุปกรณ์ อาทิ ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร ระบบประปา ระบบสุขาภิบาล เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (M&E)

ที่ผ่านมาบริษัทมีนโยบายกระจายการว่าจ้างผู้รับเหมาในแต่ละกลุ่มงานมากกว่า 1 ราย เพื่อไม่ให้งานกระจุกอยู่กับผู้รับเหมาในกลุ่มงานนั้นๆ ภายใต้วงหนึ่ง เพื่อให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพ และมาตรฐานให้กับบริษัทในเวลาที่กำหนด บริษัทไม่มีการพึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการว่าจ้างผู้รับเหมาทั้งหมด ทั้งนี้ การว่าจ้างผู้รับเหมาแต่ละราย บริษัทจะพิจารณาในเรื่องของผลงานในอดีตก่อนพิจารณาว่าจ้างทุกครั้งนอกเหนือจากการพิจารณาเรื่องราคา ทั้งนี้ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาผู้รับเหมาไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกรอบเวลาที่กำหนด

### สรุปผลงานรับเหมาก่อสร้างอาคารทั่วไปในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2558 – ปี 2560)

ประเภทอาคารทั่วไป	2558		2559		2560	
	ความคืบหน้าโครงการ					
	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ
1. คอนโดมิเนียม หอพัก อาคารพาณิชย์ ที่พักอาศัย						
จำนวนโครงการ	6	3	5	4	6	1
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	182.32	490.94	173.13	109.45	249.11	25.70
2. อาคารเรียน ศูนย์การเรียนรู้						
จำนวนโครงการ	1	2	3	4	2	3
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	24.56	181.46	130.43	331.29	201.32	364.35
3. โรงแรม						
จำนวนโครงการ	1	0	0	2	3	1
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	4.26	-	-	64.22	101.61	38.87
4. ห้างสรรพสินค้า						
จำนวนโครงการ	0	1	1	0	0	0
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	-	211.43	29.27	-	-	-
5. อื่นๆ <sup>1/</sup>						
จำนวนโครงการ	2	2	8	3	8	6
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	11.52	27.91	40.14	126.50	150.76	207.80
<b>รวม</b>						
จำนวนโครงการ	10	8	17	13	19	11
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	222.366	911.73	371.81	631.47	702.80	636.72

หมายเหตุ : /1 - อื่นๆ อาทิ อาคารบำบัดน้ำเสีย อาคารที่จอดรถ อาคารโรงไฟฟ้า อาคารบริหารจัดการขยะมูลฝอย ระบบบำบัดน้ำเสีย งานปรับปรุงฝาท่อวางระบายน้ำ งานขุดประตูระบายน้ำ เป็นต้น

### งานรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2558 – ปี 2560)

ในปี 2559 - 2560 บริษัทได้รับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี โดยเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2559

ทั้งนี้ บริษัทที่มีการเข้าร่วมประมูลงานระบบสาธารณูปโภคหลายประเภทอย่างต่อเนื่อง แต่บางโครงการบริษัทไม่สามารถแข่งขันราคากับผู้ร่วมประมูลรายอื่นได้ บริษัทจึงไม่มีผลงานก่อสร้างในส่วนงานดังกล่าวในปี 2558

**สรุปผลงานรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคในอดีต<sup>1/2</sup>**

**กลุ่มงานระบบไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย**

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1. สถานีไฟฟ้าย่อย เชียงใหม่ 4, ล้าพูน 3, วังทอง	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	สถานีไฟฟ้าย่อย	205.39	2543
2. ก่อสร้างพร้อมติดตั้งสวิตช์เกียร์ ระบบ 115KV (เพิ่มเติม) สถานีไฟฟ้าบัวใหญ่	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	สถานีไฟฟ้าย่อย	11.80	2554
3. อาคารโรงไฟฟ้า ระบบส่งน้ำและติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้า พร้อมส่วนประกอบอื่น ๆ (โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ แม่สะงา)	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	ไฟฟ้าพลังน้ำ และ สถานีไฟฟ้าย่อย	86.99	2556

**กลุ่มงานระบบไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กและงานชลประทาน**

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1. โครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กแม่ปาย	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ไฟฟ้าพลังน้ำ	55.50	2538
2. โครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็ก น้ำหมัน	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ไฟฟ้าพลังน้ำ	75.00	2550
3. โครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็ก น้ำसान	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ไฟฟ้าพลังน้ำ	155.92	2552

**กลุ่มงานระบบบำบัดน้ำเสีย และประปา**

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1. ออกแบบและก่อสร้างระบบรวบรวม และบำบัดน้ำเสีย โรงพยาบาลชุมชน	กระทรวงสาธารณสุข	ระบบบำบัดน้ำเสีย	119.00	2541
2. ระบบบำบัดน้ำเสียรวม ระยะที่ 1	มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เชียงใหม่	ระบบบำบัดน้ำเสีย	69.90	2546
3. ปรับปรุงซ่อมแซมระบบรวบรวม และบำบัดน้ำเสีย	เทศบาลนครปฐม	ระบบบำบัดน้ำเสีย	69.90	2546
4. โรงกรองน้ำและถังตกตะกอน พร้อมวางท่อเมนประปา	เทศบาลพิษณุโลก	ระบบประปา	25.00	2546
5. ก่อสร้างโรงบำบัดน้ำใต้ดิน จากบ่อเหมืองแม่เกาะ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	ระบบบำบัดน้ำเสีย	76.50	2552
6. Grit Chamber และติดตั้งเครื่องสูบน้ำ	การประปาส่วนภูมิภาค	ระบบประปา	53.95	2556

หมายเหตุ : /1 – ผลงานรับเหมาในอดีตสำหรับงานก่อสร้างแต่ละประเภท บริษัทไม่ได้รับงานอย่างต่อเนื่อง แต่บริษัทมีผลงานที่จะสามารถเข้าร่วมเสนอราคาหรือร่วมประมูลงานดังกล่าวได้ตามเงื่อนไข

/2 – การรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค บริษัทรับผิดชอบในส่วนงานวิศวกรรมโยธา สำหรับงานระบบอื่น บริษัทจะใช้กรว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ซึ่งบริษัทสามารถเข้ารับงานได้โดยตรง ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)



## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรอบบริเวณรับเหมาก่อสร้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติจากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม อย่างเคร่งครัด เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อชุมชนบริเวณข้างเคียง โดยมีการควบคุม และดูแลจากวิศวกรประจำโครงการ อาทิ การล้อมรั้วรอบพื้นที่โครงการเพื่อป้องกันบุคคลภายนอกเข้าบริเวณก่อสร้าง เพื่อความปลอดภัย การจัดทำสแลนกันฝุ่นครอบสิ่งปลูกสร้างเพื่อป้องกันฝุ่น เสียง และวัสดุตกหล่น ดูแลความสะอาดล้อรถบรรทุกวัสดุ อุปกรณ์ทุกครั้งก่อนออกจากหน่วยงาน เพื่อป้องกันเศษดิน และหินตกหล่นบนถนน ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายได้ เป็นต้น วัสดุ อุปกรณ์ทุกชิ้นจะมีการดูแลอย่างสม่ำเสมอจากทีมวิศวกรหน้างานของบริษัท



งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีงานรับเหมาก่อสร้างที่ยังไม่ส่งมอบ จำนวน 13 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานในส่วนที่ยังไม่รับรู้รายได้รวม 892.26 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าโครงการตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาสัญญา	ความคืบหน้า (%)	รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.61	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.62
รายละเอียดโครงการรับเหมาก่อสร้างที่ลงนามสัญญาแล้ว									
1. งานกลุ่มอาคารเรียนรวม มรภ.เชียงใหม่-แม่ฮ่องสอน	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	อาคารเรียน	229.56	1 เม.ย.2559 – 21 มี.ค.2561	76.12%	174.73	54.83	100%	-
2. งานกลุ่มอาคารอำนวยการ มรภ.เชียงใหม่ ศูนย์แมริม	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	อาคารอำนวยการ	275.50	18 มี.ค.2559 – 3 ก.ย.2561	85.32%	235.06	40.44	100%	-
3. งานระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ปากเกร็ด	กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอสต์ -อาร์.เค.เจ	ระบบบำบัดน้ำเสีย	193.46	21 ก.ค.2559 - 26 มี.ค.2561	62.80%	121.49	71.97	100%	-
4. งานอาคารโรงไฟฟ้าระบบส่งน้ำ กฟภ.แม่ตื่น	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	อาคารโรงไฟฟ้า	211.21	26 ม.ค.2560 - 16 มี.ค.2562	40.19%	84.89	126.32	90%	100%
5. กลุ่มอาคารอเนกประสงค์และอาคารปฏิบัติการเทคโนโลยี	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	อาคารอเนกประสงค์	112.45	20 มี.ค.2560 - 25 ก.ย.2561	16.31%	18.34	94.11	100%	-
6. งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังน้ำพร้อมอุปกรณ์	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	ติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้า	13.39	28 ธ.ค.2559 - 23 ต.ค.2560	0.00%	0.00	13.39	100%	-
7. งานก่อสร้าง The 8 Estate Santitham	บริษัท ดี เอช เอสเตท จำกัด	คอนโดมิเนียม	80.56	1 ก.ค.2560 - 31 พ.ค.2561	31.90%	25.7	54.86	100%	-
8. งานภูมิทัศน์กลุ่มอาคารเรียนรวม และกลุ่มอาคารพักนักศึกษาคณะครุศาสตร์	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	อาคารเรียน และหอพัก	82.71	1 ส.ค.2560 - 11 ก.ค.2561	22.19%	18.35	64.36	100%	-

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าโครงการตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาสัญญา	ความคืบหน้า (%)	รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.61	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.62
9. งานโรงแรมดิเอ็มเพรสสวนขยาย	บริษัท ช้างคลานเวย์ จำกัด	โรงแรม	195.40	31 ธ.ค.2560 - 31 มี.ค.2562	19.89%	38.87	156.53	80%	100%
10. งานถนนด้านหน้าอาคารการศึกษาพิเศษ มวก.เชียงใหม่	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	ก่อสร้างถนน	5.62	8 ก.ย.2560 - 16 ธ.ค.2560	78.65%	4.42	1.20	100%	-
11. งานระบบบำบัดน้ำเสียระยะที่ 4 เทศบาลเมืองป่าตอง	เทศบาลเมืองป่าตอง	ระบบบำบัดน้ำเสีย	114.58	31 ต.ค.2560 - 29 มิ.ย.2562	8.69%	9.96	104.62	97%	100%
12. งานก่อสร้าง Hongsa Power Visitor Center Building	บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	อาคารโรงไฟฟ้า	87.72	1 ต.ค.2560 - 30 พ.ย.2561	9.64%	8.46	79.26	100%	-
13. งานก่อสร้าง Best Western Prime Square Hotel	บริษัท ไพรมัสแควร์ จำกัด	โรงแรม	30.37	10 ธ.ค.2560 - 10 ต.ค.2561	0.00%	0.00	30.37	100%	-

ที่มา : ข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัท

บริษัทมีงานบริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 1 สัญญา เป็นสัญญาในนามกิจการร่วมค้า CRC-CEC จำนวน 1 สัญญา มีมูลค่างานคงเหลือ 275.73 ล้านบาท ซึ่งบริษัทร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### รายละเอียดโครงการบริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ผู้ว่าจ้าง/ผู้รับบริการ	ผู้รับจ้าง	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ	วันสิ้นสุดสัญญา	รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.61	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.62	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.63
1. แขวงเมืองราย, แขวงนครพิงค์, แขวงกาวิละ, แขวงศรีวิชัย จังหวัดเชียงใหม่	CRC-CEC <sup>1</sup>	531.31	2558 - 2563	มิถุนายน 2563	255.58	275.73	68.40%	89.35%	100.00%

หมายเหตุ : /1 - บริษัทลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC ร้อยละ 5 และจะรับรู้รายได้ส่วนแบ่งในกำไรตามสัดส่วนเงินลงทุน

### ปัจจัยความเสี่ยง

ผู้ถือหุ้นควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งรายละเอียดข้อมูลอื่น ๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบ ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้เป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและมูลค่าหุ้นของบริษัทได้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้อาจไม่เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ เพราะอาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทยังไม่อาจทราบได้ และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทในขณะนี้ แต่ในอนาคตอาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลกำไร ของบริษัทได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เพราะปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทได้ไม่จำกัดเฉพาะแต่เพียงปัจจัยความเสี่ยงตามที่ได้กล่าวไว้ในเอกสารฉบับนี้เท่านั้น

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต การประมาณการ ความประสงค์ หรือเจตนารมณ์ของบริษัทที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้อาทิ “มีแผนการ” “ประสงค์” “ต้องการ” “คาดว่า” “เห็นว่า” “เชื่อว่า” “ประมาณ” “อาจจะ” หรือคำหรือข้อความอื่นใดในทำนองเดียวกัน เป็นคำหรือข้อความที่บ่งชี้ถึงสิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีความไม่แน่นอน และผลที่เกิดขึ้นอาจแตกต่างจากการคาดการณ์ได้

### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1) ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่มีความสัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น การเติบโตหรือการชะลอตัวทางเศรษฐกิจเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อีกทั้งยังมีความเสี่ยงจากการแข่งขันภายในกลุ่มผู้ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทได้ ทั้งหมดนี้จึงเป็นสาเหตุที่บริษัทต้องคำนึงถึงความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ภาวะการแข่งขันของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง

อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์การทำงานกว่า 27 ปีในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัท บริษัทมีความเข้าใจในลักษณะของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นอย่างดี ที่ผ่านมามีบริษัทในกลุ่มลูกค้าหลักในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้ อาทิ เชียงใหม่ เชียงราย ลำพูน ลำปาง ตาก กรุงเทพมหานคร นครนายก นครปฐม นนทบุรี และภูเก็ต เป็นต้น ในพื้นที่ดังกล่าว โดยเฉพาะเขตพื้นที่จังหวัดภาคเหนือจากกล่าวได้ว่าบริษัทเป็นผู้รับเหมารายต้นๆ ที่ได้รับความไว้วางใจจากทั้งหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน นอกจากการรับเหมาก่อสร้างในพื้นที่ นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนการขยายขอบเขตการรับงานรับเหมาก่อสร้างไปยังภูมิภาคอื่นๆ ภายในประเทศและประเทศในกลุ่ม CLMV เช่น การรับงานก่อสร้างโครงการ Hongsa Power Visitor Center Building ระหว่างบริษัท กับ Hongsa Power Company Limited ในแขวงไชยบุรี สปป.ลาว เพื่อขยายฐานลูกค้าของบริษัท ทั้งในรูปแบบเข้าร่วมประมูลงานหรือบริษัทเข้าเสนองานด้วยตัวเอง หรือผ่านการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในรูปแบบกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วม (Joint Operation) ก่อปรกับบริษัทสามารถเข้าร่วมประมูลงานหรือรับงานได้ทั้งงานหน่วยงานราชการและงานภาคเอกชนได้ ในการรับงานจากทั้งภาครัฐและภาคเอกชนทำให้บริษัทสามารถลดทอนความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจลงได้ อาทิ ในช่วงที่เศรษฐกิจชะลอตัว ภาคเอกชนลดการลงทุนลง ในขณะที่ภาครัฐยังคงต้องมีการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ หรือทำการลงทุนต่อเนื่องตามแผนงานของภาครัฐ ทำให้บริษัทยังสามารถรักษาระดับรายได้ให้เติบโตได้ ทั้งนี้ในช่วงปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากโครงการภาครัฐต่อโครงการภาคเอกชน เท่ากับร้อยละ 34 ต่อ 66 ร้อยละ 75 ต่อ 25 และร้อยละ 85 ต่อ 15 ตามลำดับ

## 2) การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทโดยตรง ได้แก่ นโยบายการปรับค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำปี 2561 โดยมีข้อสรุปอัตราทั้งหมด 7 อัตรา คือตั้งแต่ 8-22 บาท ทำให้อัตราค่าจ้างขั้นต่ำทั่วประเทศเริ่มตั้งแต่ 308-330 บาทให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 และนโยบายควบคุมดูแลแรงงานต่างด้าวตาม พระราชกำหนดการบริหารจัดการการทำงานของคนต่างด้าว พ.ศ.2560 (“พระราชกำหนดฯ”) ซึ่งประกาศใช้เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 และในการประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 คณะรัฐมนตรี และหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ผ่อนผันให้แรงงานข้ามชาติที่กำลังดำเนินการพิสูจน์สัญชาติยังไม่แล้วเสร็จ ขยายระยะเวลาดำเนินการออกไปอีก 6 เดือน จากวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2561

เนื่องจากแรงงานเป็นปัจจัยสำคัญในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง การเปลี่ยนแปลงนโยบายต่างๆ ที่มีผลต่อแรงงานย่อมส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการปรับค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางตรงของโครงการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการควบคุมแรงงานต่างด้าวมีผลกระทบต่อจำนวนแรงงาน หากรัฐบาลเข้มงวดในการควบคุมแรงงานต่างด้าวอาจทำให้ขาดแคลนแรงงาน ส่งผลให้บริษัทอาจมีต้นทุนการจัดหาแรงงานเพิ่มขึ้นหรือไม่สามารถจัดหาแรงงานได้อย่างเพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัท เพื่อลดทอนความเสี่ยงดังกล่าวผู้บริหารบริษัทจึงมีการติดตามข่าวสารต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อนำมาประกอบการวางแผนเชิงกลยุทธ์ในการรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในอนาคต ในส่วนของการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐในช่วงที่ผ่านมา อาทิ การปรับค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ และการควบคุมแรงงานต่างด้าว ตาม พรก.การบริหารจัดการการทำงานของคนต่างด้าว พ.ศ.2560 นั้น ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาแล้วว่า ในระยะสั้นอาจยังไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทมากนัก แต่อย่างไรก็ตามในระยะยาวบริษัทอาจจะได้รับผลกระทบทางอ้อมเกี่ยวกับการจัดหาแรงงานในกรณีที่ผู้รับจ้างเหมาแรงงานบางรายอาจมีจำนวนคนงานไม่เพียงพอตามที่บริษัทร้องขอ ส่งผลให้ต้นทุนในการจัดหาแรงงานเพิ่มขึ้น บริษัทจึงมีแนวทางในการลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการเพิ่มจำนวนผู้รับจ้างเหมาแรงงานในทะเบียนชื่อผู้รับเหมาของบริษัทให้มากขึ้น ทั้งนี้ ในส่วนของโครงการที่ได้ทำสัญญาไปแล้วก็จะได้รับผลกระทบทำให้ผลกำไรลดลง ในขณะที่โครงการใหม่ๆ การคิดต้นทุนค่าแรงงานที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกทำการปรับเพิ่มเข้าไปในต้นทุนโครงการก่อนเข้าร่วมประมูลงานหรือ เสนอราคางานรับเหมาก่อสร้างโครงการ

## 3) ความเสี่ยงจากการประมาณต้นทุนไม่ถูกต้อง

การประมาณการต้นทุนเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เนื่องจากสัญญาก่อสร้างของบริษัทเป็นสัญญาเหมาจ่าย หรือเป็นสัญญาที่ได้มีการตกลงราคาที่แน่นอนแล้ว การประมาณการต้นทุนและการควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามประมาณการจึงมีความสำคัญต่อผลกำไรของบริษัท การประมาณการต้นทุนที่แม่นยำจะช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง ยังเป็นเครื่องมือชี้วัดผลการดำเนินงานเบื้องต้นของบริษัทให้สามารถคาดการณ์การเติบโตของผลประกอบการของบริษัทได้อย่างแม่นยำยิ่งขึ้น การประมาณการต้นทุนที่ผิดพลาดอาจทำให้บริษัทเผชิญความเสี่ยงเรื่องผลกำไรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรืออาจส่งผลให้บริษัทประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานรับเหมาก่อสร้างในโครงการนั้นได้

อย่างไรก็ตาม บริษัททราบถึงความสำคัญของการประมาณการต้นทุนเป็นอย่างดีและมีแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทถือปฏิบัติก่อนการเข้ารับงานหรือเข้าประมูลงานแต่ละโครงการทุกครั้ง บริษัทจะมีการถอดแบบและจัดทำ BOQ อย่างละเอียดเพื่อทำประมาณการต้นทุนโครงการ ในการถอดแบบเพื่อคำนวณปริมาณวัสดุต่อหน่วยของบริษัทจะ

มีฝ่ายวิศวกรรมประมาณการเป็นผู้ถอดแบบ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ว่าจ้างวิศวกรที่ไม่ได้เป็นผู้ดูแลโครงการนั้นหรือผู้ชำนาญการอีกอย่างน้อย 2 รายเพื่อทำหน้าที่ถอดแบบในโครงการเดียวกัน เพื่อนำผลการถอดแบบที่ได้ทั้งหมดมาเปรียบเทียบหาปริมาณงานสำหรับจัดทำประมาณการที่เหมาะสมที่สุด หลังจากนั้นบริษัทก็จะส่งให้ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างทำการสืบราคาวัสดุและค่าแรงงานเหมาเพื่อใช้ประกอบการทำประมาณการต้นทุนโครงการต่อไป ทั้งหมดนี้เป็นผลให้บริษัทมีความมั่นใจในการประมาณการต้นทุนแต่ละโครงการ ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของบริษัทนับตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ซึ่งผู้บริหารบริษัทเชื่อว่าบริษัทจะสามารถจำกัดความเสี่ยงดังกล่าวได้เป็นอย่างดี

#### 4) ความเสี่ยงที่ไม่สามารถตกลงราคามูลค่าของงานที่มีการเปลี่ยนแปลงที่ยังรอการอนุมัติ

เนื่องจากงานรับเหมาก่อสร้างบางครั้งลูกค้าอาจแจ้งคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานเพิ่ม/ลดก่อนจะมีการตกลงเกี่ยวกับขอบข่ายงานหรือราคาของงานในส่วนที่เพิ่มเติม เป็นผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อโต้แย้งว่างานที่ได้ทำไปล่วงหน้านั้นอยู่ในขอบเขตงานที่กำหนดไว้ในแผนโครงการหรือรายละเอียดเฉพาะเดิมหรือไม่ หรือเกินกว่าราคาที่ลูกค้าเต็มใจชำระเป็นค่างานพิเศษหรือไม่ ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลให้บริษัทอาจต้องรับภาระต้นทุนที่เพิ่มเติมในส่วนของการเพิ่มจนกว่าคำสั่งเปลี่ยนแปลงจะได้รับอนุมัติและลูกค้าชำระเงินส่วนเพิ่มมาให้ ในกรณีที่คำสั่งเปลี่ยนแปลงไม่ได้รับอนุมัติบริษัทอาจต้องรับภาระต้นทุนส่วนเพิ่มที่อาจส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัทโครงการนั้น นอกจากนี้ อาจนำไปสู่ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมายได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยเฉพาะงานกับหน่วยงานราชการส่วนมากจะมีงบประมาณที่กำหนดมาแล้วไม่สามารถเพิ่มเติมได้ หากมีการขอให้เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงงานส่วนใดส่วนหนึ่ง บริษัทต้องนำแผนงานทั้งหมดมาวิเคราะห์เพื่อวางแผนการดำเนินงานให้อยู่ในประมาณการต้นทุนเดิม ซึ่งจะต้องมีการเจรจาปรับเปลี่ยนรายละเอียดงานบางส่วนเพื่อสอดคล้องกับต้นทุนงานส่วนที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของหน่วยงานเอกชน บริษัทมีแผนป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยจะเร่งดำเนินการเสนองานเพิ่ม/ลดให้สอดคล้องกับแผนงานเพื่อให้ผู้ว่าจ้างอนุมัติก่อนการดำเนินงาน เพื่อให้แน่ใจว่างานที่ดำเนินการไปเจ้าของโครงการรับทราบและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

#### 5) ความเสี่ยงเกี่ยวกับความไม่ต่อเนื่องของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้งานตามสัญญา ซึ่งเกิดจากการเข้ารับงานก่อสร้างจนกระทั่งสิ้นสุดเมื่องานสำเร็จและส่งมอบให้แก่ลูกค้า การดำเนินงานในลักษณะนี้ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้เนื่องจากเมื่อการให้บริการตามสัญญาเสร็จสมบูรณ์และส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว แต่บริษัทยังไม่มียานใหม่เข้ามารองรับ ในขณะที่บริษัทยังคงต้องรับภาระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อาทิ ค่าจ้างบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งหมดนี้เป็นผลให้บริษัทได้รับความเสี่ยงในส่วนของการชำระค่าใช้จ่ายซึ่งไม่สอดคล้องกับรายได้ที่จะได้รับ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้เป็นอย่างดี บริษัทจึงได้มีการทำแผนงบประมาณประจำปีโดยมีการตั้งเป้ารายได้และโครงการที่จะเข้าประมูลงานล่วงหน้า เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์และวางแผนการรับงานหรือติดต่อประมูลงานโครงการใหม่ ให้สอดคล้องกับโครงการที่จะทยอยจบและสร้างความต่อเนื่องของรายได้ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทเชื่อว่าหากบริษัทสามารถเข้ารับประมูลงานที่หลากหลาย อาทิ งานโครงการก่อสร้างประเภทอาคาร งานก่อสร้างโครงการบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น การบริหารการรับงานที่มีขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็กพร้อมกันในแต่ละช่วงเวลา การเข้ารับงานในหลากหลายพื้นที่ กลยุทธ์เหล่านี้ สามารถช่วยบริษัทลดความเสี่ยงจากความไม่

ต่อเนื่องของรายได้ ก่อปรกับบริษัทใช้กลยุทธ์การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะในแต่ละโครงการ เป็นผลให้บริษัทไม่ต้องแบกรับภาระค่าจ้างแรงงานในช่วงที่ไม่มีงาน

#### 6) ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งจะทำให้บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดและกำไรลดลง

ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง โดยการเข้ารับงานโครงการใหม่ๆ นั้น ผู้ว่าจ้างจะมีการกำหนดเกณฑ์ในการเข้ารับงาน คุณสมบัติผู้เข้ารับงาน ผลงานที่ผ่านมาของผู้เข้ารับงาน โดยหลังจากผ่านคุณสมบัติต่างๆ เบื้องต้นแล้ว ผู้ว่าจ้างจะมีการพิจารณาราคาประมูล ปัจจุบันมีผู้รับเหมาในตลาดอยู่เป็นจำนวนมากทั้งรายเล็ก รายกลาง และรายใหญ่ เป็นผลให้บริษัทต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง นอกจากนี้ การแข่งขันที่รุนแรงอาจทำให้เกิดการแข่งขันในด้านของราคาที่อาจทำให้กำไรตามสัญญางานลดลง

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงนี้เป็นอย่างดี การแข่งขันสามารถแบ่งย่อยออกเป็น 2 กลุ่มลูกค้า ได้แก่ หน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชน โดยหน่วยงานราชการจะมีการแข่งขันที่สูงกว่าการเข้ารับงานกับหน่วยงานเอกชน โดยการแข่งขันทันทีจะเป็นไปตามเกณฑ์คุณสมบัติ ตลอดจนการแข่งขันทางด้านราคา ในส่วนของภาคเอกชนนั้น ผู้ว่าจ้างจะเป็นคนเลือกรายชื่อผู้รับเหมาที่สามารถเข้าร่วมยื่นเสนอชื่อประมูลงานได้ โดยการพิจารณาผู้ได้รับงานเป็นไปตามความพึงพอใจของผู้ว่าจ้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความมั่นใจว่าสามารถแข่งขันได้ในทั้งสองกลุ่มลูกค้า ปัจจัยที่ทำให้บริษัทมีความมั่นใจสำหรับกลุ่มลูกค้าจากหน่วยราชการคือ 1) การถอดแบบประมาณการต่อหน่วยที่มีความแน่นอน ทำให้บริษัทมีความมั่นใจในการเข้าประมูลงานราชการ ในอัตราค่าใ้เริ่มต้นที่บริษัทสามารถแข่งขันได้ 2) การควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสามารถรักษาอัตราค่าใ้เริ่มต้นของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การกำหนดระยะเวลาการทำงานให้เหมาะสมกับระยะเวลาก่อสร้างโครงการ การเลือกและกำหนดเครื่องมือให้เหมาะสมกับงานที่ทำ เป็นต้น ในส่วนของกลุ่มลูกค้าจากหน่วยงานเอกชน บริษัทจึงมีความมั่นใจที่จะรักษาและเพิ่มฐานลูกค้ากลุ่มนี้ด้วยการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า การส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม ตรงเวลา และเสนอทางเลือกที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้า ในกรอบเวลาที่ยืดหยุ่นได้ตามความต้องการของลูกค้า ทั้งหมดนี้ทำให้ผู้บริหารบริษัทมีความมั่นใจว่าบริษัทสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม

#### 7) ความเสี่ยงจากการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า ที่อาจทำให้บริษัทต้องรับผิดชอบหากผู้ร่วมค้าไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

เนื่องจากการเข้ารับงานบางครั้ง บริษัทมีความจำเป็นต้องมีผลงานอ้างอิงของบริษัทอื่น เป็นผลให้ในบางครั้งบริษัทต้องเข้าร่วมในกิจการร่วมค้ากับนิติบุคคลอื่นเพื่อให้บริษัทสามารถเข้าประมูลงานและทำงานโครงการเฉพาะบางโครงการที่บริษัทต้องการความชำนาญหรือมีเทคโนโลยีพิเศษได้ ในการร่วมงานในกิจการร่วมค้าอยู่ภายใต้เกณฑ์การรับผิดชอบร่วมกัน ข้อตกลงร่วมกัน หรือแทนกัน (Joint Venture) โดยความร่วมมือดังกล่าวจะสำเร็จก็ต่อเมื่อทั้งสองฝ่ายปฏิบัติตามพันธะสัญญาของตน หากผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าไม่สามารถกระทำตามข้อตกลงในสัญญาร่วมค้าได้ บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงที่จะต้องเข้ารับผิดชอบในส่วนของผู้ร่วมค้า อาทิ อาจต้องเข้ารับผิดชอบในการจัดหาเงินทุนในส่วนของผู้ร่วมค้าที่ไม่สามารถหาเงินมาลงทุนได้ หรือความเสี่ยงในการที่ต้องเข้ารับผิดชอบงานในส่วนของผู้ร่วมค้าให้บรรลุแล้วเสร็จตามแผนงาน ในกรณีที่โครงการได้รับความเสียหายผู้ว่าจ้างมีสิทธิ์ในการเรียกร้องค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาจากบริษัทได้ หรือบริษัทอาจต้องเข้ารับผิดชอบในส่วนของผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าด้วย ยิ่งกว่านั้นหากบริษัทยังไม่สามารถแก้ไขปัญหาในงานในส่วนของผู้ร่วมค้าได้ เจ้าของโครงการอาจบอกเลิกโครงการซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย และสร้างความเสียหายแก่บริษัทได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี โดยบริษัทจะทำการวิเคราะห์ลักษณะโครงการที่จะเข้าประมูล การเลือกผู้ร่วมค้า การเลือกบริษัทร่วมค้าจะพิจารณาจากประวัติ ผลงานที่ผ่านมา สถานะทางการเงินของผู้ร่วมค้า ก่อนที่จะตกลงร่วมงานกัน ทั้งนี้ หากผู้ร่วมค้าไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาเป็นผลให้บริษัทต้องแบกรับภาระความรับผิดชอบในส่วนของ



ผู้ร่วมค้ำนั้น บริษัทจึงตระหนักถึงความเสี่ยงนี้ และมีความมั่นใจว่าจะสามารถเข้ารับผิดชอบในส่วนงานของผู้ร่วมค้ำได้หากเกิดปัญหาขึ้น เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทจะประเมินความสามารถและสถานะทางการเงินของบริษัทก่อนตัดสินใจเข้าประมูลงานว่าสามารถทำงานทั้งโครงการได้ในกรณีมีเหตุการณ์ไม่เป็นไปตามแผน ซึ่งทั้งหมดนี้ ช่วยลดทอนความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทได้ นอกจากนี้ที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาผู้ร่วมค้ำไม่กระทำตามข้อตกลงในสัญญา

#### 8) ความเสี่ยงจากเจ้าของโครงการชำระเงินล่าช้า หรือชำระเงินไม่ได้

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจะสามารถเรียกเก็บเงินค่าจ้างตามสัญญาได้ก็ต่อเมื่อการดำเนินงานก่อสร้างตามสัญญาได้บรรลุขั้นความสำเร็จ ทำให้บริษัทต้องดำเนินการก่อสร้างและแบกรับต้นทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ก่อนที่จะสามารถเรียกเก็บค่างวดงานและได้รับเงินจากเจ้าของโครงการ ทั้งนี้ บริษัทมีลูกหนี้การค้าและมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 332.12 ล้านบาท 378.79 ล้านบาท และ 637.66 ตามลำดับ หากได้รับชำระเงินค่าจ้างล่าช้าก็จะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในกิจการของบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องมีภาระในการชำระเงินค่าดำเนินการก่อสร้างออกไปก่อนล่วงหน้า

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านนี้เป็นอย่างดี จึงได้หาแนวทางป้องกันโดยการพิจารณาเลือกลูกค้าก่อนเข้าประมูลงานหรือก่อนเข้ารับงาน เมื่อรับงานหรือประมูลงานได้แล้วบริษัทจะให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามสัญญางานอย่างเคร่งครัด เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ตามกรอบเวลาที่กำหนดให้แก่ลูกค้าได้ เพื่อลดปัญหาข้อโต้แย้งเกี่ยวกับการชำระเงินค่างวดงานหรือค่าจ้างของลูกค้า รวมทั้งความเสี่ยงจากการตกเป็นผู้ผิดสัญญา

#### 9) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

เนื่องจากรายการสั่งซื้อเพื่อการดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทคือวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการก่อสร้าง ซึ่งบริษัทจะสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายที่อยู่ในรายการผู้จัดจำหน่ายที่มีชื่ออยู่ในทะเบียน Vendor list ของบริษัท ทั้งนี้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมียอดการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการก่อสร้างจากผู้จัดจำหน่ายที่อยู่ในรายการผู้จัดจำหน่ายรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30.00 ของยอดการสั่งซื้อ จึงอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงแก่บริษัทในแง่ของการพึ่งพิง และอาจก่อให้เกิดผลกระทบหากผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทได้ตามความต้องการในอนาคต

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี โดยบริษัทมีขั้นตอนในการพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายจากการเปรียบเทียบราคาที่เสนอจากผู้จัดจำหน่ายอย่างน้อย 2 รายเสมอ อย่างไรก็ตามเนื่องจากวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างเป็นสินค้าที่สามารถหาซื้อได้อย่างแพร่หลาย อีกทั้งการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวไม่ได้เกิดจากการพึ่งพิงผู้ค้ารายดังกล่าวเป็นพิเศษ แต่ผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวเป็นผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ในจังหวัดเชียงใหม่ อย่างไรก็ตาม หากผู้จัดจำหน่ายรายนี้ไม่สามารถขายสินค้าให้แก่บริษัทได้ บริษัทก็ยังสามารถจัดหาวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างได้จากผู้จัดจำหน่ายรายอื่น เนื่องจากสินค้าก่อสร้างเป็นสินค้าทั่วไปที่มีจำหน่ายอย่างแพร่หลาย และราคาในตลาดไม่ได้มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ

**ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริการรับเหมาก่อสร้าง**

**1) การก่อสร้างไม่แล้วเสร็จทันตามกำหนดในสัญญาทำให้บริษัทต้องชดใช้ค่าเสียหายจากการผิดสัญญา**

เนื่องจากสัญญางานมีกำหนดเวลาแล้วเสร็จเพื่อส่งมอบงาน หากบริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดอาจต้องชดใช้ค่าเสียหายจากความล่าช้าที่เกิดขึ้น โดยค่าปรับจากการดำเนินงานไม่แล้วเสร็จสัญญาปกติจะอยู่ที่อัตราร้อยละ 0.10- 0.20 ของมูลค่าตามสัญญาสำหรับแต่ละวันที่ล่าช้าโดยไม่มีเหตุอันควร แต่รวมแล้วโดยเฉลี่ยจะไม่เกินร้อยละ 10.00 ของมูลค่าตามสัญญา การที่บริษัทไม่สามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามกำหนดอาจทำให้บริษัทต้องชดใช้ค่าเสียหายในจำนวนมาก ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท กระแสเงินสดของกิจการ รวมถึงชื่อเสียงของบริษัทเช่นกัน

เพื่อป้องกันปัญหาดังกล่าวในการดำเนินงานของบริษัทจึงมีแผนงานการดำเนินงานที่ชัดเจน มีแผนการฝึกอบรมวิศวกรผู้ควบคุมงานอย่างสม่ำเสมอ มีการประชุมทีมงานฝ่ายบริหารและวิศวกรโครงการอย่างสม่ำเสมอทำให้ทีมผู้บริหารสามารถรับรู้ถึงความคืบหน้าการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่พบว่าอาจมีการล่าช้าของงาน ทีมผู้บริหารและวิศวกรโครงการจะมีการหารือเพื่อเพิ่มกำลังคนในส่วนงานที่อาจมีความล่าช้า เพื่อให้มั่นใจว่างานที่ทำจะสามารถส่งมอบได้ทันกำหนด และมีคุณภาพ นอกจากนี้ในกรณีที่บริษัทอาจมีการส่งมอบงานล่าช้าจากเหตุปัจจัยอื่นที่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทจะรีบดำเนินการแจ้งเหตุดังกล่าวแก่ผู้ว่าจ้างให้ทราบเพื่อเจรจาเสนอขอขยายระยะเวลาการดำเนินงาน โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยส่งมอบงานล่าช้าจนเป็นผลให้บริษัทต้องชดใช้ค่าเสียหาย

**2) ความเสี่ยงต่อความปลอดภัย ชีวิตอนามัย และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมข้างเคียง**

การดำเนินงานก่อสร้างโครงการ หากมีความผิดพลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบในด้านของอันตรายจากความผิดพลาดในการก่อสร้างที่ทำให้เกิดความเสียหายทั้งด้านชีวิตและทรัพย์สิน หรือผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ มลภาวะทางเสียง ฝุ่นควันฟุ้งกระจายจากการก่อสร้าง การหลุดร่วงของพื้นอาคารข้างเคียงทั้งหมดนี้ อาจเป็นเหตุให้บริษัทถูกดำเนินคดีในชั้นศาลได้ในกรณีที่ถูกรายงานค่าเสียหายเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ความเสี่ยงดังกล่าวยังอาจนำมาซึ่งการเสื่อมเสียชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัทอีกด้วย

บริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยมาเป็นอันดับแรกๆ โดยได้มีการฝึกอบรมพนักงานตั้งแต่ระดับผู้บริหารจนถึงระดับคนงานให้เข้าใจและใส่ใจด้านความปลอดภัยของการดำเนินงานในทุกประเภทความปลอดภัย อาทิ การจัดบุคลากรเข้าอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของกรมสวัสดิการทุกระดับ การส่งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพไปให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่คนงานก่อนเริ่มงาน (Morning Talk) การรณรงค์ให้คนงานบันทึกกิจกรรมด้านความปลอดภัยในสมุดบันทึกความดี การจัดให้มีการคัดเลือกคนงานที่ทำงานด้วยความระมัดระวังปลอดภัยในแต่ละเดือน (Safety Men and Safety Women) เป็นต้น ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าหากพนักงานและคนงานของบริษัทเข้าใจถึงการป้องกันและใส่ใจความปลอดภัยในการดำเนินงานก็จะช่วยลดผลกระทบต่อบุคคลภายนอกได้ สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านมลภาวะฝุ่นควันฟุ้งกระจายนั้น บริษัทได้มีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดการเรื่องมลภาวะทางเสียง โดยการหลีกเลี่ยงการทำงานในช่วงนอกเวลางาน หากมีกรณีที่ต้องมีการดำเนินงานที่อาจส่งเสียงรบกวนคนในชุมชน บริษัทก็จะทำการแจ้งให้บุคคลในชุมชนทราบก่อนล่วงหน้าผ่านตัวแทนชุมชนที่บริษัทได้มอบหมายให้เป็นผู้สื่อสารทำความเข้าใจ

### 3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง

วัสดุที่บริษัทใช้ในการก่อสร้างที่สำคัญ ล้วนมีราคาขึ้นอยู่กับภาวะตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ หากวัสดุ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหล็ก ปูนซีเมนต์ และอิฐมวลเบา ขาดแคลนอาจทำให้บริษัทไม่สามารถจัดหาวัสดุที่ต้องการได้ในปริมาณ และราคาที่เหมาะสม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อให้เกิดความล่าช้าในแผนการดำเนินงาน และการเพิ่มขึ้นของต้นทุนของโครงการได้

ทั้งนี้ บริษัทมีต้นทุนวัสดุที่ใช้ในโครงการก่อสร้างเฉลี่ยคิดเป็นประมาณร้อยละ 45-55 ของต้นทุนจากการรับเหมา ก่อสร้าง โดยบริษัททราบถึงความเสี่ยงของความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างเป็นอย่างดี และได้หาแนวทางป้องกันความเสี่ยง จากความผันผวนของราคาวัสดุโดยการสั่งซื้อวัสดุล่วงหน้าทั้งหมดสำหรับโครงการที่ลงนามในสัญญาแล้ว อาทิ วัสดุสำหรับ งานระบบไฟ สุขภัณฑ์ ผนังและประตู เป็นต้น ในกรณีสำหรับวัสดุที่ไม่สามารถสั่งซื้อล่วงหน้าได้เป็นระยะเวลาอันยาวนาน โดยเฉพาะ วัสดุเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เหล็กซึ่งมีการใช้งานในปริมาณมากและมีมูลค่าสั่งซื้อสูง บริษัทก็จะใช้วิธีทำสัญญาจองราคาซื้อกับผู้ค้า ซึ่งจะพิจารณาระยะเวลาการจองราคาซื้อให้สอดคล้องกับเวลาที่ต้องใช้ตามแผนงานก่อสร้าง ที่ผ่านมามีบริษัทสามารถจองราคา ซื้อเหล็กได้นานสุด 4 เดือน ซึ่งสอดคล้องกับแผนงานก่อสร้างที่จะเริ่มเข้าเตรียมพื้นที่และเริ่มดำเนินการก่อสร้างฐานราก โครงการในช่วง 4 ถึง 6 เดือนแรก ในการบริหารต้นทุนปูนซีเมนต์ บริษัทจะทำการสั่งซื้อในรูปแบบของการซื้อเหมาปูนซีเมนต์ทั้ง โครงการ ในส่วนของการป้องกันความผันผวนของราคาอิฐมวลเบา บริษัทใช้วิธีการทำสัญญาซื้ออิฐมวลเบาล่วงหน้า จาก แผนการใช้งานในโครงการ ทั้งหมดนี้ เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดปัญหาความผันผวนของราคาวัสดุที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัท

### 4) ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง โดยเฉพาะในกรณีเป็นโครงการที่ต้องลงทุน ดังนั้น หากประสบปัญหาในการหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการมีปัญหาได้ เนื่องจากบริษัทต้องดำเนินงาน ก่อสร้างไปแล้วเสร็จตามขั้นความสำเร็จก่อน จึงสามารถเบิกเงินค่างวดงานได้ ซึ่งบางครั้งระยะเวลาการก่อสร้างได้ถูกกำหนด ไม่เหมาะสมกับวงจรวางาน หรือไม่สอดคล้องกับแผนการทำงาน ทำให้บริษัทประสบปัญหาการเบิกเงินล่าช้ากว่าเงินลงทุนที่ได้ ลงทุนไป ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท หรืออาจต้องมีการระงับการจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกเบี่ยหนังสือค้ำประกัน งานโครงการที่ได้ทำไว้กับธนาคารพาณิชย์ นอกจากนี้ การขาดสภาพคล่องนี้อาจทำให้บริษัทต้องเสียโอกาสในการเข้ารับงาน โครงการใหม่ๆ

บริษัทเข้าใจและเห็นถึงปัญหาดังกล่าวเป็นอย่างดี บริษัทจึงหาแนวทางป้องกันโดยการเตรียมการที่จะแก้ไข ขอ อนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินให้เพียงพอ เพื่อเพิ่มโอกาสและสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ และในการที่บริษัทได้รับเงินจากการระดมทุนผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) หลังจากหัก ค่าใช้จ่ายแล้ว บริษัทจะได้นำมาใช้เป็นเงินทุนเพื่อรองรับการขยายงานของบริษัทและจะทำให้บริษัทลดความเสี่ยงดังกล่าวได้

### 5) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในธุรกิจก่อสร้างบางครั้งก็มีการสั่งซื้อวัสดุ และอุปกรณ์หรือเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้างจากต่างประเทศ เป็นผล ให้อาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนโครงการใน กรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ทำให้ต้นทุนวัสดุก่อสร้างที่นำเข้ามีมูลค่าสูงขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรของโครงการลดลง

อย่างไรก็ตาม โครงการส่วนมากที่บริษัทดำเนินการเป็นโครงการที่อยู่ในประเทศไทย อีกทั้ง วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ ในการดำเนินงานเป็นการสั่งซื้อจากตัวแทนภายในประเทศทั้งสิ้น ซึ่งมีเพียงโครงการพิเศษบางโครงการของบริษัทอาจต้องมีการสั่งซื้ออุปกรณ์หรือชิ้นส่วนสำคัญจากต่างประเทศ โดยที่ผ่านมามีปี 2558 ถึงปี 2559 บริษัทไม่มีการทำรายการสั่งซื้อสินค้า

จากต่างประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทมีโครงการก่อสร้างระบบกำจัดขยะให้กับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งต้องมีการนำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศ บริษัทจึงมีแนวทางการป้องกันด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับธนาคารพาณิชย์ไว้เต็มจำนวน เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศดังกล่าว

### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

#### 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก

เนื่องจากผู้บริหารหลักของบริษัท ได้แก่ นายธีรพัฒน์ จิรพิพัฒน์ และนายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านวิศวกรรมและธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นอย่างดี อีกทั้งยังเป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัท และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางของบริษัท จากประสบการณ์ของผู้บริหารทั้งสองท่านที่มีมากกว่า 27 ปี ทำให้บริษัทเจริญเติบโตและเป็นที่รู้จักในวงการก่อสร้างทั้งในด้านภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ผู้บริหารทั้งสองท่านยังเป็นผู้ค้าประกันหลักในการขอวงเงินสินเชื่อในการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งหมดนี้อาจนำมาซึ่งความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารทั้งสองท่านได้

อย่างไรก็ตามบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้เป็นอย่างดี จึงได้มีการเตรียมแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan) ไว้แล้ว ซึ่งปัจจุบัน บริษัทได้มีคณะกรรมการบริหาร คอยดูแลและร่วมรับผิดชอบในการตัดสินใจและกำหนดทิศทางของบริษัท นอกจากนี้ผู้บริหารมีแนวความคิดว่าการที่บริษัทเจริญเติบโตมากกว่า 27 ปี ไม่ได้พึ่งพิงบุคลากรคนใดคนหนึ่งเป็นพิเศษ แต่เป็นการร่วมกันทำงานอย่างทุ่มเทของบุคลากรของบริษัทในทุกภาคส่วน อีกทั้งการมีที่มิวิศวกและสถาปนิกที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะที่มีใบประกอบวิชาชีพกว่า 32 คน (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560) ของบริษัท ทำให้สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถดำเนินงานต่อไปได้อย่างยั่งยืน ในส่วนของการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทนั้น ปัจจุบันได้มีการหารือกับสถาบันการเงินต่าง ๆ ในการขอปลดภาระค้าประกันของผู้บริหารทั้งสองท่านหลังจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

**ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

**ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้


ประเภททรัพย์สิน	การใช้ประโยชน์	กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน	วงเงินจำนอง (ล้านบาท)
1. ที่ดิน			94.92		
1) โฉนดที่ดินเลขที่ 49400 ต.เหมืองแก้ว อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 14 ตารางวา	ทางเข้า - ออกที่ดิน	บริษัท		- ไม่มี -	- ไม่มี -
2) โฉนดที่ดินเลขที่ 8234 ต.ริมใต้ อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 0-2-02 ไร่	ที่ดินเปล่า	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	12.00
3) โฉนดที่ดินเลขที่ 31061 ต.หนองหาร อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-2-00 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup>	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	12.00
4) นส.3 ก. เลขที่ 1524 ต.แม่แรม อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่รวม 1-3-19 ไร่	ที่ดินเปล่า	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	6.47
5) โฉนดที่ดินเลขที่ 43258 ต.ท่าศาลา อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-1-17.7 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup>	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	19.78
6) โฉนดที่ดินเลขที่ 44117 ต.สะลวง อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-1-57 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup>	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	1.67
7) โฉนดที่ดินเลขที่ 2034 ต.หนองควาย อ.หางดง จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 2-0-3.9 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup>	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	6.43
8) โฉนดที่ดินเลขที่ 22277 ต.เหมืองแก้ว อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 12-3-48 ไร่	ที่ดินเปล่า	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	5.79
9) โฉนดที่ดินเลขที่ 44542 ต.ช้างคลาน อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 18 ตารางวา	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	5.35
10) โฉนดที่ดินเลขที่ 49826 ต.ช้างคลาน อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 18 ตารางวา	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	50.00
11) โฉนดที่ดินเลขที่ 2722,8478,8479,9549 และ 12310 ต.ช้างคลาน อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่รวม 7-0-37 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup> / โกดังเก็บวัสดุ อุปกรณ์ก่อสร้าง	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	163.00
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	อาคารสำนักงานใหญ่	บริษัท	3.80	จำนองเป็นหลักประกัน	55.35
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	ใช้ที่สำนักงาน	บริษัท	44.19	- ไม่มี -	- ไม่มี -
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ที่สำนักงาน	บริษัท	4.75	- ไม่มี -	- ไม่มี -
5. ยานพาหนะ	ใช้ที่สำนักงาน	บริษัท	3.33	- ไม่มี -	- ไม่มี -
<b>รวมมูลค่า-สุทธิ</b>			<b>150.99</b>		

หมายเหตุ : <sup>1</sup> - ที่พักคนงานส่วนใหญ่เป็นที่พักคนงานที่บริษัทจ้างเหมาแรงงานจากผู้รับเหมาสำหรับการเข้าทำงานในโครงการที่อยู่บริเวณใกล้เคียงที่ดินดังกล่าว

**ทรัพย์สินไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 2.18 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป

ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า/บริการกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ภาพเครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	ประเภทสินค้า / บริการ	เลขทะเบียน	วันหมดอายุ
	บริษัท	<p><u>จำพวกที่ 36</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ชื่อขาย/ให้เช่า/พัฒนา/ประเมินราคา อสังหาริมทรัพย์</li> <li>2. ที่ปรึกษา/จัดการ/ตัวแทน/ส่งเสริม/ให้คำปรึกษาแนะนำ ด้านอสังหาริมทรัพย์</li> </ol> <p><u>จำพวกที่ 37</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่อาศัย/อาคาร</li> <li>2. ก่อสร้าง สถานที่อำนวยความสะดวกภายในอาคาร/งานโยธา/สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับที่จอดรถยนต์/ระบบสาธารณูปโภค/ระบบบำบัดน้ำเสีย/ระบบป้องกันมลภาวะสิ่งแวดล้อม/สถานีพลังงาน</li> <li>3. จัดการควบคุมดูแลการก่อสร้าง</li> <li>4. ควบคุมการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค</li> <li>5. แก้ไขเปลี่ยนแปลงอาคาร</li> <li>6. บำรุงรักษา ซ่อมแซม และการรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง</li> <li>7. ปรับปรุงอาคาร ส่วนประกอบ และโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>8. ดูแลรักษาเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงานและอาคาร</li> <li>9. ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษาเครื่องและระบบปรับอากาศ</li> <li>10. งานปรับปรุงภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม</li> </ol> <p><u>จำพวกที่ 42</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. งานวิศวกรรมก่อสร้าง</li> <li>2. วางแผนงาน/ออกแบบ ทางวิศวกรรม</li> <li>3. ออกแบบงานด้านระบบสาธารณูปโภค</li> <li>4. ให้คำปรึกษา ด้านวิศวกรรม/งานด้านระบบสาธารณูปโภค/ด้านการป้องกันสิ่งแวดล้อม/การพัฒนาสิ่งแวดล้อม/ด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม</li> <li>5. วางแผนงานด้านการควบคุมสิ่งแวดล้อม</li> </ol>	170118422	อยู่ระหว่างการดำเนินการ

**สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ**

1. สัญญาเช่า

1) สัญญาเช่าอาคาร	
คู่สัญญา	: บริษัท เช่าอาคารจาก นางสาวสุจิตรา บุญธรรมมา
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ที่ตั้ง	: เลขที่ 164/36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
พื้นที่ใช้สอย	: อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวม 122 ตารางเมตร
ระยะเวลาการเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
อัตราค่าเช่า	: 12,631.58 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัท

2) สัญญาเช่าพื้นที่จอดรถ	
คู่สัญญา	: บริษัท เช่าพื้นที่จอดรถจากนางสาวอรพินท์ สอนองนารอด
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ที่ตั้ง	: พื้นที่จอดรถยนต์ บริเวณด้านหน้าสำนักงาน
เนื้อที่ดิน	: พื้นที่จอดรถ 5 คัน เนื้อที่ดินรวม 22.5 ตารางวา
ระยะเวลาการเช่า	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2561
อัตราค่าเช่า	: 4,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: เพื่อเป็นพื้นที่จอดรถยนต์ บริเวณด้านหน้าสำนักงาน จำนวน 5 คัน

3) สัญญาแบ่งเช่าช่วงที่ดิน	
คู่สัญญา	: บริษัท แบ่งเช่าช่วงที่ดินจาก นางบุปผวรรณ พัวพันธ์ประเสริฐ
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ที่ตั้ง	: โฉนดที่ดินเลขที่ 2828 ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
เนื้อที่ดินที่แบ่งให้เช่าช่วง	: ประมาณ 2,400 ตารางวา
ระยะเวลาการเช่า	: 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 21 มกราคม 2566
อัตราค่าเช่า	: 22 มกราคม 2556 ถึง 21 มกราคม 2559 อัตราค่าเช่า 30,000 บาทต่อเดือน 22 มกราคม 2559 ถึง 21 มกราคม 2562 อัตราค่าเช่า 33,000 บาทต่อเดือน 22 มกราคม 2562 ถึง 21 มกราคม 2565 อัตราค่าเช่า 36,300 บาทต่อเดือน 22 มกราคม 2565 ถึง 21 มกราคม 2566 อัตราค่าเช่า 39,930 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โครงการงานจัดเก็บขยะในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่

หมายเหตุ : บริษัท ให้เช่าช่วงที่ดินตามสัญญาแบ่งเช่าช่วงที่ดินดังกล่าวให้แก่กิจการร่วมค้า CRC-CEC โดยกำหนดระยะเวลาเช่าช่วง 3 ปี ตั้งแต่ 1 ก.ค. 58 ถึง 30 มิ.ย. 61 เพื่อใช้ในโครงการงานจัดเก็บขยะ 4 แขวง เทศบาลเชียงใหม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติในหลักการในการให้ CEC เช่าช่วงที่ดินต่อจนสิ้นสุดสิทธิการเช่าในเดือนมกราคม 2566 ตามระยะเวลาที่บริษัทได้ทำกับนางบุปผวรรณฯ



2. สัญญากิจการร่วมค้า

1) ชื่อกิจการร่วมค้า	: กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมรอย – ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว
คู่สัญญา	: บริษัท ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นของบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 67.90 ของทุนจดทะเบียน)
วันที่ลงนาม	: 12 ธันวาคม 2557
วัตถุประสงค์ของกิจการร่วมค้า	: เพื่อเข้าร่วมประมุลงานจัดเก็บขยะมูลฝอยภายในเขตเทศบาล จำนวน 4 แขวง ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์
สาระสำคัญของสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทั้งสองฝ่ายจะร่วมกันรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการเตรียมการประมุลนี้ ตลอดจนการทำงานให้เสร็จสิ้นตามสัญญา โดยมีส่วนแบ่งตามความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายดังนี้ บริษัท เชียงใหม่ริมรอย จำกัด (มหาชน) ถือสัดส่วน 5% บริษัท ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด ถือสัดส่วน 95%</li> <li>• สัญญากิจการร่วมค้าจะสิ้นสุดก็ต่อเมื่อกิจการร่วมค้าได้ดำเนินงานตามสัญญาโครงการเสร็จสมบูรณ์ทุกประการ ตามข้อกำหนดของเทศบาลนครเชียงใหม่</li> <li>• บริษัท ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด มีหน้าที่ในการรับผิดชอบในการจัดทำเอกสารประมุล จัดหาวัสดุอุปกรณ์ รับผิดชอบเป็นฝ่ายปฏิบัติการ คือ จัดเก็บขยะ ดูแลด้านการจัดเก็บค่าธรรมเนียม รวมทั้งการส่งงวดงานตามวัตถุประสงค์ที่กิจการร่วมค้ากำหนดให้จนแล้วเสร็จ</li> <li>• บริษัท มีหน้าที่ในการบริหารโครงการพร้อมทั้งสนับสนุนทางการเงิน และให้เงินกู้เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 6.00 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เพื่อเป็นค่าดำเนินการและเงินทุนหมุนเวียนในระยะเริ่มต้น</li> <li>• กิจการร่วมค้าจะจ่ายค่าบริการโครงการให้กับบริษัท เพื่อเป็นค่าบริการโครงการและค่าตอบแทนจากการสนับสนุนทางการเงิน ในอัตราร้อยละ 3 ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ของยอดเงินที่ได้รับจากการทำงานในแต่ละเดือน</li> </ul>
2) ชื่อกิจการร่วมค้า	: กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมรอย – อาร์.เค.เจ.
คู่สัญญา	: บริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริง จำกัด (นิติบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท)
วันที่ลงนาม	: 12 พฤศจิกายน 2558
วัตถุประสงค์ของกิจการร่วมค้า	: เพื่อเข้าร่วมประมุลงานโครงการก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย (โซน 1 ศรีสมาน) ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์
สาระสำคัญของสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่สัญญาต่างจะเข้ามามีส่วนร่วมในสิทธิและความรับผิดชอบที่เกิดขึ้น หรือเกี่ยวข้องกับกิจการร่วมค้า โดยเฉพาะในผลกำไรหรือขาดทุน การจัดหาบุคลากร หน่วยงานสนาม การจัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ การจัดหาเงินทุน และความรับผิดชอบในหนี้สิน โดยมีสัดส่วน ดังนี้ บริษัท เชียงใหม่ริมรอย จำกัด (มหาชน) ถือสัดส่วน 60% บริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริง จำกัด ถือสัดส่วน 40%</li> </ul>

- ผู้ร่วมค้าแต่ละฝ่ายให้สัญญาว่าจะไม่เข้าทำการคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติประกวดราคา รวมถึงดำเนินกิจกรรมใดๆที่เกี่ยวข้องกับงานดังกล่าวโดยอิสระโดยแยกกันหรือร่วมกับบุคคลที่สาม ทั้งนี้ให้รวมถึงบริษัทในเครือ และ/หรือ บริษัทสาขา หรือ บริษัทอื่นใดที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกัน
- คู่สัญญาตกลงให้ บริษัท เชียงใหม่ริมคอสต์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมค้าหลัก รวมตลอดถึงการเข้าทำสัญญา และรับเงินค่างานกับเทศบาลนครปากเกร็ด และมีอำนาจในการเจรจาต่อรองเรื่องต่างๆ ตัดสินใจกระทำการใดๆได้โดยชอบด้วยกฎหมายอันเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการดังกล่าว
- สัญญากิจการร่วมค้าจะสิ้นสุดก็ต่อเมื่อกิจการร่วมค้าได้ทำการก่อสร้างแล้วเสร็จตามสัญญาจ้าง และได้รับการจ่ายเงินทั้งหมดจากเทศบาลนครปากเกร็ดและบรรดาทรัพย์สิน การเรียกร้องใช้สิทธิหรือความรับผิดชอบทั้งปวงได้รับการปฏิบัติอย่างถูกต้องโดยคู่สัญญาทั้งหลายแล้ว

### 3. กรมธรรม์

บริษัททำประกันภัยสำหรับอาคารสำนักงานของบริษัท เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง รวมถึงยานพาหนะของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีกรมธรรม์ประกันภัยที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

#### 1) กรมธรรม์ประกันอัคคีภัยสิ่งปลูกสร้าง

คู่สัญญา	: บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 30-17-00022261
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย รายละเอียดภัยเพิ่ม 1. ภัยจากลมพายุ (ยกเว้นที่อยู่อาศัย) 2. ภัยจากแผ่นดินไหวหรือภูเขาไฟระเบิดหรือคลื่นใต้น้ำหรือสึนามิ (ยกเว้นที่อยู่อาศัย) 3. ภัยจากลูกเห็บ (ยกเว้นที่อยู่อาศัย)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: สิ่งปลูกสร้างบนโฉนดที่ดินเลขที่ 49826 ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 (อาคารเลขที่ 164/34)
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2561
ทุนประกันภัย	: 504,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
คู่สัญญา	: บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 30-16-00050640
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย รายละเอียดภัยเพิ่ม 1. ภัยจากลมพายุ (ที่ไม่ใช่ภัยพิบัติ) 2. ภัยจากแผ่นดินไหวหรือภูเขาไฟระเบิดหรือคลื่นใต้น้ำหรือสึนามิ (ที่ไม่ใช่ภัยพิบัติ) 3. ภัยจากลูกเห็บ (ยกเว้นที่อยู่อาศัย)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: อาคารเลขที่ 164/35 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่

50100	
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 27 ตุลาคม 2561
ทุนประกันภัย	: 503,160 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
คู่สัญญา	: บริษัท ซับส์ฮาร์โมนีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 101-17-11-102-00145
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย ขยายความคุ้มครอง 1. ภัยจากแผ่นดินไหวหรือภูเขาไฟระเบิดหรือคลื่นใต้น้ำหรือสึนามิ 2. ภัยการระเบิด
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: อาคารเลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2561 ถึงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562
ทุนประกันภัย	: 6,000,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	: คุณสุจิตรา บุญธรรมมา (เฉพาะอาคารเลขที่ 164/36 จำนวน 1 คูหา)

คู่สัญญา	: บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 12001-005-160072821
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย ขยายความคุ้มครอง 1. ภัยน้ำท่วม (รวมภัยพิบัติ) 2. ภัยลมพายุ (รวมภัยพิบัติ) 3. ภัยลูกเห็บ 4. ภัยแผ่นดินไหว (รวมภัยพิบัติ) 5. ภัยจากการระเบิด 6. ภัยเนื่องจากน้ำ (รวมภัยพิบัติ)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: สิ่งปลูกสร้างบนโฉนดที่ดินเลขที่ 2722, 8478, 8479, 9549, 12310 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2561
ทุนประกันภัย	: 8,926,800 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

2) กรมธรรม์ประกันภัยเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง

คู่สัญญา	: บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: EP002073-17NBK
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันภัยเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง

ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: รถเครน ปี 2015 ยี่ห้อ KATO เลขตัวรถ : ซท256-2110 เลขเครื่องยนต์ : 6D16-804186
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 25 สิงหาคม 2561
ทุนประกันภัย	: 4,000,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท แฟคตอรี แอนด์ อีควิปเมนต์ กสิกรไทย จำกัด

คู่สัญญา	: บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: EP001935-17NBK
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันภัยเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: รถแทรกเตอร์ชุดตัดดิน ปี 2016 ยี่ห้อ KOBELCO รุ่น : SK200-8 Super XM เลขตัวรถ : YN12T12847 เลขเครื่องยนต์ : JOSE TG 35790
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 17 พฤษภาคม 2561
ทุนประกันภัย	: 4,100,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท

คู่สัญญา	: บริษัท มิตรชัย สุมิโตโม อินชัวร์รันส์ จำกัด
เลขที่กรมธรรม์	: BKD/MCPM/17-000750
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันภัยเครื่องมือและเครื่องจักรของผู้รับเหมา
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: รถชุดไฮดรอลิค ยี่ห้อ KOBELCO รุ่น SK140LC-8 (SUPER) XM
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560 ถึงวันที่ 29 มีนาคม 2561
ทุนประกันภัย	: 3,100,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท แฟคตอรี แอนด์ อีควิปเมนต์ กสิกรไทย จำกัด

คู่สัญญา	: บริษัท มิตรชัย สุมิโตโม อินชัวร์รันส์ จำกัด
เลขที่กรมธรรม์	: BKD/MCPM/17-000751
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันภัยเครื่องมือและเครื่องจักรของผู้รับเหมา
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: รถชุดไฮดรอลิค ยี่ห้อ KOBELCO รุ่น SK140LC-8 (SUPER) XM
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560 ถึงวันที่ 29 มีนาคม 2561
ทุนประกันภัย	: 3,100,000 บาท
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท แฟคตอรี แอนด์ อีควิปเมนต์ กสิกรไทย จำกัด

3) กรมธรรม์ประกันภัยรถยนต์และยานพาหนะ อาทิ รถอูโมงค์ รถแบ็คโฮ รถบรรทุก รถอัดถ่าย รถขยะ รถคอนเทนเนอร์ เป็นต้น

คู่สัญญา	: 1. บริษัท เอ็ม เอส ไอ จี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 กรมธรรม์ 2. บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 กรมธรรม์
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันภัยรถยนต์ ประเภทที่ 1 จำนวน 3 กรมธรรม์ กรมธรรม์ประกันภัยรถยนต์ ประเภทที่ 3 จำนวน 5 กรมธรรม์
ระยะเวลาประกันภัย	: ภายในวันที่ 11 มกราคม 2562
ผู้รับผลประโยชน์	: 1. บริษัท 2. ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) 3. บริษัท ลีสซิ่ง กสิกรไทย จำกัด 4. บริษัท สยามเจเนอรัล แพลคตอริง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : - ประกันภัยชั้น 1 ให้ความคุ้มครองต่อชีวิต ร่างกาย หรืออนามัยของบุคคลภายนอกและผู้โดยสารในรถ คุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก คุ้มครองความเสียหายต่อตัวรถคันเอาประกันภัย และคุ้มครองต่อความสูญหายและไฟไหม้ของตัวรถคันเอาประกันภัย  
- ประกันภัยชั้น 3 ให้ความคุ้มครองต่อชีวิต ร่างกาย หรืออนามัยของบุคคลภายนอกและผู้โดยสารในรถ และคุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก

4) กรมธรรม์ประกันภัยรถยนต์

คู่สัญญา	: 1. บริษัท เอ็ม เอส ไอ จี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 10 กรมธรรม์ 2. บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 กรมธรรม์ 3. บริษัท ประกันคุ้มภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 กรมธรรม์ 4. บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 กรมธรรม์
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันภัยรถยนต์ ประเภทที่ 1 จำนวน 16 กรมธรรม์ กรมธรรม์ประกันภัยรถยนต์ ประเภทที่ 3 จำนวน 3 กรมธรรม์
ระยะเวลาประกันภัย	: ภายในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2562
ผู้รับผลประโยชน์	: 1. บริษัท 2. บริษัท โตโยต้าลีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด 3. ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) 4. บริษัท ธาวา จำกัด

หมายเหตุ : - ประกันภัยชั้น 1 ให้ความคุ้มครองต่อชีวิต ร่างกาย หรืออนามัยของบุคคลภายนอกและผู้โดยสารในรถ คุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก คุ้มครองความเสียหายต่อตัวรถคันเอาประกันภัย และคุ้มครองต่อความสูญหายและไฟไหม้ของตัวรถคันเอาประกันภัย

**เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง**

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ กรณีมีการจัดตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเพื่อความเหมาะสมในอนาคต บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทนั้นให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่คดียังไม่สิ้นสุด ซึ่งมีผลกระทบด้านลบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ข้อพิพาทจากการผิดสัญญา

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2557 บริษัทซึ่งเป็นนิติบุคคลจดทะเบียนภายใต้กฎหมายไทย (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (จำเลยที่ 1) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (จำเลยที่ 2) ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เรื่อง สัญญา ค่าประกัน ทูนทรัพย์ 41.00 ล้านบาท โดยโจทก์ว่าจำเลยที่ 1 ก่อสร้างโรงงานแช่แข็งและห้องเย็น และอาคารส่วนประกอบโรงงานรวมกับงานเพิ่มเติมในวงเงิน 101.21 ล้านบาท กำหนดก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายใน 31 มกราคม 2552 (ภายหลังขยายอายุสัญญา) และจำเลยที่ 1 ตกลงให้โจทก์หักเงินค่าจ้างเป็นค่าประกันผลงานร้อยละ 5 หากไม่แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา และยินยอมให้โจทก์ปรับเป็นเงินร้อยละ 0.1 ต่อวันของเงินค่าจ้าง โดยโจทก์ได้รับหนังสือค่าประกันของจำเลยที่ 2 จำนวน 2.50 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา โจทก์ได้รับมอบงานไปแล้ว 15 งวด จำเลยได้ส่งมอบงานงวดที่ 16 ถึงงวดที่ 18 แต่โจทก์ไม่ชำระค่างวดงาน เนื่องจากโจทก์ยกข้อต่อสู้ว่า จำเลยที่ 1 ทำงานล่าช้าไม่สามารถส่งมอบงานได้แม้โจทก์จะได้ขยายระยะเวลาให้ ประกอบกับงานที่โจทก์ให้จำเลยที่ 1 แก่ไขก็ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ โจทก์จึงบอกเลิกสัญญา และให้จำเลยที่ 1 ชำระค่าปรับหลังหักค่าประกันผลงาน เป็นจำนวนเงิน 30.59 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี จนถึงวันฟ้อง เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 41.00 ล้านบาท และให้คิดดอกเบี้ยจากเงินต้น 30.59 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระครบถ้วน พร้อมกับให้จำเลยที่ 2 รับผิดชอบตามหนังสือค้ำประกัน เป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี นับจากวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาโจทก์ยื่นคำบอกกล่าวขอถอนฟ้องจำเลยที่ 2 ก่อนจำเลยที่ 2 ยื่นคำให้การ และศาลชั้นต้นมีคำสั่งอนุญาต และจำหน่ายคดีเฉพาะจำเลยที่ 2

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 ศาลมีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ เนื่องจากจำเลยที่ 1 ได้ก่อสร้างโรงงานและส่วนประกอบต่าง ๆ ส่งมอบให้แก่โจทก์ครบถ้วนและแก้ไขข้อชำรุด บกพร่องของงานดังกล่าวในส่วนที่จำเลยที่ 1 ต้องรับผิดชอบตามผู้ควบคุมงานซึ่งถือเป็นตัวแทนของโจทก์แจ้งให้แก้ไขครบถ้วน และโจทก์สามารถใช้งานโรงงานและอาคารส่วนประกอบต่าง ๆ ดังกล่าวได้ตามกำหนดเปิดโรงงานของโจทก์มาจนถึงปัจจุบัน โจทก์จึงไม่มีสิทธิเรียกเอาค่าปรับเพราะเหตุล่าช้าตามที่โจทก์ฟ้องมาได้ ต่อมาโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ และจำเลยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ เนื่องจากการดำเนินการกระบวนการพิจารณาเข้ากับคดีของศาลจังหวัดเชียงรายระหว่างโจทก์และจำเลย ซึ่งบริษัทได้ยื่นฟ้องบริษัท โจทก์ต่อศาล ขอให้ชำระค่าก่อสร้างอาคารโรงงานแช่แข็งและห้องเย็นงวดที่ 16 ถึงงวดที่ 18 (งวดที่ขาดชำระ) ตามที่บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลจังหวัดเชียงราย เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2553

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560 โจทก์ยื่นฎีกา และศาลมีคำสั่งรับฎีกาของโจทก์

**ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**

**ข้อมูลทั่วไป**

1. ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : บริษัท เชียงใหม่ริมคอดี จำกัด (มหาชน)
2. เลขทะเบียนบริษัท : 0107560000176
3. ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100
4. ประเภทธุรกิจ : กิจการรับเหมาก่อสร้าง
5. เว็บไซต์ : [www.cmrd.co.th](http://www.cmrd.co.th)
6. โทรศัพท์ : 053-272429, 053-271420
7. โทรสาร : 053-818465
8. ทุนจดทะเบียน : 250,000,000.00 (สองร้อยห้าสิบล้านบาท)
9. ทุนชำระแล้ว : 250,000,000.00 (สองร้อยห้าสิบล้านบาท)
10. จดทะเบียนใน mai : วันที่ 5 ตุลาคม 2560

**ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ**

1. ผู้สอบบัญชี : บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด  
790/12 อาคารทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 ถนนสุขุมวิท 55  
แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 02-714-8842-3, 02-185-0342 โทรสาร 02-185-0225
2. ผู้ตรวจสอบภายใน : บริษัท สอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด  
เลขที่ 35 ซอยวชิรธรรมสาธิต 36 ถนนสุขุมวิท 101/1  
แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 02-746-4861-3 โทรสาร 02-746-4569
3. ที่ปรึกษาการเงิน : บริษัท แอสเซท โปร แมเนจเม้นท์ จำกัด  
เลขที่ 999/9 ดิ ออฟฟิศเสส แอท เซ็นทรัล เวิลด์ ชั้น 10 ห้อง 1011-1012  
ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ 0-2264-5678 โทรสาร 0-2264-5679
4. นายทะเบียนหลักทรัพย์  
หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 Tower B  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 02-009-9000 TSD Call center : 02-009-9999  
โทรสาร 02-009-9991

**ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ**

- ไม่มี -



### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### ทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เท่ากับ 250.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หุ้นสามัญทั้งหมด เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 2 ตุลาคม 2560

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	กลุ่มนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์		
	1.1 นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	161,350,000	32.270%
	1.2 นางสาวศิริ จิรพัฒน์	37,450,000	7.490%
	<b>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์</b>	<b>198,800,000</b>	<b>39.760%</b>
2.	นายกนก ศรีกนก	74,900,000	14.980%
3.	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	52,500,000	10.500%
4.	นายสุรพล ศรีวีระสกุล	17,500,000	3.500%
5.	กลุ่มนายวิทยา เลหาเจริญยศ		
	5.1 นายปรีชา เลหาเจริญยศ	3,950,000	0.790%
	5.2 นายวิทยา เลหาเจริญยศ	2,550,000	0.510%
	<b>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายวิทยา เลหาเจริญยศ</b>	<b>6,500,000</b>	<b>1.300%</b>
6.	บริษัท ฟิลลิปประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2,176,600	0.435%
7.	น.ส.มนรัตน์ พลฤทธิ์	1,485,000	0.297%
8.	นายภมร พลเทพ	1,400,000	0.280%
9.	กลุ่มนายประชา ดำรงค์สุทธิพงศ์		
	9.1 นายประชา ดำรงค์สุทธิพงศ์	1,000,000	0.200%
	9.2 น.ส.วรรณดา ดำรงค์สุทธิพงศ์	10,000	0.002%
	9.3 นายชาญพล ดำรงค์สุทธิพงศ์	20,000	0.004%
	9.4 นายประทีป ดำรงค์สุทธิพงศ์	90,000	0.018%
	9.5 นายประธาน ดำรงค์สุทธิพงศ์	50,000	0.010%
	9.6 นายประพันธ์ ดำรงค์สุทธิพงศ์	20,000	0.004%
	9.7 นายประยุทธ ดำรงค์สุทธิพงศ์	30,000	0.006%
	9.8 นายศุภรัฐ ดำรงค์สุทธิพงศ์	130,000	0.026%
	<b>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายประชา ดำรงค์สุทธิพงศ์</b>	<b>1,350,000</b>	<b>0.270%</b>
10.	นายอรุณ กวีเวชศาสตร์	1,150,000	0.230%
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	142,238,400	28.448%
	<b>ยอดรวมทุนชำระแล้ว</b>	<b>500,000,000</b>	<b>100.000%</b>
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	498,837,100	99.770%
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	1,162,900	0.230%

หมายเหตุ : 1. ชื่อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัท รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 2 ตุลาคม 2560 หุ้นของบริษัท ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีสัดส่วนร้อยละ 0.23

**หลักทรัพย์อื่น ๆ**

- ไม่มี -

**นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย ซึ่งบริษัทจะคำนึงถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของปัจจัยอื่น ๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ มติคณะกรรมการของบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ หากเห็นควรว่ามีความเหมาะสมและไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

**ประวัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2558 – 2560**

(หน่วย : ล้านบาท)

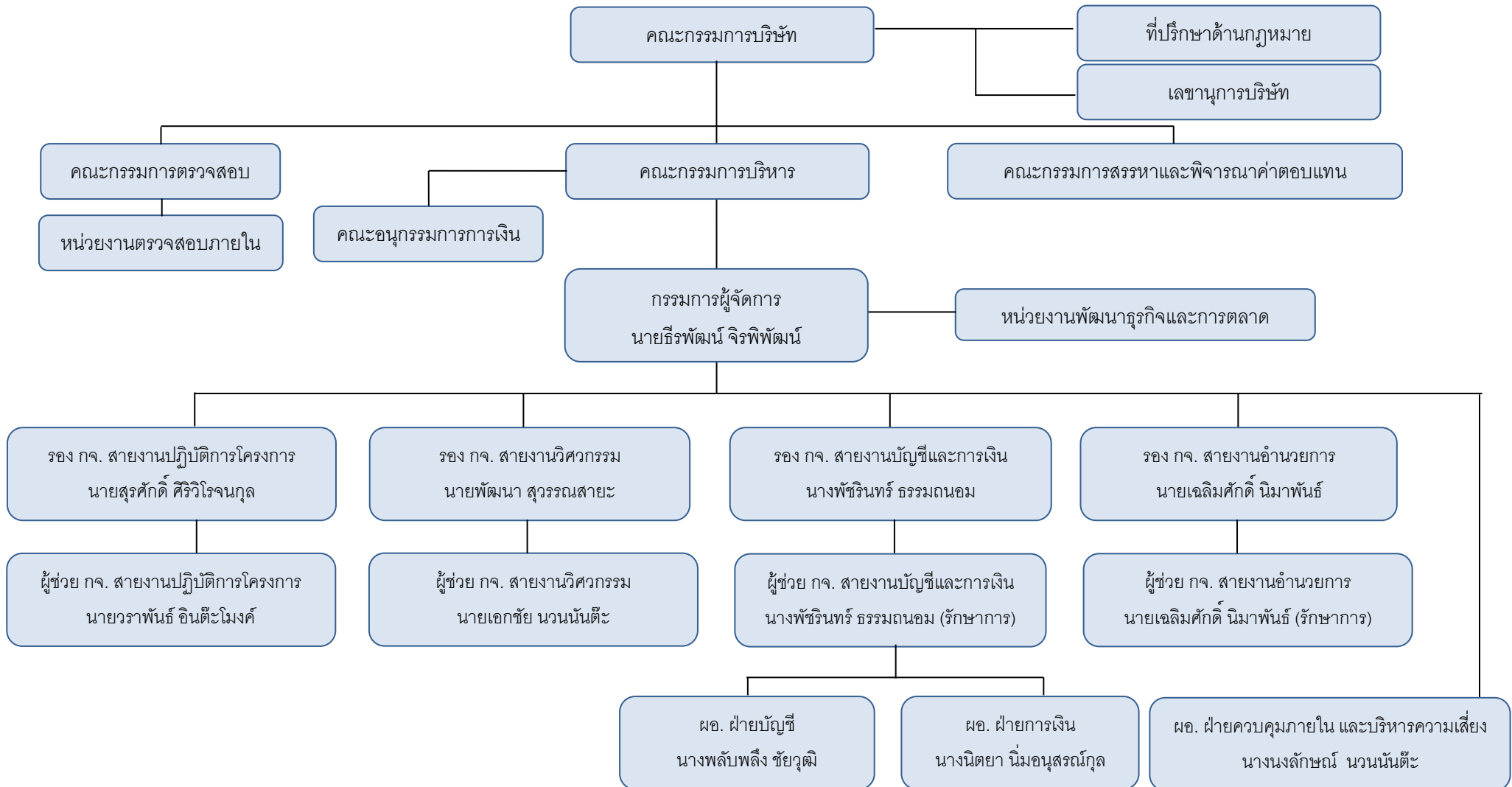
รายการ	รอบผลการดำเนินงานปี		
	2558 ปีที่ผ่านมา	2559 ปีที่ผ่านมา	2560 ปีที่น่าเสนอ
กำไรสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ)	80.33	41.85	43.92
กำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย	77.28	36.85	41.42
เงินปันผลจ่าย	39.75	97.50	20.75 <sup>2</sup>
อัตรการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) <sup>1</sup>	51.44	264.59	50.10

หมายเหตุ : /1 - คำนวณจากเงินปันผลจ่าย หารด้วยกำไรสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ) หลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย

/2 - คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

### โครงสร้างการจัดการ

#### โครงสร้างองค์กร



**คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)**

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	นายประวิติ สิริภัทโรดม	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
4	รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
5	ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6	นายธีรพัฒน์ จิรพิพัฒน์	กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
7	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	กรรมการบริษัท
8	นายสุรพล ศรีวีระสกุล	กรรมการบริษัท

โดยมีนางกาญจนา ชัยมังกร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท**

นายธีรพัฒน์ จิรพิพัฒน์ และนายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

**ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการบริษัท**

- ไม่มี -

**องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการของบริษัท ต้องมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มี อยู่ในประเทศไทย และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดไว้
2. โครงสร้างคณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ.39/2559”)
3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ.39/2559 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด
4. คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้
5. บริษัทมีนโยบายกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ
6. กรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้

### **คุณสมบัติ**

1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
3. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมกรนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อผลประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมหรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท โดยบริษัทควรจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาเป็นการล่วงหน้าด้วยระยะเวลาพอสมควรและต้องไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท
3. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะเมื่อมีการพิจารณาอนุมัติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผลกระทบต่อบริษัท รายการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงิน และการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัทเป็นต้น
4. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
6. จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วนและถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศกำหนด และพิจารณาให้ความเห็นชอบค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

8. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
9. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
10. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
11. พิจารณาเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป
12. บังคับใช้นโยบายควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการบริษัทที่เข้าไปลงทุนกับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ได้แก่
  - ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้กำหนดไว้สำหรับกรรมการที่ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ
  - ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
  - ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทฯ ให้ถูกต้องครบถ้วน
  - หากเป็นกรณีที่บริษัทย่อยทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือทำรายการสำคัญอื่นใดนั้น คณะกรรมการบริษัทโดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย มีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกลไกกำกับดูแลเกี่ยวกับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งรายการที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ ให้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับการทำรายการในหลักเกณฑ์ลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี
13. พิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง บุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมถึงกำหนดใช้นโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อแสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามที่กำหนดในประกาศ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับล่าสุดที่ได้มีการแก้ไข
14. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตลอดจนค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง
 

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ดังกล่าว สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย(ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นปฏิบัติการแทนคณะกรรมการบริษัทในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริษัทในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน และระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบหมายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

15. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ ตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

16. กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจกรรมของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
17. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในบริษัท และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้จากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับการผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
18. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว
19. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบและแนวทางที่เกี่ยวข้อง

### **การแต่งตั้งกรรมการบริษัทและวาระการดำรงตำแหน่ง**

1. การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการบริษัท โดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
2. กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (โดย 1 ปีในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) ทั้งนี้กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกคราวได้



3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม(1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม(1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนทราบด้วยก็ได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการคนดังกล่าวจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

**สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการในปี 2558 – 2560**

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558	ปี 2559		ปี 2560	
	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ
1. นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	-	1/19	-	5/5	-
2. นายประวัตติ สิริภัทโรดม	-	1/19	-	5/5	5/5
3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	-	1/19	-	5/5	5/5
4. รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์	-	1/19	-	5/5	5/5
5. ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม	-	1/19	-	3/5	-
6. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	8/8	19/19	-	5/5	-
7. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	8/8	19/19	-	5/5	-
8. นายสุรพล ศรีวีระสกุล	-	1/19	-	5/5	-

**คณะผู้บริหาร (Management Team)**

รายชื่อคณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	กรรมการผู้จัดการ
2	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานอำนวยการ / รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานอำนวยการ
3	นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจนกุล	รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการโครงการ
4	นายพัฒนา สุวรรณสาเยะ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม
5	นางพัชรินทร์ ธรรมถนอม	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน / รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
6	นายเอกชัย นวนนันท๊ะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม
7	นายวราพันธ์ อินทะโมงค์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการโครงการ
8	นางพลับพลึง ชัยวุฒิ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ (Managing Director)**

- 1) ควบคุมการดำเนินงาน วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
- 2) ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ
- 3) เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 4) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 5) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 6) พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
- 7) อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- 8) ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

**ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2560**

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น		การเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	หมายเหตุ
	2 ต.ค. 2560	31 ธ.ค. 2560			
1. นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	200,000	200,000	-	0.040%	
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	
2. นายประวัตินิ สิริภัทโรดม	200,000	200,000	-	0.040%	
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	
3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	200,000	200,000	-	0.040%	
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	
4. รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์	200,000	-	(200,000)	-	
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	
5. ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม	100,000	100,000	-	0.020%	
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	
6. นายธีรพัฒน์ จิรพิพัฒน์	161,350,000	161,350,000	-	32.270%	
บุคคลตามมาตรา 258	37,450,000	37,450,000	-	7.490%	
7. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	52,500,000	52,500,000	-	10.500%	
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	
8. นายสุรพล ศรีวีระสกุล	17,500,000	17,500,000	-	3.500%	
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	
9. นายพัฒนา สุวรรณสายะ	-	-	-	-	
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	
10. นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจนกุล	100,000	100,000	-	0.020%	
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	
11. นางพัชรินทร์ ธรรมถนอม	100,000	135,000	35,000	0.027%	
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	
12. นายวราพันธ์ อินต๊ะโม่งค์	75,000	75,000	-	0.015%	
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	
13. นายเอกชัย นวนนันท๊ะ	75,000	-	(75,000)	-	
บุคคลตามมาตรา 258	50,000	-	(50,000)	-	

**เลขานุการบริษัท**

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งให้นางกาญจนา ชัยมังกร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
- 3) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
- 4) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

**หลักในการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท**

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติผู้ถือหุ้นโดย

- 1) การตัดสินใจต้องกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ
- 2) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
- 3) กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- 4) กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 5) ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้วหรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด
- 6) ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัท หรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติต่องานในหน้าที่ของตน

**กรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้**

แนวทางการปฏิบัติในกรณีที่เลขานุการบริษัท พ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

- 1) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
- 2) ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการบริษัทท่านหนึ่งท่านใด ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทแทนในช่วงเวลาที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
- 3) ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว

**คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ก. คณะกรรมการบริษัท

➤ **เบี้ยประชุม**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 กำหนดคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ โดยกำหนดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมตามตำแหน่ง ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง
1. คณะกรรมการบริษัท <sup>/1</sup>	
-ประธานกรรมการบริษัท	20,000 บาท
-รองประธานกรรมการ / กรรมการบริษัท	15,000 บาท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	
-ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท
-กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท
3. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	20,000 บาท
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	15,000 บาท

หมายเหตุ: /1 - กรณีที่กรรมการที่ได้รับเงินเดือนประจำในฐานะผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ทั้งนี้ ในปี 2559 และปี 2560 คณะกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2559		ปี 2560	
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ
1	นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	15,000	-	90,000 <sup>/1</sup>	-
2	นายประวัตติ สิริภัทโรดม	15,000	-	75,000	75,000
3	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	15,000	-	75,000	100,000
4	รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์	15,000	-	75,000	75,000
5	ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม	15,000	-	45,000	-
6	นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	-	-	-	-
7	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	-	-	-	-
8	นายสุรพล ศรีวีระสกุล	15,000	-	75,000	-

หมายเหตุ /1 - นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์ ได้รับค่าเบี้ยประชุมในฐานะกรรมการ 2 ครั้ง (15,000 บาท/ครั้ง) และในฐานะประธานกรรมการ 3 ครั้ง (20,000 บาท/ครั้ง)

➤ **คำตอบแทนอื่น**

-ไม่มี-

ข. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวน (คน)	บาท	จำนวน (คน)	บาท	จำนวน (คน)	บาท
เงินเดือน และโบนัส	6	10,213,684	6	12,596,242	7	12,532,233
ประกันสังคม	6	54,000	6	54,000	6	54,000
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ <sup>1</sup>	6	192,049	6	524,830	6	615,718
ค่าเบี้ยประกันชีวิต	6	22,000	6	18,000	4	10,000
<b>รวม</b>		<b>10,481,733</b>		<b>13,193,072</b>		<b>13,211,951</b>

หมายเหตุ : /1- บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยมั่นคง มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2558

**จำนวนบุคลากรทั้งหมด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 180 คน โดยสามารถแบ่งรายละเอียดตามฝ่ายงาน ดังนี้

ประเภท/ฝ่าย/แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)		
	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560
ผู้บริหาร	6	6	7
พนักงานสำนักงานใหญ่	143	178	67
ฝ่ายบริหาร	2	2	4
ฝ่ายการเงิน	5	5	5
ฝ่ายบุคคล	2	2	3
ฝ่ายเลขานุการ	1	1	1
ฝ่ายควบคุมคุณภาพและความปลอดภัย	2	3	2
ฝ่ายบัญชี	7	9	8
ฝ่ายบัญชีตรวจจ่าย	6	7	8
ฝ่ายจัดซื้อ จัดจ้าง	5	6	7
ฝ่ายเขียนแบบ/shop drawing	1	4	5
ฝ่ายพนักงานขับรถ	10	-	-
ฝ่ายทรัพย์สิน	2	4	7
ฝ่ายซ่อมบำรุง	1	1	-
ฝ่ายวิศวกรรม	8	7	10
ที่ปรึกษาบริษัท	3	6	2
ฝ่ายกฎหมาย	-	-	-
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	1	2
จ้างคนงานพิการ	-	-	3
ฝ่ายโครงการก่อสร้าง	88	120	106
พนักงานสำนักงานขยะลำปาง	94	113	- <sup>1</sup>
พนักงานสำนักงานขยะสี่แควง(เชียงใหม่)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>243</b>	<b>297</b>	<b>180</b>

หมายเหตุ : /1- พนักงานสำนักงานขยะลำปาง สิ้นสุดสัญญาเมื่อเดือน กันยายน 2560

**คำตอบแทนบุคลากร**

ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีคำตอบแทนบุคลากรทั้งหมด ดังนี้

คำตอบแทนบุคลากร (หน่วย : บาท)	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
เงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลาและโบนัส	63,110,983	57,821,713	56,032,275
ประกันสังคม	1,887,111	1,801,178	1,859,703
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ <sup>1</sup>	247,309	722,530	1,405,411
ค่าเบี้ยประกันชีวิต	195,000	113,700	150,180
<b>รวม</b>	<b>65,440,403</b>	<b>60,459,121</b>	<b>59,447,569</b>

หมายเหตุ : /1 - บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยมั่นคง มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ภายใต้การจัดการของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2558

**ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใน 3 ปีที่ผ่านมา**

-ไม่มี-

**นโยบายพัฒนาบุคลากร**

ในแต่ละปีบริษัทจะมีแผนการฝึกอบรมภายในสำหรับแต่ละแผนกเพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัท โดยบริษัทมีการฝึกอบรมภายในปี 2559 และมีแผนการฝึกอบรมภายในสำหรับปี 2560 (บางหัวข้อซึ่งเป็นหลักสูตรพื้นฐานหรือหลักสูตรที่บริษัทเห็นว่าสำคัญจะมีการจัดฝึกอบรมประจำปีสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ยังไม่รับการฝึกอบรมในปีก่อนหน้า) ดังนี้

การฝึกอบรมปี 2559	แผนการฝึกอบรมปี 2560
<p>1. หน่วยงานก่อสร้าง (Construction)</p> <p>1.1 Junior Engineer</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• พื้นฐานการก่อสร้างสำหรับวิศวกร</li> </ul> <p>1.2 Office Engineer</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cost and Estimating</li> <li>• Scheduling</li> <li>• อบรมเทคนิคการดำเนินการประชุม</li> <li>• Drawing Control</li> <li>• Material Control</li> <li>• Subcontract</li> </ul> <p>1.3 Site Engineer</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• งานสำรวจในโครงการก่อสร้าง</li> <li>• Quality Control (การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพ) <ul style="list-style-type: none"> <li>○ การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพทั่วไป (Part I)</li> <li>○ การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพทั่วไป (Part II)</li> <li>○ การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพทั่วไป (Part III)</li> </ul> </li> <li>• การควบคุมก่อสร้างระบบเบื้องต้น (งานระบบไฟฟ้า, งานระบบปรับอากาศ, งานสุขาภิบาล)</li> </ul>	<p>1. หน่วยงานก่อสร้าง (Construction)</p> <p>1.1 Junior Engineer</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• พื้นฐานการก่อสร้างสำหรับวิศวกร</li> </ul> <p>1.2 Office Engineer</p> <p>1.3 Site Engineer</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• งานสำรวจในโครงการก่อสร้าง</li> <li>• Quality Control (การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพ) <ul style="list-style-type: none"> <li>○ การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพทั่วไป (Part I)</li> <li>○ การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพทั่วไป (Part II)</li> <li>○ การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพทั่วไป (Part III)</li> </ul> </li> <li>• การควบคุมก่อสร้างงานระบบเบื้องต้น (งานระบบไฟฟ้า, งานระบบปรับอากาศ, งานสุขาภิบาล)</li> <li>• การอบรม REVIT</li> </ul> <p>1.4 Project Engineer, Assistant Project Manager, Project Manager</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ความรู้ในการวางแผนก่อสร้าง</li> <li>• การวางแผนก่อสร้าง/ความก้าวหน้าของงานและการเบิกจ่าย (ด้านการจัดทำเอกสาร)</li> </ul>



การฝึกอบรมปี 2559	แผนการฝึกอบรมปี 2560
<ul style="list-style-type: none"> <li>● งานอบรม REVIT</li> </ul> <p>1.4 Project Engineer, Assistant Manager, Project Manager</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ความรู้ในการวางแผนงานก่อสร้าง</li> <li>● การวางแผนงานก่อสร้าง/ ความก้าวหน้าของงานและการเบิกจ่าย (ด้านการจัดทำเอกสาร)</li> </ul> <p>1.5 Administration</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Accounting function office standard &amp; procedure</li> <li>● Auditing services</li> <li>● Payroll</li> <li>● Office service</li> <li>● Document control</li> <li>● Preparation of financial reports</li> <li>● Purchase all field construction supplies material, equipment and service</li> <li>● Control of material</li> <li>● Expanding as required</li> </ul> <p>1.6 Warehouse (คลังวัสดุ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Receive store, protect equipment &amp; materials (ดูแลการรับและจัดเก็บวัสดุอุปกรณ์)</li> <li>● Issue material and equipment (การออกวัสดุและอุปกรณ์)</li> <li>● Maintain warehouse record &amp; files (การดูแลคลังวัสดุและการบันทึกข้อมูล)</li> </ul>	<p>1.5 Administration</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Accounting function office standard &amp; procedure</li> <li>● Auditing services</li> <li>● Payroll</li> <li>● Office service</li> <li>● Document control</li> <li>● Preparation of financial reports</li> <li>● Purchase all field construction supplies material, equipment and service</li> <li>● Control of material</li> <li>● Expanding as required</li> </ul> <p>1.6 Warehouse (คลังวัสดุ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Receive store, protect equipment &amp; materials (ดูแลการรับและจัดเก็บวัสดุ อุปกรณ์)</li> <li>● Issue material and equipment (การออกวัสดุและอุปกรณ์)</li> <li>● Maintain warehouse record &amp; files (การดูแลคลังวัสดุและการบันทึกข้อมูล)</li> </ul>
<p>2. กฎระเบียบเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety)</p> <p>2.1 มาตรฐานการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ (ISO)</p> <p>2.2 อบรมการใช้แบบฟอร์มต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการทำงาน</p> <p>2.3 การใช้โปรแกรมสำนักงานเบื้องต้น</p>	<p>2. กฎระเบียบเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety)</p> <p>2.1 มาตรฐานการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ (ISO)</p> <p>2.2 อบรมการใช้แบบฟอร์มต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการทำงาน</p> <p>2.3 การใช้โปรแกรมสำนักงานเบื้องต้น</p>
<p>3. งานแผนกประมาณราคาและประมูลงาน</p> <p>3.1 การยื่นซองประกวดราคา เคาะราคา เทคนิคการดูแลสถานที่ก่อสร้าง การเตรียมเอกสาร</p> <p>3.2 การวิเคราะห์ราคาเบื้องต้น/ การคิดพื้นที่ก่อสร้าง</p> <p>3.3 การตรวจสอบ “แบบก่อสร้าง” “ข้อกำหนดงานก่อสร้าง”</p> <p>3.4 อบรมการคิดปริมาณงานโครงสร้าง</p> <p>3.5 อบรมการคิดปริมาณงานสถาปัตยกรรม สำหรับการประมาณราคา</p>	<p>3. งานแผนกประมาณราคาและประมูลงาน</p> <p>3.1 การยื่นซองประกวดราคา เคาะราคา เทคนิคการดูแลสถานที่ก่อสร้าง การเตรียมเอกสาร</p> <p>3.2 การวิเคราะห์ราคาเบื้องต้น/ การคิดพื้นที่ก่อสร้าง</p> <p>3.3 การตรวจสอบ “แบบก่อสร้าง” “ข้อกำหนดงานก่อสร้าง”</p> <p>3.4 อบรมการคิดปริมาณงานโครงสร้าง</p> <p>3.5 อบรมการคิดปริมาณงานสถาปัตยกรรมสำหรับการประมาณราคา</p>
<p>4.งานด้านจัดซื้อจัดจ้าง</p>	

การฝึกอบรมปี 2559	แผนการฝึกอบรมปี 2560
4.1 แบบฟอร์มที่เกี่ยวข้องในฝ่าย 4.2 เทคนิคการจัดซื้อแบบมืออาชีพ	
5.งานด้านบุคคล 5.1 โปรแกรมด้านงานบุคคล 5.2 การบริหารทรัพยากรมนุษย์ 5.3 งานด้านประกันสังคม / กองทุนเงินทดแทน 5.4 ความรู้ด้านกฎหมายแรงงานเบื้องต้น	
6.บัญชีและการเงิน 6.1 BC Account 6.2 มาตรฐานการบัญชีสำหรับสัญญาก่อสร้าง 6.3 CSI Master Format	
7.งานควบคุมต้นทุนโครงการ 7.1 วิธีการติดตาม Budget Control	
8.ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน a. การบริหารและจัดเก็บทรัพย์สิน b. หลักสูตรการซ่อมบำรุงเครื่องมือเครื่องจักร	
9.การบริหารความเสี่ยง 9.1 การบริหารความเสี่ยงเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 9.2 การบริหารความเสี่ยงเพื่อความยั่งยืนขององค์กร	

**หลักสูตรการเข้าอบรม**

การอบรมปี 2559	แผนการอบรมปี 2560
<b>แผนกบริหาร</b> 1. Director Certification Program 2. Director Accreditation Program 3. Corporate Governance for Capital Market Intermediaries 4. Corporate Governance for Executives 5. Company Secretary Program 6. Role of the Chairman Program 7. Advanced Audit Committee Program 8. Role of the Nomination and Governance Committee 9. Role of the Compensation Committee 10. Financial Statement for Directors 11. Successful Formulation and Execution of Strategy 12. Risk Management Program of Corporate Leaders 13. Driving Company Success with IT Governance 14. Boardroom Success through Financing & Investment 15. Anti-Corruption the Practical Guide	<b>แผนกบริหาร</b> 1. Career Management and Succession Planning 2. Boardroom Success through Financing & Investment 3. Turn 'Technical Man' To 'Manager & Leader' 4. 'Drafting, Negotiating & Managing' Successful Construction Contracts

การอบรมปี 2559	แผนการอบรมปี 2560
<ul style="list-style-type: none"> <li>16. How to Develop a Risk Management Plan</li> <li>17. Board Reporting Program</li> <li>18. Company Reporting Program</li> <li>19. Effective Minute Taking</li> <li>20. การบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร</li> </ul>	
<p>แผนกบัญชี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. การเตรียมความพร้อมและแนวทางการนำส่งงบการเงิน รุ่นที่ 1/59</li> <li>2. สรุปหลักการบัญชีด้านสินทรัพย์</li> <li>3. เจาะลึกประเด็นหลักมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับบัญชี PAEs/ NPAEs/ SMEs เปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ทางภาษีสรรพากร รุ่นที่ 1/59</li> <li>4. ภาพรวมมาตรฐานการรายงานการเงิน รุ่นที่ 1/59</li> <li>5. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: หลักบัญชีและภาษีอากรความเหมือนที่แตกต่าง รุ่นที่ 1/59</li> <li>6. เจาะลึกภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย</li> <li>7. ก้าวทันภาษีมูลค่าเพิ่ม</li> </ul>	<p>แผนกบัญชี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. ระบบการทำงานของธุรการโครงการและคลังสินค้า</li> <li>2. ภาษีธุรกิจ</li> <li>3. Internal Audit in Disruptive Technology</li> <li>4. สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง 2559) รุ่นที่ 1/60</li> <li>5. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: หลักบัญชีและภาษีอากรความเหมือนที่แตกต่าง รุ่นที่ 1/60 (หลักสูตรที่ 1)</li> <li>6. การจัดทำงบกระแสเงินสดและการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด</li> </ul>
<p>แผนกการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. เจาะประเด็นเอกสารรับ-จ่าย</li> <li>2. เทคนิคการปรับปรุงและพัฒนาระบบงานการเงิน</li> <li>3. แนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ที่สำคัญในการบันทึกบัญชีที่ต้องปรับปรุงให้ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> <li>4. การจัดทำงบกระแสเงินสด</li> </ul>	<p>แผนกการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. พื้นฐานการอ่านงบการเงิน</li> <li>2. เครื่องมือวิเคราะห์งบการเงิน</li> <li>3. วิเคราะห์งบการเงิน</li> </ul>
<p>แผนกบุคคล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. กฎหมายแรงงานที่เจ้าของกิจการ ผู้บริหาร และ HR ต้องรู้</li> <li>2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> <li>3. การส่งเสริมการมีงานทำให้คนพิการ</li> <li>4. การขอรับสิทธิประโยชน์ตาม พรบ. ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน</li> </ul>	<p>แผนกบุคคล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. การขอรับสิทธิประโยชน์ตาม พรบ. ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน</li> <li>2. การส่งเสริมการมีงานทำให้คนพิการ</li> <li>3. เทคนิคการทำโครงสร้างเงินเดือนภาคปฏิบัติ</li> </ul>
<p>แผนกทรัพย์สิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. เอกสารสำคัญในการควบคุมความเสียหาย ความผิดพลาด</li> <li>2. การจัดระบบการบริหารคลังสินค้าและพัสดุอย่างมืออาชีพ</li> </ul>	<p>แผนกทรัพย์สิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. เอกสารสำคัญในการควบคุมความเสียหาย ความผิดพลาด</li> <li>2. การจัดระบบการบริหารคลังสินค้าและพัสดุอย่างมืออาชีพ</li> </ul>
<p>แผนกจัดซื้อ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. นักจัดซื้อมือใหม่</li> <li>2. หลักปฏิบัติการจัดซื้อ</li> </ul>	<p>แผนกจัดซื้อ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. ทบทวนกระบวนการทำงานภายในแผนก</li> <li>2. เทคนิคการจัดซื้อและการเจรจาต่อรองงานจัดซื้อ</li> <li>3. การจัดซื้อจัดหาเชิงกลยุทธ์</li> <li>4. การบริหารและการจัดสัญญา</li> <li>5. การพัฒนายุทธศาสตร์งานจัดซื้อจัดหาเพื่อสร้างกำไรให้แก่องค์กร</li> </ul>

การอบรมปี 2559	แผนการอบรมปี 2560
	6. เจาะลึกการทำสัญญาจัดซื้อ จัดจ้าง 7. สิ่งควรรู้สำหรับเจ้าหน้าที่จัดซื้อระดับต้นและกลาง 8. เจาะลึกภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย
	แผนกควบคุมคุณภาพและความปลอดภัย 1. จป.หัวหน้างาน 2. จป.บริหาร 3. อพยพหนีไฟและดับเพลิงเบื้องต้น 4. การปฐมพยาบาลเบื้องต้น 5. 5 ส.
	สำนักงาน 1. Perfect English Email Writing 2. การบริหารจัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน 3. การระบายน้ำเสีย การจัดการขยะ และการจัดซื้อจัดสร้าง 4. มาตรฐานการติดตั้ง การตรวจประเมินและการบำรุงรักษาระบบเซลล์แสงอาทิตย์

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 มีมติอนุมัตินโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัททุกระดับชั้น ทั้งในส่วนของพนักงานระดับปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ตลอดจนคณะกรรมการ และเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักลงทุน และสาธารณะชนทั่วไป เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มีวัตถุประสงค์ เพื่อเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้ถือหุ้น โดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญในการสร้างประโยชน์ที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม ซึ่งการจัดโครงสร้างและกลไกการบริหารจัดการดังกล่าวจะต้องสะท้อนถึงหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

1. Accountability ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเองสามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้
2. Responsibility ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
3. Equitable Treatment การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และยุติธรรม
4. Transparency ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
5. Vision to Create Long Term Value การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว
6. Ethics การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

#### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยวางหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายโดยตลอด เช่น สิทธิในการซื้อขายและโอนหุ้น สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่าง ๆ ที่พิจารณาสิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการและผู้สอบบัญชี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น และได้ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

##### 1) การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยปฏิบัติตามแนวทางการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสำนักงาน ก.ล.ต.

1.1 บริษัทมีการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1.2 บริษัทได้ดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม

1.3 บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีการที่ยุงยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น

1.4 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าผ่านทาง Website ของบริษัท

1.5 บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงทุนลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.1 บริษัทได้ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

2.2 กรรมการทุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ

2.4 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริม หรือจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการบริษัท การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

2.6 ประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

3) การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

3.1 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนในที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม นอกจากนี้ จะบันทึกคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

3.2 บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทาง website ของบริษัท

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

การสร้างเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงมีการกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

ก. สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยผู้ถือหุ้นจะต้องส่งหนังสือมอบฉันทะที่ระบุรายละเอียดครบถ้วนพร้อมทั้งสำเนาบัตรประชาชนหรือหนังสือเดินทางหรือเอกสารแสดงตนอื่นๆ ตามที่กำหนดกลับมายังบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ข. สิทธิในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมนอกเหนือจากวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยบริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์วิธีการให้ทราบผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ค. สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทขอสงวนสิทธิพิจารณาเฉพาะบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

- มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- มีวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่น ทั้งนี้ ตามที่บริษัทกำหนด
- ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอ และทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- กรณีเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ผู้ถูกเสนอชื่อต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 5 บริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หรือ คณะกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาคัดสรรผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติ ซึ่งเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแนบมาด้วยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ได้แก่ (1) แบบฟอร์มเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และ (2) ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งเจ้าของข้อมูลต้องลงนามยินยอมและรับรอง (3) สำเนาใบหุ้นหรือหนังสือยืนยันการถือหุ้นจากบริษัทหลักทรัพย์/ตัวแทน และส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงบริษัทภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนดแต่หากบุคคลดังกล่าวไม่ถูกคัดเลือกที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่ไม่คัดเลือกบุคคลดังกล่าว โดยบริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์วิธีการให้ทราบผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ง. การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้องภายในแผนกหรือบริษัทเท่านั้น สำหรับงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วจะถูกเก็บไว้ที่รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน ข้อมูลที่เป็นความลับอื่นจะใช้เพื่อการปรึกษาหารือกับบุคคลในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปเท่านั้น บริษัทมีบทลงโทษกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หากมีการใช้ข้อมูลภายในที่ทำให้เกิดความเสียหาย นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของตนเองรวมถึงผู้เกี่ยวข้อง ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

จ. การกำกับดูแลเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทมีนโยบายไม่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และผู้ทราบข้อมูลภายในของผลการดำเนินงาน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยไปเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะออกเผยแพร่ต่อสาธารณชน และในช่วง 1 วันหลังจากงบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของตนเองรวมถึงผู้เกี่ยวข้องต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และ



รับทราบบทกำหนดลงโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนาการรายงานดังกล่าวแก่บริษัทในวันเดียวกับที่รายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งกำหนดให้แจ้งภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่รายการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มี บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามบทบาทและหน้าที่ที่มีในการส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยดี รวมถึงสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และสร้างผลประโยชน์ที่เป็นธรรมให้แก่ทุกฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียนหรือให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านทางกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท

บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

- ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ
- การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย
- การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลงที่มี
- เคารพและรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการที่ดีและได้มาตรฐาน การรักษาความลับของลูกค้า และการให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียม ภายใต้นโยบายการกำหนดราคาที่มี
- การปฏิบัติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล โดยคณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยเปิดเผยผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามช่องทางที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทจะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงาน ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อไปเพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทน และรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ ข้างต้น นอกจากจะเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านช่องทางสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะเปิดเผยผ่านทาง website ของบริษัทด้วย

#### หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายบริษัท รวมถึงกำกับดูแล ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร (Non-Executive Director) จำนวน 6 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติและเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการอิสระเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่ชัดเจนและโปร่งใส ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน โดยนำเสนอเพื่อขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทตามขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

กรรมการของบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันท่วงที และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึง website ของบริษัทภายหลังจากการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ

- ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติ
- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

- ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกัน
- มีนโยบายการพัฒนากรรมการ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับกิจการที่ดีจากสถาบันภายนอกอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดนโยบายและแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหารโดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และจริยธรรม
- บริษัทจะจัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) ได้ประชุมกันเองตามความเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้อภิปราย หรือปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัทร่วมกัน และสรุปประเด็นเสนอแนะที่ควรนำไปพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทต่อไป

**คณะกรรมการชุดย่อย**

โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการบริหาร (Executive Board) และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) มีรายละเอียด ดังนี้

**1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)**

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2.	นายประวัติ สิริภักโรดม	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3.	รศ.ดร. นฤมล กิมภากรณ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : - กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

โดยมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางกาญจนา ชัยมังกร

**คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ (Independent Director)**

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่เคยเป็น ข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่เป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้นอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

#### **คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)**

กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนกันกับคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกันกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)**

1. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาดังกล่าวได้
6. จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - ช) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
8. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อ

คณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้

- ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกรณีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

**วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ**

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ และมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วนเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (โดย 1 ปีในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการตรวจสอบจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ครบกำหนดตามวาระ
  - พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
  - ลาออก
  - เสียชีวิต
  - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
4. การลาออกของกรรมการตรวจสอบกรณีที่ยังดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอยู่ ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการตรวจสอบหรือประธานกรรมการบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล โดยประธานกรรมการตรวจสอบหรือประธานกรรมการบริษัทจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก

**2. คณะกรรมการบริหาร (Executive Board)**

รายนามคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายธีรพัฒน์ จิรพิพัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	กรรมการบริหาร
3.	นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล	กรรมการบริหาร
4.	นางพัชรินทร์ ธรรมถนอม	กรรมการบริหาร



ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
5.	นายเอกชัย นวนนันท๊ะ	กรรมการบริหาร
6.	นายวราพันธ์ อินต๊ะโมงค์	กรรมการบริหาร
7.	นายพัฒนา สุวรรณสายะ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริหาร ลำดับที่ (1) – (6) ได้รับการแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (ก่อนแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 และจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 และลำดับที่ 7 ได้รับการแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560

### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร (Executive Board)

1. คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศเวลา ความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
2. คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษ หรือ คณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอดังกล่าว ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงานหรือคณะทำงานพิเศษ
2. อนุมัติข้อเสนอดังกล่าวโดยคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
3. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมวลต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการ ต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จ
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุน กับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่นๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้น แลกเปลี่ยนหุ้นกับนิติบุคคลอื่นได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนถึงการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจน เสร็จการ โดยให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่บังคับใช้อยู่ในขณะนั้นๆ
5. กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
6. ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และคณะทำงานพิเศษ
7. มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการโบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป รวมถึง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบ อำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และมีอำนาจ เปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
10. มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจ กำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือ คณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม

11. คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
12. ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการณ เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการณมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
13. พิจารณานุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ

### **วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร**

1. คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทซึ่งกำหนดว่ากรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทก็ได้ รวมทั้งพิจารณาจากประสบการณ์อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบุคคลนั้นๆ ด้วย
2. กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
3. กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารแทน

### **3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee)**

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยธรรม	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นายประวิติ สิริภัทโรดม	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### **คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศเวลาความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

1. พิจารณาลักษณะและกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง



2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### **วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (โดย 1 ปีในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
3. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และต้องเป็นไปตามองค์ประกอบเข้าเป็นกรรมการแทน โดยจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

### **3.1 องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร**

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่เป็นการเฉพาะ โดยคณะกรรมการจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการของบริษัท ตามการเสนอขอของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหา ดังนี้

#### **3.1.1 องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริษัท**

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดมีที่อยู่ในประเทศไทย และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดไว้
2. โครงสร้างคณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ.39/2559”)

3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ.39/2559 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ประกาศกำหนด
4. คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้
5. บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกับ กรรมการผู้จัดการ
6. กรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้
7. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ก) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
  - ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการบริษัทก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการบริษัท จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - ค) บุคคลผู้ซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเท่าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่ที่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
8. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการคนดังกล่าวจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

### 3.1.2 องค์ประกอบและการสรรหากรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่ง 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี/การเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน
3. กรรมการตรวจสอบต้องมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
4. คณะกรรมการตรวจสอบจะเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการตรวจสอบจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

### 3.1.3 องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
2. กรรมการผู้จัดการเป็นประธานกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง
3. ประธานกรรมการบริหาร ต้องไม่เป็น ประธานกรรมการบริษัท
4. กรรมการบริหารจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้

### 3.1.4 องค์ประกอบและการสรรหากรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### 3.1.5 การสรรหากรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการให้มาจากการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะทำการคัดเลือกและมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 มีมติกำหนดนโยบายในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่ทราบข้อมูลภายในของบริษัท อาทิ ผลการดำเนินงาน การตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ เป็นต้น ดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะออกเผยแพร่ต่อสาธารณะ และในช่วง 1 วันหลังจากงบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว

รวมทั้งมีนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ หรือข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชน หรือมีไว้เพื่อใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของบริษัทอย่างเดียว และไม่ใช้ข้อมูลที่มีไว้ใช้ส่วนบุคคล รวมถึงข้อมูลจากงบการเงินที่ยังไม่ได้นำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ การจ่ายเงินปันผล การควมรวมกิจการ การได้มาซึ่งสัญญาทางการค้าที่สำคัญ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น ในทางที่มีขอบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยไม่คำนึงว่ากระทำในนามตนเองหรือผู้อื่น หรือแสวงหาข้อมูลอย่างไม่สุจริต ทำธุรกิจเพื่อการแข่งขัน

นอกจากนี้ได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท มีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อบริษัทฯ ส่งผ่านทางเลขานุการบริษัท เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัท โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

#### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) : สำหรับงวดบัญชีปี 2558 ถึงปี 2560 ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี	800,000	800,000	800,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล	420,000	420,000	420,000
<b>รวม</b>	<b>1,220,000</b>	<b>1,220,000</b>	<b>1,220,000</b>

หมายเหตุ - ปี 2558 ถึงปี 2560 ผู้สอบบัญชีคือ บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) : -ไม่มี-

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงมีการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และกำหนดนโยบายที่สำคัญในหลายด้าน ซึ่งระบุแนวทางการปฏิบัติต่างๆ ที่ได้พัฒนาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามหลักการแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทกำหนดให้มีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด หากผู้ใดละเมิดหรือฝ่าฝืนคู่มือจริยธรรมหรือนโยบายต่างๆ จะต้องได้รับโทษทางวินัย และ/หรือโทษทางอาญา หากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐดำเนินการขั้นต่อไป หากพนักงานหรือบุคคลใดก็ตามพบเห็นการกระทำผิด ละเมิดหรือฝ่าฝืนคู่มือจริยธรรมหรือนโยบายต่างๆ ให้แจ้งข้อร้องเรียนไปยังประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบุคคลนั้น

### นโยบายภาพรวม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และนโยบายสำคัญต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Best Practice) โดยสามารถสรุปนโยบายสำคัญๆ ได้ดังนี้

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัททุกระดับชั้น สร้างประโยชน์ที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม (สามารถศึกษารายละเอียดได้ในส่วนที่ 2.11 เรื่องการกำกับดูแลกิจการ)
- นโยบายด้านการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งครอบคลุมถึงการการจัดเก็บข้อมูลและการจัดทำงบการเงินได้อย่างมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ การควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีการทบทวนความมีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการตรวจสอบอย่างเป็นระบบ โดยจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน เพื่อรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้
- นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย วางระบบ ประเมินและระบุความเสี่ยงทั้งที่อาจเกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร วิเคราะห์และจัดระดับความเสี่ยง จัดทำแผนจัดการความเสี่ยง เช่น การควบคุม การโอนความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การใช้ประโยชน์จากรisk หรือการยอมรับความเสี่ยง เป็นต้น สุดท้ายคือการติดตามผลและการสอบทานความเสี่ยงต่างๆ
- นโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน สารสนเทศจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กะทัดรัด เข้าใจง่ายและโปร่งใส เปิดเผยอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านบวกและด้านลบ ระวังระมัดระวังไม่ให้เกิดความสับสนในข้อมูล รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องกับบริษัท
- นโยบายด้านบัญชีและการเงิน รายงานทางบัญชีจะต้องถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ มีความสมบูรณ์ตามความเป็นจริง ทันเวลา มีความสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หน่วยงานของรัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

- นโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย บุคลากรทุกระดับของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ก่อนการดำเนินการใดๆ จะต้องมีความระมัดระวัง มีการสอบถามอย่างรอบคอบ และมีการตรวจสอบโดยผู้ที่เกี่ยวข้องว่าได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแล้ว
- นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทมีการกำหนดนโยบายให้บุคลากรทุกระดับใช้ระบบสารสนเทศอันประกอบด้วย วงจรเครือข่ายการสื่อสารข้อมูล ซอฟต์แวร์ที่ใช้ในระบบปฏิบัติการและประมวลผลข้อมูลต้องถูกกฎหมายและเป็นมาตรฐาน เครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง เพิ่มข้อมูล และข้อมูลของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ใช้งานเพื่อประโยชน์ส่วนตัว ไม่ใช้งานที่ขัดต่อกฎหมายหรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง ไม่ละเมิดต่อบุคคลที่สาม โดยมีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอป้องกันการเข้าถึงจากภายนอกหรือการโจรกรรมข้อมูล มีมาตรการควบคุมและป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความมั่นคง และติดตามให้บุคลากรทุกคนถือปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
- นโยบายต่อต้านการทุจริต บริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดนโยบายให้บุคลากรทุกระดับไม่ให้หรือรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม กับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ หน่วยงานรัฐ หรือพรรคการเมือง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจหรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง โดยบริษัทมีแผนที่จะประกาศเจตนารมย์ต่อต้านการทุจริต และเข้าร่วมองค์กรเอกชนต่อต้านการทุจริตในอนาคต

#### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทได้กำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

##### (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- 1.1 บริษัทมุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประกอบธุรกิจ โดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 1.2 ด้านการปฏิบัติต่อลูกค้า บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากลูกค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รับแจ้งลูกค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข
- 1.3 ด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

##### (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- 2.1 ไม่เสนอให้ค่าตอบแทน จ่ายสินบน เรียกร้อง ตกลงหรือรับสินบนจากบุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่นในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
- 2.2 ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบ ซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลหรือหน่วยงานอื่น โดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2.3 ไม่บริจาคเงินหรือจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวก หรือให้เงินสนับสนุนใดๆ แก่บุคคลหรือหน่วยงานอื่นเพื่อเป็นช่องทางในการจ่ายสินบน
- 2.4 ไม่สนับสนุนเงินหรือประโยชน์อื่นใด ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมให้แก่พรรคการเมือง กลุ่มทางการเมือง หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกับทางการเมือง เพื่อให้ได้รับประโยชน์ในการดำเนินงานของธุรกิจหรือประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง

### (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงการเคารพต่อชีวิตและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนทุกฝ่าย จึงมีแนวทางส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ซึ่งคนทุกคนย่อมมีสิทธิที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สีผิว ฐานะ ความเชื่อทางการเมือง ความเชื่อในทางอื่นใด เป็นต้น ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพในสิทธิมนุษยชนของกรรมการและพนักงานทุกคนในองค์กร และเปิดโอกาสในพนักงานแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิส่วนบุคคลได้

### (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงาน โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยความไม่ลำเอียง สนับสนุนผลักดันการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความจริงใจ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล นอกจากนี้บริษัทได้มีช่องทางรับข้อเสนอแนะหรือเรื่องร้องทุกข์จากพนักงาน ซึ่งได้มีการกำหนดขั้นตอนและกระบวนการในการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์อย่างเป็นธรรม

### (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติตามลูกค้าตามข้อปฏิบัติจรรยาบรรณธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและการให้บริการที่ดีและได้มาตรฐาน มีการรักษาความลับของลูกค้า ให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันภายใต้นโยบายการกำหนดราคาของบริษัท

### (6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดแนวทางการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในพื้นที่โครงการก่อสร้างและสำนักงาน รวมถึงให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนในบริเวณโดยรอบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนใกล้เคียง เช่น ควบคุมมลพิษทางอากาศที่เกิดจากกระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพและปริมาณน้ำเสียของโรงงานก่อนส่งออกไปภายนอก เป็นต้น

### (7) การร่วมพัฒนาชุมชน

บริษัทมีนโยบายให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนในบริเวณใกล้เคียงโรงงานและสำนักงานของบริษัท

### (8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะสนับสนุนให้มีนวัตกรรมในด้านต่างๆ โดยเฉพาะนวัตกรรมด้านกระบวนการทำงานทั้งในระดับภายในองค์กรและระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร โดยเน้นนวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น สร้างผลิตภัณฑ์และมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคม ทั้งนี้บริษัทถือเป็นนโยบายว่าการเผยแพร่วัตกรรมเป็นหนึ่งในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจะมีการสื่อสารและเผยแพร่นวัตกรรมให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงทางอ้อมรับทราบผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารด้านนวัตกรรมเหล่านี้จะสื่อสารไปถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง

### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความตั้งใจและดำเนินการอย่างต่อเนื่องที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน พัฒนาศักยภาพบุคคลและ แบ่งปันโอกาสทางการศึกษาแก่สังคม เนื่องจากแนวคิดที่ว่า การเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทเกิดจากบุคลากรที่มีคุณภาพ และสังคมที่เข้มแข็ง โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้มีกิจกรรมที่ส่งเสริมเสริมบุคลากรทั้งภายในและภายนอกบริษัท ดังนี้

1. มีการรับนักศึกษาเข้าฝึกงานในสาขาต่าง ๆ จากแต่ละสถาบันในทุกปี เพื่อให้ นักศึกษามีโอกาสพัฒนาความรู้ ทักษะ จากการเรียนรู้ประสบการณ์การทำงานในองค์กร และการปฏิบัติงานจริง

- ปี 2558 มีจำนวนนักศึกษาฝึกงานที่บริษัทฯรับเข้าฝึกงาน จำนวน 86 คน

- ปริญญาตรี จำนวน 47 คน
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) จำนวน 28 คน
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จำนวน 11 คน

- ปี 2559 มีจำนวนนักศึกษาฝึกงานที่บริษัทฯรับเข้าฝึกงาน จำนวน 127 คน

- ปริญญาตรี จำนวน 80 คน
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) จำนวน 30 คน
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จำนวน 17 คน

- ปี 2560 มีจำนวนนักศึกษาฝึกงานที่บริษัทฯรับเข้าฝึกงาน จำนวน 111 คน

- ปริญญาตรี จำนวน 82 คน
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) จำนวน 16 คน
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จำนวน 13 คน

2. ให้ความร่วมมือโครงการศึกษาดูงานนอกสถานที่ของสถาบันต่าง ๆ ทางด้านวิศวกรรม และสถาปัตยกรรม เพื่อให้นักศึกษาได้เรียนรู้จากสถานประกอบการจริง และสามารถนำไปปรับใช้ในการเรียนต่อไป และการให้ความรู้ เป็นวิทยากรแก่นักศึกษาในสถาบันต่าง ๆ เช่น

- เข้าร่วมบรรยายในหัวข้อ หลักสูตรขอแนะนำการออกแบบงานโครงสร้าง สำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- เข้าร่วมเป็นวิทยากรในหัวข้อ การจัดการธุรกิจสิ่งพิมพ์ รุ่นที่ 4 คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- การข้อตกลงลงนามทำ MOU ด้านการศึกษา กับมหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่ เพื่อให้ร่วมมือในด้านวิชาการและการทำสหกิจศึกษา
- ให้ความร่วมมือโครงการศึกษาดูงานของนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ดูงานด้านเข็มเจาะ ณ โครงการก่อสร้างอาคารหอพักนักศึกษาแพทย์ขนาด 14 ชั้น
- ให้ความร่วมมือโครงการศึกษาดูงานของนักศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ สาขาวิศวกรรมโยธา เข้าดูงานด้านโครงสร้าง ณ โครงการก่อสร้าง THE ASTRA CONDOMINIUM



3. บริษัทสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถ เพื่อเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ ปรับทัศนคติ สร้างความเข้าใจในการทำงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการให้ความรู้แก่พนักงาน ทั้งการจ้างวิทยากรผู้เชี่ยวชาญเข้ามาอบรมภายในบริษัท และการส่งพนักงานไปอบรมในสถาบันต่าง ๆ รวมถึงการไปดูงาน เช่น
- การส่งพนักงานเข้าอบรมกับสถาบันการอบรมต่างๆ ภายนอก เช่น การอบรม Autodesk Revit MEP 2016 กับ บริษัท เชียงใหม่วีระวิศวกรรม จำกัด , การอบรมด้านบัญชี ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับ กรุงเทพมหานคร
  - ให้ทุนพนักงานศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท ในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ระดับปริญญาตรีสาขาการบัญชี และสาขาเทคโนโลยีวิศวกรรมการก่อสร้าง ระดับปริญญาโท สาขาวิศวกรรมและการบริหารการก่อสร้าง
  - การจ้างวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยง (อ.โกโคย ศิริรัตน์ : ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย) มาให้ความรู้กับพนักงาน เรื่อง การบริหารความเสี่ยงเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ บริษัท เชียงใหม่ริมคอสต์ จำกัด
  - การศึกษาดูงานด้านความปลอดภัย ณ ประเทศสิงคโปร์
4. กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน และการช่วยเหลือคนงาน โดยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพจะมีการให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่คนงานในโครงการก่อสร้างก่อนเริ่มงานเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเริ่มงาน และมีการแจกข่าวสารแก่คนงานที่สามารถตอบคำถามด้านความปลอดภัยได้ หรือคนงานที่เป็นตัวแทนนำออกกำลังภายในตอนเช้าวันนั้นๆ รวมทั้งยังมีนโยบายให้คนงานปฏิบัติตนด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ โดยให้บันทึกกิจกรรมด้านความปลอดภัยที่ตนได้ทำในสมุดบันทึกความดี เพื่อรับข่าวสารเป็นของรางวัล

นอกจากนี้ยังมีการประกวด Safety man และ Safety woman ในแต่ละเดือน ซึ่งมีเงื่อนไขคือ เป็นผู้ที่ปฏิบัติตามหลักความปลอดภัยตลอดเวลา โดยผลการแข่งขันมาจากผลโหวตของพนักงานในโครงการ หัวหน้างานจะมอบของใช้จำเป็นให้แก่ผู้ที่ชนะในแต่ละเดือน



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### สรุปความเห็นของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร 5 ด้าน ประกอบไปด้วย

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม
2. ด้านการบริหารความเสี่ยง
3. ด้านการควบคุมปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสาร
5. ด้านระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว ซึ่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไปของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ทั้งนี้ ที่ผ่านมา การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่เกี่ยวข้องดังกล่าว จะอยู่ภายใต้การพิจารณาถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดนโยบายเพื่อเพิ่มความระมัดระวังในการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมในอนาคต จะถูกพิจารณาจากผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าวเท่านั้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเรื่องการทำกับให้องค์กรเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) อย่างแท้จริงให้มากขึ้นด้วย

### ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีจากการสอบทานงบการเงิน

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทได้รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี จากการตรวจสอบงบการเงินรายปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งทางผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท โดยได้รายงานประเด็นดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และปี 2559 มีดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บจก.ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก (CEC)	บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย	<ul style="list-style-type: none"> <li>นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 67.90 ของทุนจดทะเบียน โดยส่วนที่เหลือร้อยละ 32.10 แบ่งเป็น 1.นายกานต์ อภิญาวัชรกุล ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 20.00 และ 2.นายทวีศักดิ์ นิมาพันธ์ ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 10.00 โดยผู้ถือหุ้นทั้ง 2 ท่านเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และ 3.นายพิชย สุวรรณสาเยะ ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 2.10 โดยเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนายพัฒนา สุวรรณสาเยะ ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัท (เดิมเป็นบริษัทย่อยแต่ภายหลังมีการจัดโครงสร้างให้เป็นบริษัทของกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อให้มีความชัดเจน)</li> <li>มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท คือ นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ และ นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์</li> </ul>
2. กิจการร่วมค้า บจก.เชียงใหม่ริมตอຍ – บจก. ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก (CRC-CEC)	บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจการร่วมค้าระหว่าง บจก.เชียงใหม่ริมตอຍ (ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2557) ในสัดส่วนร้อยละ 5 และ CEC ร่วมค้าในสัดส่วนร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียนกิจการร่วมค้า</li> <li>มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท คือ นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ และ นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์</li> </ul>
3. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 32.27 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ</li> </ul>
4. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 10.50 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ สายงานอำนวยการของบริษัทฯ</li> </ul>
5. นางสาวศิริ จิรพัฒน์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 7.49 ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
6. กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมตอຍ – อาร์.เค.เจ. (CRC-R.K.J.)	ก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจการร่วมค้าระหว่าง บจก.เชียงใหม่ริมตอຍ ในสัดส่วนร้อยละ 60 และ RKJ (นิติบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท) ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนกิจการร่วมค้า</li> <li>มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท คือ นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์</li> </ul>

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และปี 2559 มีดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบ ถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		ปี 2559 และ 31 ธ.ค. 2559	ปี 2560 และ 31 ธ.ค. 2560	
1. กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอสต์- อาร์ซี เอ็นไวรอน เมนทอล เคียว (CRC-CEC)	<u>รายได้ค่าบริการจัดการ</u> -กิจการร่วมค้า CRC- CEC ว่าจ้าง CRD ใน การบริหารจัดการใน กิจการร่วมค้า	3.27	3.34	กิจการร่วมค้า CRC-CEC มีการทำสัญญาว่าจ้างให้ CRD ดำเนินงานในส่วนของงาน บริหารจัดการ โดยคิดอัตราค่าบริการที่ร้อยละ 3 ของยอดรายได้ที่ได้รับจากการทำงาน ของกิจการร่วมค้า CRC-CEC ในแต่ละเดือน และมีรายการลูกหนี้ซึ่งเกิดจากกิจการร่วมค้า CRC-CEC อันเนื่องมาจากรายได้ค่าบริการจัดการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวด <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2560 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และค่าบริการที่เรียกเก็บมีความสมเหตุสมผล โดย บริษัทได้กำหนดอัตราค่าบริการไม่น้อยกว่าต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยอ้างอิงจาก ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของทีมบุคคลกรและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ใช้ในการดำเนินการดังกล่าว
	<u>ลูกหนี้</u> กิจการร่วมค้า CRC- CEC ค้างชำระค่า บริหารการจัดการ	0.30	0.30	
	<u>เงินส่วนแบ่งกำไร</u> CRD ถือหุ้นในกิจการ ร่วมค้า CRC-CEC ที่ สัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อย ละ 5.00	0.60	1.25	
	<u>รายได้ค่าเช่ารับ</u> CRD ให้กิจการร่วมค้า	1.99	2.00	

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบ ถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		ปี 2559 และ 31 ธ.ค. 2559	ปี 2560 และ 31 ธ.ค. 2560	
	CRC-CEC เช่า สำนักงานและเช่าช่วง ที่ดินเพื่อใช้ในการ ประกอบกิจการ			2558 ถึง 30 มิ.ย. 2561) โดยกำหนดอัตราค่าเช่าอาคารสำนักงาน 8.00 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี (CRD บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าทั้งจำนวนแล้ว และทยอย บันทึกรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลา) ทยอยรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าปีละ 1.60 ล้านบาท และสัญญาเช่าช่วงที่ดิน ซึ่งที่ดินดังกล่าว CRD ได้ทำสัญญาเช่ากับบุคคลภายนอกที่ อัตราเดือนละ 30,000 บาท (ตั้งแต่ 22 ม.ค. 2556 ถึง 21 ม.ค. 2559) และที่อัตราเดือน ละ 33,000 บาท (ตั้งแต่ 22 ม.ค. 2559 ถึง 21 ม.ค. 2562) โดย CRD กำหนดอัตราค่า เช่าช่วงกับกิจการร่วมค้า CRC-CEC ในอัตราเดียวกัน โดยในปี 2559 มีค่าเช่า สำนักงานเท่ากับ 1.60 ล้านบาท และค่าเช่าที่ดินเท่ากับ 0.39 ล้านบาท และปี 2560 มี ค่าเช่าสำนักงานเท่ากับ 1.60 ล้านบาท และค่าเช่าที่ดินเท่ากับ 0.40 ล้านบาท
	<u>รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า</u> กิจการร่วมค้า CRC- CEC ชำระค่าเช่าอาคาร สำนักงานตามเงื่อนไขที่ ได้รับจาก CRD	5.60	4.00	<u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2560 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และ การกำหนดอัตราค่าเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมีอัตราใกล้เคียงกับรายงานประเมิน มูลค่าทรัพย์สินที่จัดทำโดย บริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด ประเมินโดย นายวรศักดิ์ โชติแจ่มสกุลชัย ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ (วฒ. 035) ผู้ประเมินหลักที่ได้รับ ความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
	<u>กู้ยืมเงิน</u> CRD กู้ยืมเงินระยะสั้น จากกิจการร่วมค้า CRC-CEC <u>ดอกเบี้ยจ่าย</u> CRD มีการจ่ายดอกเบี้ย	ยอด ณ 1 ม.ค. 59 0.00 <u>เพิ่มขึ้นระหว่างงวด</u> 5.00 <u>ลดลงระหว่างงวด</u> (5.00) ยอด ณ 31 ธ.ค. 59 <u>0.00</u> 0.03		- CRD กู้ยืมเงินระยะสั้นจากกิจการร่วมค้า CRC-CEC เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในธุรกิจ ของ CRD ระยะสั้น และได้ชำระคืนทั้งหมดเรียบร้อยแล้วภายในปี 2559 ทั้งนี้ CRD มี การจ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นดังกล่าวในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2560 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นเพื่อใช้

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบ ถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		ปี 2559 และ 31 ธ.ค. 2559	ปี 2560 และ 31 ธ.ค. 2560	
	จากการกู้ยืมเงินระยะสั้นดังกล่าว			หมุนเวียนระยะสั้น และมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี ซึ่งมีความสมเหตุสมผลใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่ CRD ได้รับจากสถาบันการเงิน และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาร่วมค้า
	รายการขายสินทรัพย์	1.18	-	ในปี 2559 CRD จำหน่ายทรัพย์สินให้กิจการร่วมค้า CRC-CEC ในส่วนของรถบดอัดรถกระบะ และรถจักรยานยนต์ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจรับบริหารจัดการเก็บขยะมูลฝอย <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 (ก่อนแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจาก CRD จะไม่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับขยะมูลฝอยอีก และกิจการร่วมค้า CRC-CEC จำเป็นต้องใช้ทรัพย์สินดังกล่าว และราคาขายเป็นราคายุติธรรมซึ่งได้มีการเปรียบเทียบกับราคาขายรถแต่ละประเภทคร่าวๆล่าสุดที่ผ่านมา และเปรียบเทียบจากข้อมูลที่มีบุคคลภายนอกเสนอราคาขอซื้อสินทรัพย์ดังกล่าว
2. บริษัท ซีอาร์ซี เชนไว รอนเมนทอล เคียวจำกัด (CEC)	รายการขายสินทรัพย์  ลูกหนี้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน		17.67  14.71	ในปี 2560 CRD จำหน่ายทรัพย์สินให้ CEC ในส่วนของรถบรรทุกขยะและรถบดถนนรวมจำนวน 39 รายการ โดยให้ผ่อนชำระ 18 งวด และเครื่องใช้สำนักงานเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจจัดเก็บขยะมูลฝอย ทั้งนี้ CRD มีรายการลูกหนี้จากการจำหน่ายทรัพย์สินให้ CEC <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจาก CRD จะไม่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับขยะมูลฝอยอีก และ CEC จำเป็นต้องใช้ทรัพย์สินดังกล่าว และราคาขายเป็นราคายุติธรรมซึ่งได้มีการเปรียบเทียบจากข้อมูลที่มีบุคคลภายนอกเสนอราคาขอซื้อสินทรัพย์ดังกล่าว

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบ ถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		ปี 2559 และ 31 ธ.ค. 2559	ปี 2560 และ 31 ธ.ค. 2560	
3. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	การค้าประกันวงเงิน	1,197.13	1,420.66	นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ ค้าประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้แก่ CRD ในฐานะกรรมการบริษัท โดยไม่คิดค่าตอบแทน <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2560 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน และไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้าประกันดังกล่าว
	<u>กู้ยืมเงิน</u> CRD กู้ยืมเงินระยะสั้น จาก นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ <u>ดอกเบี้ยจ่าย</u> CRD มีการจ่ายดอกเบี้ย จากการกู้ยืมเงินระยะ สั้นดังกล่าว		ยอด ณ 1 ม.ค. 60 0.00 <u>เพิ่มขึ้นระหว่างงวด</u> 1.00 <u>ลดลงระหว่างงวด</u> (1.00) ยอด ณ 31 ธ.ค. 60 <u>0.00</u>	CRD กู้ยืมเงินระยะสั้นจากนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในธุรกิจของ CRD ระยะสั้น และได้ชำระคืนทั้งหมดเรียบร้อยแล้วภายในเดือนก.ย. 2560 ทั้งนี้ CRD มีการจ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นดังกล่าวในอัตราร้อยละ 10.25 ต่อปี
4. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	การค้าประกันวงเงิน	1,187.13	1,410.66	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ ค้าประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้แก่ CRD ในฐานะกรรมการบริษัท โดยไม่คิดค่าตอบแทน <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2560 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน และไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้าประกันดังกล่าว

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบ ถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		ปี 2559 และ 31 ธ.ค. 2559	ปี 2560 และ 31 ธ.ค. 2560	
	กู้ยืมเงิน CRD กู้ยืมเงินระยะสั้น จาก นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ ดอกเบี้ยจ่าย CRD มีการจ่ายดอกเบี้ย จากการกู้ยืมเงินระยะ สั้นดังกล่าว		ยอด ณ 1 ม.ค. 60 0.00 เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 1.00 ลดลงระหว่างงวด (1.00) ยอด ณ 31 ธ.ค. 60 <u>0.00</u> 0.0024	CRD กู้ยืมเงินระยะสั้นจากนายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในธุรกิจของ CRD ระยะสั้น และได้ชำระคืนทั้งหมดเรียบร้อยแล้วภายในเดือนก.ย. 2560 ทั้งนี้ CRD มีการจ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นดังกล่าวในอัตราร้อยละ 10.25 ต่อปี
5. นางสาววิตรี จิรพิพัฒน์	การค้าประกันวงเงิน	40.41	-	นางสาววิตรี จิรพิพัฒน์ คำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้แก่ CRD ตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน โดยไม่คิดค่าตอบแทน <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2560 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน และไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้าประกันดังกล่าว
6.กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอสต์-อาร์. เค.เจ. (CRC-R.K.J.)	การค้าประกันวงเงิน	28.98	35.38	บริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากการค้าประกันเงินกู้ยืม และวงเงินหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารให้แก่กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมคอสต์-อาร์.เค.เจ. <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2560 วันที่ 10 สิงหาคม 2560 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน ภาระผูกพันเป็นไปตามสัดส่วนการลงทุนของ CRD ในกิจการร่วมค้า และไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้าประกันดังกล่าว

**ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ**

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต สำหรับงวดบัญชีปี 2560 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันที่บริษัทมีอยู่กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ไปจากบริษัท

**นโยบายหรือแนวโน้มนำการเข้าทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคต**

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่รายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และหากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้ว บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณารายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

**การอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง**

ปัจจุบันบริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งในอนาคตบริษัทอาจมีรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ โดยพิจารณาดำเนินการตามนโยบายที่กำหนด ได้แก่ การเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขก่อนการดำเนินการว่าจ้าง และธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบุคคลเกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการในอนาคต

**มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน**

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### สรุปรายงานความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

งบตรวจสอบ	:	งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
ผู้สอบบัญชี	:	นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกซ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 218 จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	:	รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	:	งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559
ผู้สอบบัญชี	:	นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกซ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 218 จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	:	รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	:	งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
ผู้สอบบัญชีและ	:	นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกซ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 218 จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	:	รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ทั้งนี้ ในช่วงปี 2558-2560 บริษัทมีเปลี่ยนแปลงการลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ / สถานะปัจจุบัน	จัดตั้งในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	การบันทึกบัญชี
บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก จำกัด	บริหารจัดการขยะมูลฝอย / บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนเมื่อเดือนกรกฎาคม 2558 มีผลทำให้อำนาจควบคุมหมดไป	ไทย	70% (เข้าลงทุนเมื่อ กันยายน 2557)	รับรู้ตามสัดส่วน

หมายเหตุ : บริษัทได้จัดทำงบการเงินรวม ซึ่งมีบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก จำกัด และกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก เป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่เข้าลงทุนเดือนกันยายน 2557 จนถึงเดือนกรกฎาคม 2558 ซึ่งเป็นวันสิ้นสุดการลงทุนในบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก จำกัด โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 มีมติอนุมัติขายหุ้นของบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก จำกัด ทั้งจำนวนให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อกิจการร่วมค้า	ผู้ร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ/ สถานะปัจจุบัน	จัดตั้งในประเทศ	บันทึกข้อตกลงเลิกกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	การบันทึกบัญชี
กิจการร่วมค้าซีอาร์ซี แอนด์ วีเออาร์ เอส	บจก.วี เอ อาร์ เอส	ก่อสร้างงานปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นเคเบิลใต้ดินงานก่อสร้างปรับปรุงสถานีไฟฟ้า งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 เควี / ดำเนินกิจการ	ไทย	16 ตุลาคม 2560	50% (จัดตั้งขึ้นเมื่อ มกราคม 2560)	ไม่ได้งานเลิกกิจการ
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย-อาร์.เค.เจ	บจก.อาร์.เค.เจ เอ็นจิเนียริง	ก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย / ดำเนินกิจการ	ไทย	-	60% (จัดตั้งขึ้นเมื่อ พฤศจิกายน 2558)	รับรู้ส่วนแบ่งในทรัพย์สินหนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตน (Joint Operation)
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย-ซี	บจก.ซีอาร์ซี เอ็นไวรอน	บริหารจัดการขยะมูลฝอย /	ไทย	-	5%	รับรู้ส่วนแบ่งในกำไรตามสัดส่วน

ชื่อกิจการร่วมค้า	ผู้ร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ/ สถานะปัจจุบัน	จัดตั้งใน ประเทศ	บันทึก ข้อตกลงเล็ก กิจการ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	การบันทึกบัญชี
ซีอาร์ซี เอ็นไวรอน เมนทอล เคียว	เมนทอล เคียว	ดำเนินกิจการ			(จัดตั้งขึ้นเมื่อธันวาคม 2557)	ของตน
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย- เอ็ม.อาร์.วี	บจก.เอ็ม.อาร์.วี	รับเหมาก่อสร้าง / เลิกประกอบ กิจการและคืน เงินลงทุน เรียบร้อยแล้ว	ไทย	31 กรกฎาคม 2558	---  (จัดตั้งขึ้นเมื่อ พฤษภาคม 2554 โดย บริษัทถือหุ้น 50%)	รับรู้ส่วนแบ่งใน กำไรตามสัดส่วน ของตน
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย- ศิลป์โยธา	ห้างหุ้นส่วน จำกัดศิลป์โยธา	รับเหมาก่อสร้าง / เลิกประกอบ กิจการและคืน เงินลงทุน เรียบร้อยแล้ว	ไทย	31 กรกฎาคม 2558	---  (จัดตั้งขึ้นเมื่อสิงหาคม 2552 โดยบริษัทถือหุ้น 50%)	รับรู้ส่วนแบ่งใน กำไรตามสัดส่วน ของตน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2557 มีมติเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด จำนวน 7,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระหุ้นครั้งแรกหุ้นละ 70.00 บาท รวมเป็นเงิน 0.49 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2557 บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้าในนาม กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว โดยบริษัท ลงทุนร้อยละ 5 และบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อย) ลงทุนร้อยละ 95 ทำให้บริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการร่วมค้า และถือเป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กิจการร่วมค้ายังไม่เรียกเงินลงทุนจากผู้ร่วมค้า ต่อมาในเดือนเมษายน 2558 กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว เรียกเงินลงทุนจากผู้ร่วมค้าจำนวนเงิน 2.00 ล้านบาท โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 เป็นจำนวน 0.10 ล้านบาท

เดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทขายหุ้นของบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด ทั้งจำนวนให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินจำนวน 0.40 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และจัดประเภทเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว ใหม่เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

**ตารางสรุปงบการเงิน**

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ตรวจสอบ)					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9.68	1.69%	14.31	2.21%	61.25	6.01%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	30.00	2.94%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	243.00	42.52%	248.98	38.40%	285.18	27.99%
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	89.12	15.59%	129.81	20.02%	352.48	34.60%
วัสดุคงเหลือ	18.52	3.24%	33.64	5.19%	46.41	4.56%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>360.32</b>	<b>63.05%</b>	<b>426.74</b>	<b>65.81%</b>	<b>775.32</b>	<b>76.10%</b>
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	35.34	6.18%	37.07	5.72%	55.03	5.40%
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	0.64	0.11%	1.27	0.20%	1.26	0.12%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	159.62	27.93%	158.87	24.50%	150.99	14.82%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.31	0.23%	2.07	0.32%	2.18	0.21%
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	-	12.57	1.94%	23.73	2.33%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13.96	2.44%	9.41	1.45%	6.40	0.63%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.28	0.05%	0.45	0.07%	3.88	0.38%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>211.14</b>	<b>36.95%</b>	<b>221.71</b>	<b>34.19%</b>	<b>243.47</b>	<b>23.90%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>571.46</b>	<b>100.00%</b>	<b>648.45</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,018.79</b>	<b>100.00%</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	78.40	13.72%	117.84	18.17%	75.50	7.41%
เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	153.72	26.90%	178.56	27.54%	295.61	29.02%
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12.11	2.12%	5.44	0.84%	6.46	0.63%
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.09	0.19%	-	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	5.01	0.88%	32.82	5.06%	85.05	8.35%
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	23.00	4.03%	28.60	4.41%	44.61	4.38%
เงินปันผลค้างจ่าย	30.00	5.25%	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	12.62	2.21%	-	-	0.34	0.03%
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	31.90	5.58%	25.83	3.98%	9.54	0.94%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>347.84</b>	<b>60.87%</b>	<b>389.09</b>	<b>60.00%</b>	<b>517.11</b>	<b>50.76%</b>
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	4.11	0.72%	2.69	0.41%	2.86	0.28%
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10.92	1.91%	12.69	1.96%	13.79	1.35%
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	36.00	6.30%	12.94	1.99%	6.61	0.65%

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ตรวจสอบ)					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	-	-	4.00	0.62%	2.40	0.24%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>51.03</b>	<b>8.93%</b>	<b>32.31</b>	<b>4.98%</b>	<b>25.66</b>	<b>2.52%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>398.88</b>	<b>69.80%</b>	<b>421.40</b>	<b>64.99%</b>	<b>542.77</b>	<b>53.28%</b>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	65.00	11.37%	175.00	26.99%	250.00	24.54%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	129.98	12.76%
เงินสำรองตามกฎหมาย	6.50	1.14%	11.50	1.77%	14.00	1.37%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	101.09	17.69%	40.55	6.25%	82.04	8.05%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>172.59</b>	<b>30.20%</b>	<b>227.05</b>	<b>35.01%</b>	<b>476.02</b>	<b>46.72%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>571.46</b>	<b>100.00%</b>	<b>648.45</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,018.79</b>	<b>100.00%</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,134.50	93.10%	1,015.06	97.04%	1,343.62	98.30%
รายได้จากการให้บริการ	84.08	6.90%	31.00	2.96%	23.18	1.70%
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,218.58</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,046.06</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,366.80</b>	<b>100.00%</b>
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	1,006.70	82.61%	918.00	87.76%	1,231.36	90.09%
ต้นทุนจากการให้บริการ	58.43	4.79%	30.09	2.88%	21.49	1.57%
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>1,065.13</b>	<b>87.41%</b>	<b>948.09</b>	<b>90.63%</b>	<b>1,252.85</b>	<b>91.66%</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>153.46</b>	<b>12.59%</b>	<b>97.98</b>	<b>9.37%</b>	<b>113.95</b>	<b>8.34%</b>
รายได้อื่น	7.37	0.60%	14.49	1.38%	13.68	1.00%
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>160.83</b>	<b>13.20%</b>	<b>112.46</b>	<b>10.75%</b>	<b>127.62</b>	<b>9.34%</b>
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	52.49	4.31%	54.51	5.21%	66.01	4.83%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	0.28	0.02%	1.24	0.12%	1.24	0.09%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	6.15	0.50%	5.54	0.53%	6.71	0.49%
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>102.47</b>	<b>8.41%</b>	<b>53.65</b>	<b>5.13%</b>	<b>56.14</b>	<b>4.11%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21.97	1.80%	11.16	1.07%	12.24	0.90%
<b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>	<b>80.50</b>	<b>6.61%</b>	<b>42.49</b>	<b>4.06%</b>	<b>43.91</b>	<b>3.21%</b>
<b>กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>80.66</b>	<b>6.62%</b>	-	-	-	-
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.16)	0.01%	-	-	-	-

หมายเหตุ : งบการเงินงวดบัญชีปี 2558 - 2560 ได้ขึ้นนโยบายการบัญชี ดังนี้

1. รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง รับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ
2. รายได้จากการให้บริการ รับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม (ตรวจสอบ)	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย (ฉบับ ตรวจสอบ)	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย (ฉบับ ตรวจสอบ)
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	102.47	53.65	56.15
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	26.43	18.66	17.61
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	0.14	0.41	0.64
ค่าตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	0.29	-	-
ขาดทุน(กำไร) จากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์	2.24	(6.23)	(3.48)
ขาดทุน(กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(0.001)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(0.42)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	(0.27)	(0.41)
กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(0.28)	(1.24)	(1.24)
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	74.95	11.95	2.24
ผลประโยชน์พนักงาน	0.96	1.10	1.21
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6.15	5.54	6.71
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(133.74)	1.46	(31.09)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(71.03)	(40.69)	(222.67)
วัสดุคงเหลือ	(3.68)	(15.12)	(12.77)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.05	(0.18)	0.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23.92	23.06	117.12
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับ ล่วงหน้า	(18.78)	27.82	52.23
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	12.98	5.59	16.01
ประมาณการหนี้สิน	(7.05)	(41.08)	(24.85)
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	1.20	5.60	(1.60)
จ่ายภาษีเงินได้	(24.61)	(31.67)	(20.07)
รับคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	1.15	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก / (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(6.67)</b>	<b>18.36</b>	<b>(48.01)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	(4.92)	(1.73)	(17.97)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	-	(30.00)
ดอกเบี้ยรับ	-	0.27	0.41
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วัน	(0.77)	-	-

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม (ตรวจสอบ)	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย (ฉบับ ตรวจสอบ)	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย (ฉบับ ตรวจสอบ)
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
จำหน่ายเงินลงทุน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	(2.60)	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน	14.60	-	-
เงินสดรับคืนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและ กิจการร่วมค้า	2.20	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(26.56)	(24.52)	(17.44)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน และอุปกรณ์	5.83	9.43	9.04
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	-	0.001	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.86)	(1.17)	(0.75)
เงินส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากกิจการร่วมค้า		0.60	1.25
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก / (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(13.08)</b>	<b>(17.11)</b>	<b>(55.46)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายดอกเบี้ย	(6.20)	(5.36)	(6.78)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	31.83	39.44	(42.34)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3.79	-	-
เงินสดจ่ายคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(14.15)	(12.11)	(5.44)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(17.59)	(1.09)	-
รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน		110.00	204.98
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(9.75)	(127.50)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก / (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(12.06)</b>	<b>3.38</b>	<b>150.42</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(31.81)	4.63	46.94
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	41.49	9.68	14.31
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	9.68	14.31	61.26

**ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

อัตราส่วนทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว			
		2558	2559	2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.04	1.10	1.50
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.98	1.01	1.35
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.04)	0.04	(0.11)



อัตราส่วนทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว			
		2558	2559	2560
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.40	5.14	5.63
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	42.87	70.00	63.98
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	10.55	8.05	9.84
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า	วัน	34.11	44.71	36.60
วงจรกิจจาด	วัน	8.76	25.28	27.38
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	ล้านบาท	(12.87)	13.44	(48.01)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratios)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	12.59%	9.37%	8.34%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	8.91%	5.66%	4.60%
อัตรากำไรอื่น	%	0.60%	1.38%	1.00%
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	%	(11.85%)	22.70%	(76.40%)
อัตรากำไรสุทธิ	%	6.58%	4.01%	3.18%
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	%	52.82%	21.26%	12.49%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	16.55%	6.97%	5.27%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	50.65%	28.44%	26.72%
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	2.52	1.74	1.66
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.31	1.86	1.14
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	2.48	5.44	(4.33)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)	เท่า	(0.18)	0.08	(2.03)
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>1</sup>	%	51.44%	264.59%	50.10%

หมายเหตุ : /1- สูตรคำนวณอัตราจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลประจำปี / กำไรสุทธิ(งบเฉพาะกิจการ) หลังหักสำรองตามกฎหมาย ซึ่งบริษัทมีการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 39.75 ล้านบาท 97.50 ล้านบาท และ 20.75 ล้านบาท ตามลำดับ

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยมีกลุ่มลูกค้าทั้งหน่วยงานราชการและภาคเอกชน ทั้งนี้ บริษัทมีรูปแบบการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง 2 ประเภท ได้แก่

1. **รับเหมาก่อสร้างอาคาร และสิ่งปลูกสร้างทั่วไป** : ให้บริการรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้างทั่วไป ประเภทต่าง ๆ โดยรับผิดชอบตั้งแต่งานวิศวกรรมโยธา งานสถาปัตยกรรม และงานระบบประกอบอาคาร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้ ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (M&E) อาทิ ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร ระบบประปา และระบบสุขาภิบาล เป็นต้น บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านเข้ามารับจ้างทำงาน แต่จะต้องอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)
2. **รับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค** : ให้บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ระบบประปา ก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง (Sub Station) งานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นสายเคเบิลใต้ดิน งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กและระบบงานชลประทาน งานก่อสร้างอาคารโรงไฟฟ้าและระบบส่งน้ำโครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำ งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงานน้ำพร้อมอุปกรณ์ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทรับผิดชอบในส่วนงานวิศวกรรมโยธา ส่วนงานระบบอื่น อาทิ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบผลิตไฟฟ้าแรงสูง และงานระบบประกอบอาคาร (M&E) เช่น ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร ระบบประปา และระบบสุขาภิบาล บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านเข้ามารับจ้างทำงาน แต่จะต้องอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ซึ่งบริษัทสามารถเข้ารับงานได้โดยตรง ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือเข้ารับงานในนามกิจการร่วมค้า (“Joint Venture”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามสัดส่วนการร่วมลงทุน หรือในนามกิจการค้าร่วม (“Joint Operation”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามส่วนงานที่ทำ กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – อาร์. เค. เจ. (“กิจการร่วมค้า CRC-R.K.J.”) ซึ่งเป็นการจัดตั้งขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัท อาร์.เค.เจ. เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“R.K.J.”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 60 และ R.K.J. ลงทุนร้อยละ 40 สำหรับการเข้าประมูลงานก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และได้รับคัดเลือกในเดือนเมษายน 2559

ในปี 2553 บริษัทมีโอกาสได้เข้ารับงานให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในเขตเทศบาลนครเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ และให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบในเขตเทศบาลนครลำปาง และเทศบาลเมืองเขลางค์นคร จังหวัดลำปาง และในปี 2557 บริษัทได้ร่วมจัดตั้ง CEC โดยบริษัทถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน CEC ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน CEC ถือหุ้นโดยบุคคลเกี่ยวข้องของกรมการงานหนึ่ง เพื่อดำเนินธุรกิจจัดเก็บขยะมูลฝอย ต่อมาบริษัทและ CEC ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า CRC-CEC โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 เพื่อเข้าประมูลและให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในพื้นที่แขวงเม็งราย แขวงนครพิงค์ แขวงกาวิละ และแขวงศรีวิชัย จังหวัดเชียงใหม่ ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทขายเงินลงทุนใน CEC ทั้งจำนวนให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วน และจัดประเภทเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC ใหม่เป็นรายการบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้า นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีมติว่าจะไม่ทำธุรกิจ

เกี่ยวกับขยะมูลฝอย และภายหลังจากสัญญาสิ้นสุดลง บริษัทจะดำเนินการจำหน่ายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขยะมูลฝอยที่ไม่ใช้งานทั้งหมดให้แก่ CEC ตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

หากพิจารณาภาพรวมของผลการดำเนินงานใน ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง และการให้บริการเท่ากับ 1,218.58 ล้านบาท 1,046.06 ล้านบาท และ 1,366.80 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 1,134.50 ล้านบาท 1,015.06 ล้านบาท และ 1,343.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 93.10 ร้อยละ 97.04 และร้อยละ 98.30 ตามลำดับ ขณะที่มีรายได้จากการให้บริการจำนวน 84.08 ล้านบาท 31.00 ล้านบาท และ 23.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 6.90 ร้อยละ 2.96 และร้อยละ 1.70 ตามลำดับ ทั้งนี้ จะพบว่าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการให้บริการลดลงต่อเนื่องทุกปี เนื่องจากสัญญางานให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบทยอยครบกำหนด และบริษัทมีนโยบายที่จะไม่ทำธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยอีกในอนาคต ยกเว้นโครงการที่บริษัทยังคงผูกพันตามสัญญาอยู่ปัจจุบัน

บริษัทมีกำไรสุทธิของส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในปี 2558 ปี 2559 กำไรสุทธิในปี 2560 เท่ากับ 80.50 ล้านบาท 42.49 ล้านบาท และ 43.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 6.58 ร้อยละ 4.06 และร้อยละ 3.21 ตามลำดับ สาเหตุของกำไรจากการดำเนินงานลดลงในปี 2559 และปี 2560 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมา เกิดจากผลกระทบจากการชะลอการลงทุนของภาคเอกชน ปัญหาการเมืองภายในประเทศ ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลก และภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศ ส่งผลให้บริษัทได้รับงานโครงการใหม่ของภาคเอกชนในจำนวนและมูลค่าโครงการลดลง รวมทั้งอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยต่อโครงการน้อยกว่าวงเดียวกันของปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ดี บริษัทมีการปรับกลยุทธ์โดยเข้ารับงานโครงการจากหน่วยงานราชการเพิ่มขึ้น แม้งานโครงการจากหน่วยงานราชการจะมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่างานโครงการจากภาคเอกชน ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากหน่วยงานราชการต่องานภาคเอกชน ประมาณร้อยละ 33.54 ต่อร้อยละ 66.46 ประมาณร้อยละ 75.28 ต่อร้อยละ 24.72 และประมาณร้อยละ 84.65 ต่อร้อยละ 15.35 ตามลำดับ สำหรับกำไรจากการให้บริการที่ลดลงเป็นผลจากสัญญางานให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยทยอยครบกำหนด และบริษัทมีนโยบายที่จะไม่ทำธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยอีกในอนาคต ยกเว้นโครงการที่บริษัทยังคงผูกพันตามสัญญาอยู่แล้วในปัจจุบัน

บริษัทสามารถสรุปการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 ได้ดังนี้

**การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน**

**รายได้**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,134.50	93.10%	1,015.06	97.04%	1,343.62	98.30%
รายได้จากการให้บริการ <sup>2</sup>	84.08	6.90%	31.00	2.96%	23.18	1.70%
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,218.58</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,046.06</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,366.80</b>	<b>100.00%</b>
รายได้อื่น <sup>3</sup>	7.37	0.60%	14.49	1.38%	13.68	1.00%

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ : /1 รายได้จากการให้บริการ หมายถึง รายได้จากการให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยซึ่งดำเนินการในนามบริษัท

- /2 รายได้อื่น หมายถึง รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าเช่า กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ และรายได้ดอกเบี้ยรับ
- ในปี 2557 บริษัทได้ร่วมก่อตั้ง CEC เพื่อดำเนินธุรกิจจัดเก็บขยะมูลฝอย โดยเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน CEC ส่วนอีกร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน CEC ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรมการท่านหนึ่ง แต่เนื่องจาก CEC ไม่มีผลงานอ้างอิงในอดีต จึงขาดคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงาน บริษัทและ CEC จึงร่วมกันก่อตั้งกิจการร่วมค้า CRC-CEC เพื่อดำเนินธุรกิจจัดเก็บขยะมูลฝอย โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 ทั้งนี้ เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนใน CEC ทั้งจำนวนให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 มีมติอนุมัตินโยบายที่จะไม่ทำธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยอีกในอนาคต

บริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง และการให้บริการในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 1,218.58 ล้านบาท 1,046.06 ล้านบาท และ 1,366.80 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสามารถอธิบายรายละเอียดของรายได้แยกตามลักษณะการรับรู้รายได้ ดังนี้

#### รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามวิธีอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทจะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน สำหรับรายได้ที่รับรู้แล้ว แต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็นมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ และรายได้ที่ถึงกำหนดรับชำระตามสัญญาแล้ว แต่ยังไม่เกิดต้นทุนงานก่อสร้างจริงจะแสดงไว้เป็นรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างให้สอดคล้องกับต้นทุนจริงทุกไตรมาส หรือเมื่อมีปัจจัยใดที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนงานนั้น ๆ อย่างมีนัยสำคัญ

#### ตารางสรุปโครงสร้างรายได้แยกตามลักษณะโครงการ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	จำนวนโครงการ	ล้านบาท	จำนวนโครงการ	ล้านบาท	จำนวนโครงการ
<b>รายได้จากโครงการต่อเนื่อง</b>	699.83	11	674.82	14	1,052.17	15
หน่วยงานราชการ	208.84	3	525.80	8	924.73	9
หน่วยงานเอกชน	490.99	8	149.02	6	127.44	6
<b>รายได้จากโครงการใหม่</b>	434.56	11	328.46	17	287.35	15
หน่วยงานราชการ	171.64	7	226.49	9	208.60	8
หน่วยงานเอกชน	262.92	4	101.97	8	78.75	7
รายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญา <sup>/1</sup>	0.11		11.78		4.10	
<b>รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง</b>	<b>1,134.50</b>	<b>22</b>	<b>1,015.06</b>	<b>31</b>	<b>1,343.62</b>	<b>30</b>

หมายเหตุ : /1 - รายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญา ประกอบด้วย เงินชดเชยรายได้ค่าก่อสร้าง เป็นต้น

หากพิจารณาจำนวนโครงการ และรายได้ที่รับรู้ในงวดบัญชีปี 2558 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานรับเหมาก่อสร้างทั้งหมด 22 โครงการ มีโครงการที่รับรู้รายได้สูงสุด 3 อันดับแรก คือ 1.โครงการคอนโดมิเนียม The Astra งานสถาปัตยกรรม 2.โครงการพรีเมียม เอพาร์ตเมนต์ เชียงใหม่ 3.โครงการคอนโดมิเนียม The Astra งานโครงสร้าง รวม 660.07 ล้านบาท งวดบัญชีปี 2559 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานรับเหมาก่อสร้างทั้งหมด 31 โครงการ มีโครงการที่รับรู้รายได้สูงสุด 3 อันดับแรก คือ 1. .โครงการอาคารอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ ภาคเหนือ (จังหวัดเชียงใหม่) 2.โครงการคอนโดมิเนียม The Astra งานสถาปัตยกรรม 3.โครงการอาคารจอดรถบริเวณด้านทิศใต้ประตูลิตรศิลป์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ รวม 425.47 ล้านบาท และงวดบัญชีปี 2560 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานรับเหมาก่อสร้างทั้งหมด 30 โครงการ มีโครงการที่รับรู้รายได้สูงสุด 3 อันดับแรกคือ 1.โครงการงานกลุ่มอาคารอำนวยการ มหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงใหม่ 2.โครงการงานอาคารอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคเหนือ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 3.โครงการอาคารหอพักนักศึกษาแพทย์ 14 ชั้น รวม 568.73 ล้านบาท ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560บริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง เท่ากับ 1,134.50 ล้านบาท 1,015.06 ล้านบาท และ 1,343.62 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นรายได้จากโครงการต่อเนื่องมาจากปีก่อนหน้า เท่ากับ 699.83 ล้านบาท เท่ากับ 674.82 ล้านบาทและเท่ากับ 1,055.43 ล้านบาท และรายได้จากโครงการใหม่ที่เริ่มโครงการในปีนั้น เท่ากับ 434.56 ล้านบาท เท่ากับ 328.46 ล้านบาท และ 287.35 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2559 จำนวนโครงการตามสัญญาทั้งหมด 31 โครงการ มากกว่าปี 2558 จำนวน 9 โครงการ บริษัทรับรู้รายได้ลดลง 119.44 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.53 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างปีก่อนหน้า เนื่องจากโครงการต่อเนื่องจากปี 2558 มาในปี 2559 โดยเฉพาะงานเอกชนที่มีมูลค่างานสูงได้ทยอยสิ้นสุดลง ในขณะที่มีจำนวนโครงการใหม่เพิ่มขึ้นแต่เป็นส่วนของงานราชการ ทั้งนี้บางโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการส่งมอบพื้นที่ให้กับบริษัทเพื่อเริ่มงานก่อสร้าง รวมถึงโครงการใหม่ยังอยู่ในช่วงของการดำเนินการก่อสร้างในสวนฐานราก เป็นผลทำให้การรับรู้รายได้ในปี 2559 น้อยกว่าปี 2558 อีกทั้ง ในปี 2559 บริษัทได้รับผลกระทบจากการชะลอการลงทุนของภาคเอกชน จากปัญหาการเมืองภายในประเทศ และความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลก และภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศ บริษัทจึงปรับกลยุทธ์ด้วยการเข้ารับงานโครงการจากหน่วยงานราชการเพิ่มขึ้น แม้ว่างานโครงการจากหน่วยงานราชการจะมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่างานโครงการจากภาคเอกชนก็ตาม

สำหรับปี 2560 จำนวนโครงการตามสัญญาทั้งหมด 30 โครงการ ลดลง 1 โครงการ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 บริษัทรับรู้รายได้เพิ่มขึ้น 328.56 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.37 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างปีก่อนหน้า เนื่องจากมีเปอร์เซ็นต์ความสำเร็จของงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีจำนวนงานที่ยังไม่ส่งมอบจำนวน 13 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานส่วนที่เหลือตามสัญญา (Backlog) เท่ากับ 892.26 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้จนถึงปี 2562

#### รายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญา

ในงวดบัญชีปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีรายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญา 1.29 ล้านบาท 11.78 ล้านบาท และ 4.10 ตามลำดับ ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการซ่อมแซม อาทิ ซ่อมงานผ้า ซ่อมแซมประตู ต่อเติมระเบียบ เป็นต้น และรายได้ขาดเศษค่าก่อสร้างจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ (ค่า K) (งานส่งมอบเรียบร้อยแล้ว) สำหรับปี 2560 รายได้เกิดจากการได้รับชดเชยค่า K 0.85 ล้านบาท และรับรู้รายได้ส่วนร่วมการงานจากกิจการร่วมค้า CRC-R.K.J. 3.25 ล้านบาท

#### รายได้จากการให้บริการ

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการ เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการให้บริการ คือ รายได้จากการรับจัดเก็บขยะมูลฝอยตามสัญญาในเขตเทศบาลนครเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ และรายได้จากการจัดเก็บ และกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบตามสัญญาในเขตเทศบาลนครลำปาง และเทศบาลเมืองเขลางค์นคร จังหวัดลำปาง บริษัทมีรายได้จากการ

ให้บริการในงวดบัญชีปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ บาท 84.08 ล้านบาท เท่ากับ 31.00 ล้านบาท และ 23.18 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการดำเนินงานร้อยละ 6.90 ร้อยละ 2.96 และร้อยละ 1.70 ตามลำดับ

สัญญาการให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบให้เขตเทศบาลเมืองเขลางค์นคร และเขตเทศบาลนครลำปาง จังหวัดลำปาง ซึ่งสิ้นสุดสัญญางานลงในเดือนกันยายน 2560 ทั้งนี้ ภายหลังจากสัญญาสิ้นสุดลง บริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขยะมูลฝอยที่ไม่ใช้งานทั้งหมด

**รายได้อื่น**

ในงวดบัญชีปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีรายได้อื่นเท่ากับ 7.37 ล้านบาท 14.49 ล้านบาท และ 13.68 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้จากการให้เช่าสำนักงาน รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการให้เช่าเครื่องมือ เครื่องจักร กำไรจากการขายทรัพย์สิน และกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ปี 2558 บริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุนที่บริษัทถืออยู่ร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน CEC ทั้งจำนวนให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 สำหรับรายได้อื่นในปี 2559 ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญคือ กำไรจากการขายยานพาหนะที่ไม่ได้ใช้งาน และกำไรจากการขายที่ดินที่เป็นที่ตั้งแคมป์คนงาน ซึ่งเกิดจากการเวนคืนที่ดินบางส่วนเพื่อก่อสร้างถนนของหน่วยงานราชการจำนวน 6.68 ล้านบาท รายได้ค่าเช่าสำนักงานจากกิจการร่วมค้า CRC-CEC จำนวน 1.99 ล้านบาท รายได้จากการรับจ้างบริหารโครงการให้กิจการร่วมค้า CRC-CEC 3.27 ล้านบาท และรายได้จากการขายเศษวัสดุ และอื่นๆ จำนวน 2.55 ล้านบาท สำหรับรายได้อื่นในปี 2560 ประกอบด้วยรายได้รายได้จากการขายทรัพย์สินงานบริการจัดเก็บขยะมูลฝอยเทศบาลลำปาง 4.20 ล้านบาท ค่าบริหารโครงการโครงการให้กิจการร่วมค้า CRC-CEC 3.34 ล้านบาท รายได้ค่าเช่าสำนักงานจากกิจการร่วมค้า CRC-CEC 2.00 ล้านบาท รายได้จากการขายเศษวัสดุและอื่นๆ จำนวน 4.14 ล้านบาท

**ต้นทุนและกำไรขั้นต้น**

**ต้นทุน**

ในงวดบัญชีปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีต้นทุนจากการดำเนินงานเท่ากับ 1,065.13 ล้านบาท 948.09 ล้านบาท และ 1,252.85 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 87.41 ร้อยละ 90.63 และร้อยละ 91.66 ตามลำดับ ทั้งนี้ สามารถอธิบายรายละเอียดของต้นทุนตามประเภทธุรกิจได้ ดังนี้

ต้นทุนการดำเนินงาน และ อัตราต้นทุนต่อรายได้แยกตามประเภท	งบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	1,006.70	88.73%	918.00	90.44%	1,231.36	91.64%
ต้นทุนจากการให้บริการ	58.43	69.49%	30.09	97.06%	21.49	92.71%
<b>รวมต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและให้บริการ</b>	<b>1,065.13</b>		<b>948.09</b>		<b>1,252.85</b>	

**ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง**

ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่เกิดจากค่าวัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไปในงานก่อสร้าง และค่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์เข้ามาดำเนินการตั้งตั่งงานก่อสร้างอาคาร งานสถาปัตยกรรม งานติดตั้งระบบวิศวกรรมไฟฟ้าและ

ระบบสื่อสาร งานติดตั้งระบบประปาและระบบสุขาภิบาล งานระบบปรับอากาศและระบายอากาศ งานระบบดับเพลิงทั้งภายในและภายนอกอาคาร เป็นต้น โดยบริษัทมีวิศวกรของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ เข้าควบคุมการทำงานอย่างใกล้ชิด ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 มีค่าวัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองเท่ากับ 467.56 ล้านบาท เท่ากับ 453.55 ล้านบาท และ 498.01 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างร้อยละ 41.21 เท่ากับร้อยละ 44.68 และร้อยละ 37.06 ตามลำดับ และค่าจ้างผู้รับเหมาเท่ากับ 452.04 ล้านบาท เท่ากับ 379.02 ล้านบาท และ 642.15 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างร้อยละ 39.84 ร้อยละ 37.34 และร้อยละ 47.79 ตามลำดับ รวมเป็นต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 1,006.70 ล้านบาท เท่ากับ 918.00 ล้านบาท และ 1,231.36 ล้านบาทคิดเป็นอัตราต้นทุนต่อรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับร้อยละ 88.73 ร้อยละ 90.44 และร้อยละ 91.64 ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุที่ทำให้อัตราส่วนต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างในปี 2558 ลดลง เนื่องจากบริษัทเข้ารับงานโครงการเอกชนที่มีอัตรากำไรขั้นต้นดีกว่างานราชการ กอปรกับบริษัทสามารถบริหารจัดการซื้อวัสดุก่อสร้างได้ในราคาถูกลงกว่าปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างลดลงไม่มากนักเนื่องจากบริษัทมีการเข้ารับงานราชการเพิ่มขึ้นเช่นกัน จึงทำให้ต้นทุนโดยรวมลดลงเล็กน้อย สำหรับปี 2559 และปี 2560 อัตราส่วนต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้น เกิดจากบริษัทปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ โดยเข้ารับงานโครงการจากหน่วยงานราชการเพิ่มขึ้น ซึ่งงานโครงการจากหน่วยงานราชการจะมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่างานโครงการจากหน่วยงานเอกชน อีกทั้งในปีดังกล่าวการเข้ารับงานจากหน่วยงานเอกชนในภาวะเศรษฐกิจถดถอย การคิดอัตรากำไรในการเข้ารับงานจากหน่วยงานเอกชนทำได้น้อยลงเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้ารับงาน กอปรกับราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมปรับตัวเพิ่มขึ้น อาทิ เหล็ก และปูนซีเมนต์ เป็นต้น จึงทำให้ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2558

#### ต้นทุนจากการให้บริการ

ต้นทุนจากการให้บริการส่วนใหญ่เกิดจากค่าวัสดุสิ้นเปลืองและค่าแรงผู้รับเหมาจัดเก็บ และกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบ ค่าเสื่อมราคาเครื่องมือ เครื่องใช้ และเงินเดือน โดยในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 มีค่าวัสดุสิ้นเปลืองและค่าแรงผู้รับเหมาเท่ากับ 13.46 ล้านบาท เท่ากับ 8.12 ล้านบาท และ 5.40 ล้านบาท บริษัทมีค่าแรงผู้รับเหมาจัดเก็บ และกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบเท่ากับ 3.52 ล้านบาท เท่ากับ 3.96 ล้านบาทและ 2.64 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาเครื่องมือ เครื่องใช้เท่ากับ 12.84 ล้านบาท เท่ากับ 8.01 ล้านบาท และ 5.57 ล้านบาทและเงินเดือนเท่ากับ 25.94 ล้านบาท เท่ากับ 11.75 ล้านบาท และ 8.45 ล้านบาท รวมเป็นต้นทุนจากการให้บริการในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 58.43 ล้านบาท เท่ากับ 30.09 ล้านบาทและ 21.49 ล้านบาท คิดเป็นอัตราต้นทุนต่อรายได้จากการให้บริการเท่ากับร้อยละ 69.49 ร้อยละ 97.06 และร้อยละ 92.73 ตามลำดับ สาเหตุของการเพิ่มขึ้นของอัตราต้นทุนในการให้บริการในปี 2559 เกิดจากสัญญาการให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยในจังหวัดเชียงใหม่ที่สิ้นสุดลงไปเมื่อเดือนมิถุนายน 2558 สัญญาการให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบเทศบาลนครลำปาง เทศบาลเมืองเขลางค์นคร จังหวัดลำปาง ได้สิ้นสุดลงเมื่อเดือนกันยายน 2560 ซึ่งมีอัตรากำไรจากการให้บริการต่ำกว่างานให้บริการในจังหวัดเชียงใหม่ การปรับเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและค่าแรงทางตรง และต้นทุนจากการทำขอบคันดินบริเวณหลุมฝังกลบเพื่อรองรับปริมาณขยะที่เพิ่มขึ้นในแต่ละช่วงเวลา



### กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้น และ อัตรากำไรขั้นต้น ต่อรายได้แยกตามประเภทรายได้	งบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
กำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้าง	127.81	11.27%	97.06	9.56%	112.26	8.36%
กำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	25.65	30.51%	0.91	2.94%	1.69	7.29%
<b>กำไรขั้นต้นรวม</b>	<b>153.46</b>		<b>97.97</b>		<b>113.95</b>	
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (%)</b>	<b>12.59%</b>		<b>9.37%</b>		<b>8.34%</b>	

บริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 153.46 ล้านบาท เท่ากับ 97.97 ล้านบาท และ 113.95 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 12.59 เท่ากับร้อยละ 9.37 และร้อยละ 8.34 ตามลำดับ ซึ่งสามารถแบ่งเป็นกำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ 127.81 ล้านบาท เท่ากับ 97.06 ล้านบาท และ 112.26 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการให้บริการเท่ากับ 25.65 ล้านบาท เท่ากับ 0.91 ล้านบาท และ 1.69 ล้านบาท ตามลำดับ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2560 พบว่าอัตรากำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้างอยู่เฉลี่ยร้อยละ 8.30 ถึงร้อยละ 12.50 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทเข้ารับงานราชการซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่างานเอกชน อีกทั้งในช่วงเวลาดังกล่าวการเข้ารับงานจากภาคเอกชนในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว การคิดอัตรากำไรในการเข้ารับงานทำได้ไม่สูงนักเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้ารับงาน กอปรกับราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมปรับตัวเพิ่มขึ้น อาทิ เหล็ก และปูนซีเมนต์ เป็นต้น จึงทำให้อัตรากำไรจากการรับเหมาก่อสร้างโดยรวมลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากสัญญาให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในจังหวัดเชียงใหม่ที่สิ้นสุดลงไปเมื่อเดือนมิถุนายน 2558 คงเหลือเพียงงานให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบในจังหวัดลำปาง ซึ่งมีอัตรากำไรจากการให้บริการต่ำกว่างานเดิมที่จังหวัดเชียงใหม่ การปรับเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายในการทำขบคันดินบริเวณหลุมฝังกลบเพื่อรองรับปริมาณขยะที่เพิ่มขึ้นในแต่ละช่วงเวลา

ปี 2560 บริษัทมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 113.95 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 8.34 ซึ่งสามารถแบ่งเป็นกำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ 112.26 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการให้บริการเท่ากับ 1.69 ล้านบาท ซึ่งการลดลงของกำไรขั้นต้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าเกิดจากสัดส่วนรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากหน่วยงานราชการเพิ่มสูงกว่างานภาคเอกชน ซึ่งโดยปกติงานหน่วยงานราชการจะมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่างานภาคเอกชน

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียม ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน เงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน ค่าซ่อมแซมและบำรุงเครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับงวดบัญชีปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 52.49 ล้านบาท เท่ากับ 54.51 ล้านบาท และ 66.01 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 4.31 เท่ากับร้อยละ 5.21 และร้อยละ 4.83 ตามลำดับ สำหรับค่าใช้จ่ายที่มีมูลค่าสูงสุดคือเงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน รองลงมาคือค่าธรรมเนียมที่จ่ายให้สถาบันการเงิน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2558 และปี 2559 ที่เพิ่มขึ้นเกิดจากค่าธรรมเนียมในการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเพื่อใช้เป็น



เงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ การปรับฐานเงินเดือน การปรับเพิ่มสวัสดิการพนักงาน ค่าซ่อมแซมเครื่องมือ เครื่องจักร และ อุปกรณ์ ยานพาหนะที่มีการลงทุนทุกปี และค่าใช้จ่ายในการเตรียมนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 66.01 ล้านบาท ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าเนื่องจากการปรับฐานเงินเดือน การปรับเพิ่มสวัสดิการพนักงาน การจ่ายชดเชยแรงงาน ค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันเงินรับล่วงหน้า และค่าใช้จ่ายในการเตรียมนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า สำหรับงวดบัญชีปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 0.28 ล้านบาท เท่ากับ 1.24 ล้านบาท และ 1.24 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 0.02 เท่ากับ ร้อยละ 0.12 และร้อยละ 0.09 เป็นส่วนแบ่งจากกิจการร่วมค้า CRC-CEC ซึ่งให้บริการบริหารจัดการเก็บขยะมูลฝอย ส่วนแบ่งจากกิจการร่วมค้า CRC-ศิลาปิโยธา และส่วนแบ่งจากกิจการร่วมค้า CRC-MRV ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการก่อสร้างโรงบำบัดน้ำใต้ดินจากบ่อเหมือง ณ ขอบบ่อเหมืองแม่เมาะ และให้บริการก่อสร้างพร้อมติดตั้งสวิตช์เกียร์ระบบ 115 kV (เพิ่มเติม) สถานีไฟฟ้าบัวใหญ่ ตามลำดับ ทั้งนี้ กิจการร่วมค้า CRC-ศิลาปิโยธา และกิจการร่วมค้า CRC-MRV ได้จดทะเบียนเลิกประกอบกิจการและคืนเงินลงทุนเรียบร้อยแล้วในปี 2558

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 6.15 ล้านบาท เท่ากับ 5.54 ล้านบาท และ 6.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 0.50 ร้อยละ 0.53 และร้อยละ 0.49 ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายทางการเงินทั้งหมดเป็นดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ส่วนใหญ่เป็นวงเงินเพื่อการพาณิชย์ เช่น ค่าธรรมเนียม L/C ดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชี ดอกเบี้ยเจ้าหนี้เช่าซื้อ และดอกเบี้ยจากภาระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับงวดบัญชีปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 21.97 ล้านบาท เท่ากับ 11.16 ล้านบาท และ 12.24 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 1.80 ร้อยละ 1.07 และร้อยละ 0.90 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นไปในทางเดียวกันกับความสามารถในการทำกำไร อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไปเท่ากับร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษี

### กำไรและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับงวดบัญชีปี 2558 ปี 2559 และกำไรสุทธิปี 2560 เท่ากับ 80.50 ล้านบาท เท่ากับ 42.49 ล้านบาท และ 43.91 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.58 ร้อยละ 4.01 และร้อยละ 3.18 ของรายได้รวม ตามลำดับ สำหรับงวดบัญชีปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 จากผลกระทบปัญหาการเมืองภายในประเทศ ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลก และภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวภายในประเทศ ส่งผลให้ภาคเอกชนชะลอการลงทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการปรับกลยุทธ์ด้วยการเข้ารับงานโครงการจากหน่วยงานราชการเพิ่มขึ้น แม้ว่างานโครงการจากหน่วยงานราชการจะมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่างานโครงการจากภาคเอกชน ทั้งนี้ ในช่วงเวลาดังกล่าว การเข้ารับงานจากภาคเอกชนในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว การคิดอัตรากำไรในการเข้ารับงานทำได้ไม่สูงนักเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้ารับงาน ในขณะที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากการปรับฐานเงินเดือนของพนักงาน และค่าใช้จ่ายในการเตรียมนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

สำหรับปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 43.91 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3.18 ของรายได้รวม การลดลงของกำไรสุทธิก็จะมาจากปัจจัยคล้ายกับปี 2559 เนื่องจากโครงการส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ต่อเนื่องมาจากปีก่อน การลดลงของกำไรสุทธิเป็นผลมาจากการลดลงของกำไรขั้นต้นเป็นปัจจัยสำคัญ

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวมเท่ากับ 571.46 ล้านบาท 648.45 ล้านบาท และ 1,018.79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์ที่สำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์รวม มีดังนี้

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 360.32 ล้านบาท 426.74 ล้านบาท และ 775.32 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 63.05 ร้อยละ 65.81 และร้อยละ 76.10 ตามลำดับ มีรายละเอียดที่สำคัญในแต่ละรายการดังนี้

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 9.68 ล้านบาท 14.31 ล้านบาท และ 61.25 ล้านบาท สาเหตุที่เงินสดเพิ่มจากสิ้นปี 2559 เนื่องจากได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)

#### ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ในการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง การรับเงินค่าจ้างจะเป็นไปตามงวดงานที่ระบุในสัญญา บริษัทจะได้รับค่าจ้างในแต่ละงวด บริษัทจะต้องทำการส่งมอบงวดงานให้แก่เจ้าของโครงการหรือตัวแทนตรวจรับมอบงาน เมื่อเจ้าของโครงการรับมอบงานแล้ว บริษัทจึงจะสามารถส่งใบแจ้งหนี้ไปยังเจ้าของโครงการเพื่อขอรับเงินค่าจ้างงวดงาน โดยปกติบริษัทจะกำหนดให้เจ้าของโครงการต้องชำระค่าจ้างในแต่ละงวดภายใน 30 วัน หรือ 45 วัน นับจากวันที่เจ้าของโครงการหรือตัวแทนตรวจรับงานที่ว่าจ้างในแต่ละงวด

บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 243.00 ล้านบาท 248.98 ล้านบาท และ 285.18 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายการลูกหนี้การค้า (หน่วย : ล้านบาท)	31 ธ.ค.2558	31 ธ.ค.2559	31 ธ.ค.2560
ลูกหนี้การค้า	187.54	168.76	191.76
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	5.55	5.55	5.55
<b>รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>181.99</b>	<b>163.21</b>	<b>186.21</b>
ลูกหนี้อื่น-สุทธิ	61.01	85.77	98.97
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ</b>	<b>243.00</b>	<b>248.98</b>	<b>285.18</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 181.99 ล้านบาท เท่ากับ 163.21 ล้านบาท และ 186.21 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ เท่ากับร้อยละ 74.89 ร้อยละ 65.55 และร้อยละ 65.30 ตามลำดับ ในปี 2559 ลูกหนี้การค้าลดลงจากปี 2558 เนื่องจากบริษัทสามารถเข้ารับงานโครงการใหม่เพิ่มขึ้น 17 โครงการ และสามารถบริหารจัดการเรียกเก็บค่าจ้างตามงวดงานภายหลังส่งมอบงานตามสัญญาจ้างได้ดีกว่าปีก่อนหน้า แม้ว่าบริษัทจะกำหนดให้ชำระค่าจ้างภายใน 30-45 วัน ก็ตาม แต่ตามความจริงบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (ไม่

รวมมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ) ในช่วงปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 43 วัน เท่ากับ 70 วัน และ 64 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2559 สูงขึ้นเนื่องจากลูกหนี้การค้ำรายหนึ่งมียอดหนี้ค้างชำระค่อนข้างสูงเนื่องจากรอการอนุมัติเบิกงบประมาณประจำปี ซึ่งค้างชำระเกินเทอมเครดิต อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้รายดังกล่าวได้ชำระค่าบริการเรียบร้อยแล้วในปี 2560 สำหรับรายการลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา เงินมัดจำค่าสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ลูกหนี้กรมสรรพากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้ำสุทธิเท่ากับ 186.21 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้ำและลูกหนี้อื่น-สุทธิ เท่ากับร้อยละ 65.30 มูลค่าลูกหนี้การค้ำเพิ่มขึ้นจากเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2559 เนื่องจากการติดตามเรียกเก็บหนี้ตามกำหนดเงื่อนไข และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (ไม่รวมมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ) เท่ากับ 64 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้ำที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเท่ากับ 119.45 ล้านบาท เท่ากับ 121.79 ล้านบาท และ 159.59 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้ำทั่วไปก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับร้อยละ 63.69 เท่ากับร้อยละ 72.17 และร้อยละ 83.22ตามลำดับ และมีลูกหนี้การค้ำที่เกินกำหนดชำระเท่ากับ 68.09 ล้านบาท เท่ากับ 46.97 ล้านบาท และ 32.17 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้ำทั่วไปก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับร้อยละ 36.31 เท่ากับร้อยละ 27.83 และร้อยละ 16.78 ตามลำดับ ลูกหนี้การค้ำส่วนใหญ่โดยเฉลี่ยเกือบร้อยละ 42 เป็นลูกหนี้การค้ำที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน นอกจากนี้ บริษัทกำหนดนโยบายการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 จากยอดลูกหนี้การค้ำที่อายุหนึ่งถึงค้างเกินกำหนด 1 ปี โดยจะพิจารณาเป็นกรณีไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้ำที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเท่ากับ 159.59 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้ำทั่วไปก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับร้อยละ 83.22 และมีลูกหนี้การค้ำที่เกินกำหนดชำระเท่ากับ 32.17 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้ำทั่วไปก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับร้อยละ 16.78 ซึ่งแยกเป็นลูกหนี้การค้ำที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน เกินกำหนดชำระเกิน 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน และเกินกำหนดชำระ 12 เดือน เท่ากับร้อยละ 64.38 ร้อยละ 0.87 และร้อยละ 34.75 ของลูกหนี้การค้ำที่เกินกำหนดชำระทั้งหมด

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมียอดลูกหนี้แยกตามอายุหนึ่งถึงค้างค้างดังนี้

	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560
<b>ลูกหนี้การค้ำทั่วไป</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	119.45	121.79	159.59
ไม่เกิน 3 เดือน	52.84	33.83	20.71
3-6 เดือน	3.98	-	0.28
มากกว่า 6 - 12 เดือน	0.10	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	11.18	13.14	11.18
<b>รวม</b>	<b>187.54</b>	<b>168.76</b>	<b>191.76</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ <sup>1)</sup>	(5.55)	(5.55)	(5.55)
<b>รวม</b>	<b>181.99</b>	<b>163.21</b>	<b>186.21</b>
<b>ลูกหนี้การค้ำ-บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้ำทั้งสิ้น</b>	<b>181.99</b>	<b>163.21</b>	<b>186.21</b>
<b>ลูกหนี้การค้ำ ก่อนค่าเผื่อฯ</b>	<b>187.54</b>	<b>168.76</b>	<b>191.76</b>
<b>ลูกหนี้อื่น ๆ</b>	<b>61.01</b>	<b>85.77</b>	<b>98.97</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้ำและลูกหนี้อื่น</b>	<b>243.00</b>	<b>248.98</b>	<b>285.18</b>

หมายเหตุ : /1 - บริษัทมีนโยบายพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ที่มีอายุเกินกำหนดตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป หรือมีข้อบ่งชี้ว่าจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ หรือลูกหนี้ที่บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดี ร่วมกับการพิจารณาฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้

/2 - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี มีเพียงรายเดียว ซึ่งบริษัทฟ้องร้องเรียกให้ชำระหนี้ และบริษัทชนะคดีในศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์แล้ว โดยลูกหนี้รายดังกล่าว ยินยอมชำระหนี้ให้แก่บริษัทเป็นเงินจำนวนหนึ่งตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ฝ่ายบัญชีบริษัทจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้ในส่วนที่เหลือที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทจะชนะคดีในศาลอุทธรณ์ แต่ยังไม่ได้รับเงินจำนวนดังกล่าว ดังนั้น บนหลักแห่งความระมัดระวัง ฝ่ายบัญชีบริษัทจึงไม่กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวนดังกล่าว ปัจจุบันลูกหนี้รายดังกล่าวยังอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาลฎีกา (ข้อมูลเพิ่มเติมใน หัวข้อ ข้อพิพาทจากการผิดสัญญา)

#### มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีรายการมูลค่างานเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเท่ากับ 89.12 ล้านบาท 129.81 ล้านบาท และ 352.48 ล้านบาท โดยมูลค่างานเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจะแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานให้บริการที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง โดยบริษัทยังไม่ได้ขอใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามทีระบุไว้ในสัญญาโครงการ

#### วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือ ประกอบด้วย วัสดุ อุปกรณ์ ที่จะนำมาใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทได้สั่งซื้อตามแผนงานที่กำหนด และนำมาจัดเก็บไว้หน้างานเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำมาใช้งาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 18.52 ล้านบาท 33.64 ล้านบาท และ 46.41 ล้านบาท ตามลำดับ

#### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 211.14 ล้านบาท 221.71 ล้านบาท และ 243.47 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 36.95 ร้อยละ 34.19 และร้อยละ 23.90 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญดังนี้

#### เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันเท่ากับ 35.34 ล้านบาท 37.07 ล้านบาท และ 55.03 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งยอดเงินฝากประจำนี้ใช้จำเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหนังสือค้ำประกันตามสัญญาโครงการ และค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงิน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันใกล้เคียงกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 แม้ว่าบริษัทจะรับงานโครงการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่บริษัทก็สามารถส่งมอบงาน และได้ถอนการวางประกันเงินฝากได้หลายโครงการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น เนื่องจากการใช้เป็นหลักประกันในการรับงานโครงการใหม่

#### เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า มูลค่าเท่ากับ 0.64 ล้านบาท 1.27 ล้านบาท และ 1.27 ล้านบาท ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเกิดจากผลของการรับรู้มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 159.62 ล้านบาท 158.87 ล้านบาท และ 150.99 ล้านบาท ในปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมในการปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน รวมเพิ่มขึ้น 89.21 ล้านบาท และ 28.54 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2560 บริษัทมีการลงทุนซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ก่อสร้างเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ เพิ่มขึ้นจำนวน 24.08 ล้านบาท และได้จำหน่ายเครื่องจักรก่อสร้าง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ จำนวน 14.35 ล้านบาท

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 398.88 ล้านบาท 421.40 ล้านบาท และ 542.77 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 69.80 ร้อยละ 64.99 และร้อยละ 53.28 ตามลำดับ โดยมีรายการหนี้สินเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

### หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 347.84 ล้านบาท 389.09 ล้านบาท และ 517.11 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 60.87 ร้อยละ 60.00 และร้อยละ 50.76 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังนี้

### เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทมีรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 78.40 ล้านบาท เท่ากับ 117.84 ล้านบาท และ 75.50 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นของรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เกิดจากการใช้เงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินในเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง ว่าจ้างผู้รับเหมา และเป็นเงินหมุนเวียนภายในกิจการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่ออื่นๆ จากสถาบันการเงินภายในประเทศเท่ากับ 241.40 ล้านบาท เท่ากับ 440.20 และ 412.50 ล้านบาท ตามลำดับ

### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 มีรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 153.72 ล้านบาท เท่ากับ 178.56 ล้านบาท และ 295.61 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 105.31 ล้านบาท เท่ากับ 124.55 ล้านบาท และ 130.20 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 48.40 ล้านบาท เท่ากับ 171.06 ล้านบาท และ 48.36 ล้านบาท รายการเจ้าหนี้อื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายต่างๆ และภาษีจากการให้บริการ เจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัท คือ เจ้าหนี้การค้าวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้จ่ายในการก่อสร้าง และเจ้าหนี้ผู้รับเหมา เป็นต้น หากพิจารณาระยะเวลาการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าจะพบว่า บริษัทมีระยะเวลาการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 35 วัน เท่ากับ 45 วัน และ 37 วัน ตามลำดับ ซึ่งยอดเจ้าหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากสิ้นปี 2559 คือรายการค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

### ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีประมาณการหนี้สินระยะสั้นเท่ากับ 31.90 ล้านบาท 25.83 ล้านบาท และ 9.54 ล้านบาท ตามลำดับ ประมาณการหนี้สินระยะสั้น เกิดจากการรับประกันโครงการหลังส่งมอบงานงวดสุดท้ายแก่เจ้าของโครงการ ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทจะรับประกันในช่วง 1-2 ปี นอกเหนือจากนี้จะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการรับประกันที่ตกลงไว้ในสัญญารับเหมาก่อสร้างกับเจ้าของโครงการ

## หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 มีหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 51.03 ล้านบาท 32.31 ล้านบาท และ 25.66 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 8.93 ร้อยละ 4.98 และร้อยละ 2.52 ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังนี้

### หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินเท่ากับ 16.22 ล้านบาท เท่ากับ 8.13 ล้านบาท และ 9.32 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทใช้ในการลงทุนซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ก่อสร้าง และยานพาหนะ สำหรับงานก่อสร้าง หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินดังกล่าวจะถูกทยอยผ่อนชำระเป็นงวดๆ ตามเงื่อนไขของสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินสุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เท่ากับ 4.11 ล้านบาท เท่ากับ 2.69 ล้านบาท และ 2.86 ล้านบาท ตามลำดับ

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเท่ากับ 1.09 ล้านบาท จากการที่บริษัท กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อนำไปลงทุนซื้อที่ดินแปลงหนึ่งในปี 2557 เพื่อจะใช้ประกอบการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับขยะมูลฝอยในจังหวัดเชียงใหม่ และลงทุนเพิ่มเติมในการปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน โดยหนี้เงินกู้ระยะยาวดังกล่าวถูกทยอยผ่อนชำระตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ บริษัททยอยผ่อนชำระคืนเงินกู้สถาบันการเงินครบถ้วนแล้วในปี 2559

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 172.59 ล้านบาท 227.05 ล้านบาท และ 476.02 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 30.20 ร้อยละ 35.01 และร้อยละ 46.72 ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังนี้

### ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว บาท 65.00 ล้านบาท 175.00 ล้านบาท และ 250.00 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนในปี 2559 จำนวน 110.00 ล้านบาท ด้วยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เพื่อขยายฐานทุนจดทะเบียนในการเข้าร่วมประมูลงานที่มีขนาดสัญญาต่อโครงการใหญ่มากขึ้นเพื่อให้มีเงินทุนเพียงพอกับข้อกำหนดของเจ้าของโครงการโดยเฉพาะงานโครงการของหน่วยงานราชการ ในระหว่างวันที่ 27 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 29 กันยายน 2560 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่เสนอขายแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 150 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.44 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 216 ล้านบาท และในวันที่ 2 ตุลาคม 2560 บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 11.00 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 2.8 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2560

### กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 101.09 ล้านบาท 40.05 ล้านบาท และ 82.04 ล้านบาท ตามลำดับ สิ้นปี 2558 บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นมากกว่าส่วนที่นำไปจัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 3.05 ล้านบาท และนำไปจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี จำนวน 39.75 ล้านบาท สำหรับสิ้นปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 42.49 ล้านบาท แต่กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง



เนื่องจากนำไปจัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 5.00 ล้านบาท และนำไปจ่ายเงินปันผลในระหว่างปีจำนวน 97.50 ล้านบาท สิ้นปี 2560 บริษัทมีกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่จัดสรรเพิ่มขึ้นจำนวน 44.00 ล้านบาท นำไปจัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 2.50 ล้านบาท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเสนอจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2560 จำนวน 20.75 ล้านบาท ซึ่งจะต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เสียก่อน

### **อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน**

บริษัทมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 2.31 เท่า 1.86 เท่า และ 1.14 เท่า ตามลำดับ สำหรับในปี 2558 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีเงินกู้จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นทั้งเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาว มีค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น และเริ่มมีการตั้งประมาณการหนี้สินระยะสั้นจากการรับประกันผลงานก่อสร้างโครงการ ในขณะที่อัตราส่วนดังกล่าวในปี 2559 ลดลงเนื่องจากบริษัทมีหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 22.52 ล้านบาท แต่มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นในจำนวนที่มากกว่า ซึ่งมาจากผลกำไรสุทธิจำนวน 42.49 ล้านบาท ถึงแม้บริษัทจะมีการจ่ายเงินปันผลไปจำนวน 127.50 ล้านบาท แต่ผู้ถือหุ้นก็นำเงินที่ได้รับจากการปันผลกลับมาชำระเงินเพิ่มทุนจำนวน 110.00 ล้านบาท และ ปี 2560 ลดลงเนื่องจากบริษัทมีหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 121.37 ล้านบาท แต่มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นในจำนวนที่มากกว่า จากผลกำไรสุทธิจำนวน 43.91 ล้านบาท และมาจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน 204.98 ล้านบาท

### **สภาพคล่อง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 360.32 ล้านบาท 426.74 ล้านบาท และ 775.32 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 347.84 ล้านบาท 389.09 ล้านบาท และ 517.11 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทจึงมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.04 เท่า 1.10 เท่า และ 1.50 เท่า ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนสภาพคล่อง สิ้นปี 2560 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2559 เกิดจากการที่สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน กล่าวคือ บริษัทมีเงินสดเพิ่มขึ้น 46.94 ล้านบาท เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 30.00 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 36.20 ล้านบาท และวัสดุคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 12.77 ล้านบาท ในขณะที่มีมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเพิ่มขึ้น 222.67 ล้านบาท ส่งผลให้สินทรัพย์หมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้น 348.58 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนมีการเพิ่มขึ้นจำนวน 128.02 ล้านบาท โดยเฉพาะการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้า และเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ส่งผลทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ หากพิจารณาวงจรเงินสด (Cash Cycle) จะพบว่าบริษัทมีวงจรเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2559 9 วัน 26 วัน และ 27 วัน ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้ายาวนานกว่าระยะเวลาการชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า

### **กระแสเงินสด**

สำหรับงวดปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจาก/(ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ (6.67) ล้านบาท 18.36 ล้านบาท และ (48.01) ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับงวดปี 2560 เกิดจากการกำไรสุทธิในงวด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิลดลง เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น

สำหรับงวดปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจาก/(ใช้ไป) ใน) กิจกรรมการลงทุนเท่ากับ (13.08) ล้านบาท (17.11) ล้านบาท และ (55.46) ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการลงทุนสำหรับงวดปี 2560 เกิดจากการนำเงินสดไปฝากเข้าในบัญชีเงินฝากประจำติดภาวะค่าประกันเพิ่มขึ้นเนื่องจากการรับประกันสนับสนุน

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น มีเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น และมีการลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างใหม่บางส่วนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

ในงวดปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจาก/(ใช้ไป)ในกิจกรรมการจัดหาเงินเท่ากับ (12.06) ล้านบาท 3.38 ล้านบาท และ 150.42 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลเท่ากับ 9.75 ล้านบาท และ 127.50 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงินสำหรับงวดปี 2560 จากการนำเงินสดไปชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และผ่อนชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 205 ล้านบาท



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด”)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของ บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้และต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จ อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.11 เนื่องจากรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของบริษัท (คิดเป็นร้อยละ 97 ของยอดรายได้รวมของบริษัท) นอกจากนี้ การประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างของแต่ละโครงการ ผู้บริหารคำนวณต้นทุนวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง

ที่ต้องใช้ในงานก่อสร้างจนแล้วเสร็จจากรายละเอียดของแบบก่อสร้าง ดังนั้นผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการดังกล่าวอย่างมาก ทั้งนี้โครงการก่อสร้างดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนขอบเขตงานก่อสร้างจำนวนมากในภายหลัง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการปรับเปลี่ยนประมาณการต้นทุนโครงการที่ได้เคยจัดทำไว้และส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินในการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง โดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการติดตามการรับรู้รายได้และพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง รวมถึงการทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบันทึกต้นทุนของงานก่อสร้าง ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขั้นความสำเร็จ การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามฝ่ายบริหารวิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับประมาณการต้นทุนโครงการที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมดกับขั้นความสำเร็จที่ประเมินโดยผู้จัดการโครงการ อ่านและทำความเข้าใจสัญญารับเหมาก่อสร้าง และวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่  
ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหาก  
ข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็น  
อิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่  
บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาด  
ความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบ  
การเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้น  
แต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณา  
ว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมี  
ผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว



นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561

**บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)**  
**(เดิมชื่อ “บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด”)**

**งบแสดงฐานะการเงิน**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน					
สด	6	61,254,369	14,309,277	61,254,369	14,309,277
เงินลงทุนชั่วคราว	7	30,000,000	-	30,000,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	285,183,936	248,978,203	285,183,936	248,978,203
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	9	352,475,260	129,809,751	352,475,260	129,809,751
วัสดุคงเหลือ		46,406,348	33,640,501	46,406,348	33,640,501
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>775,319,913</b>	<b>426,737,732</b>	<b>775,319,913</b>	<b>426,737,732</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำ					
ประกัน	10	55,032,788	37,066,676	55,032,788	37,066,676
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	1,265,882	1,273,010	100,000	100,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	150,985,417	158,867,062	150,985,417	158,867,062
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	2,178,322	2,066,051	2,178,322	2,066,051
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัด					
บัญชี	22	6,396,694	9,412,600	6,396,694	9,412,600
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		23,731,110	12,571,434	23,731,110	12,571,434
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,883,286	453,981	3,883,286	453,981
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>243,473,499</b>	<b>221,710,814</b>	<b>242,307,617</b>	<b>220,537,804</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,018,793,412</b>	<b>648,448,546</b>	<b>1,017,627,530</b>	<b>647,275,536</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)**  
**(เดิมชื่อ “บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด”)**  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		บาท				
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สิน</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน		15	75,500,794	117,839,450	75,500,794	117,839,450
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		16	295,607,238	178,561,490	295,607,238	178,561,490
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ครบกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี		17	6,464,612	5,443,247	6,464,612	5,443,247
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง		9	85,047,920	32,821,749	85,047,920	32,821,749
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน			44,609,496	28,596,602	44,609,496	28,596,602
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย			336,395	-	336,395	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		18	9,542,500	25,830,779	9,542,500	25,830,779
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>			<b>517,108,955</b>	<b>389,093,317</b>	<b>517,108,955</b>	<b>389,093,317</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ภาระผูกพันผลประโยชน์ พนักงาน		17	2,856,450	2,686,872	2,856,450	2,686,872
พนักงาน		19	13,788,305	12,686,593	13,788,305	12,686,593
ประมาณการหนี้สินระยะยาว		18	6,615,405	12,935,551	6,615,405	12,935,551
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า			2,400,000	4,000,000	2,400,000	4,000,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			<b>25,660,160</b>	<b>32,309,016</b>	<b>25,660,160</b>	<b>32,309,016</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>			<b>542,769,115</b>	<b>421,402,333</b>	<b>542,769,115</b>	<b>421,402,333</b>

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด”)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือ</u>					
<u>หุ้น</u>	<u>หมายเหตุ</u>	2560	2559	2560	2559
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
(2559 : หุ้นสามัญ					
1,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ					
100 บาท)		250,000,000	175,000,000	250,000,000	175,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
(2559 : หุ้นสามัญ					
1,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ					
100 บาท)	21	250,000,000	175,000,000	250,000,000	175,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	21	129,979,341	-	129,979,341	-
กำไรสะสม					
จัดสรรเพื่อทุนสำรองตาม					
กฎหมาย	20	14,000,000	11,500,000	14,000,000	11,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		82,044,956	40,546,213	80,879,074	39,373,203
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<u>476,024,297</u>	<u>227,046,213</u>	<u>474,858,415</u>	<u>225,873,203</u>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<u>1,018,793,412</u>	<u>648,448,546</u>	<u>1,017,627,530</u>	<u>647,275,536</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ "บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด")  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการรับเหมา				
ก่อสร้าง	1,343,619,613	1,015,059,990	1,343,619,613	1,015,059,990
รายได้จากการให้บริการ	23,177,311	31,004,153	23,177,311	31,004,153
รายได้อื่น	13,683,311	14,486,376	14,933,311	15,086,376
รวมรายได้	1,380,480,235	1,060,550,519	1,381,730,235	1,061,150,519
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนในการรับเหมา				
ก่อสร้าง	1,231,356,761	917,995,964	1,231,356,761	917,995,964
ต้นทุนจากการให้บริการ	21,492,199	30,091,382	21,492,199	30,091,382
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	66,013,175	54,507,900	66,013,175	54,507,900
รวมค่าใช้จ่าย	1,318,862,135	1,002,595,246	1,318,862,135	1,002,595,246
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร</b>				
<b>จากเงินลงทุนในการร่วม</b>				
<b>ค้า</b>				
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน				
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	61,618,100	57,955,273	62,868,100	58,555,273
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน				
ในการร่วมค้า	11	1,242,872	1,235,481	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>				
<b>ทางการเงินและ</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>				
	62,860,972	59,190,754	62,868,100	58,555,273
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(6,707,771)	(5,543,831)	(6,707,771)	(5,543,831)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษี</b>				
<b>เงินได้</b>				
	56,153,201	53,646,923	56,160,329	53,011,442
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(12,239,403)	(12,239,403)	(11,157,940)



บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ "บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด")  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559	
<b>กำไรสำหรับปี</b>	43,913,798	42,488,983	43,920,926	41,853,502	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกใน					
ส่วนของกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง					
กำไร(ขาดทุน)จากการ					
ประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย	19	106,181	(660,810)	106,181	(660,810)
หัก ผลกระทบของภาษีเงิน					
ได้		(21,236)	132,162	(21,236)	132,162
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
<b>สำหรับปี</b>	84,945	(528,648)	84,945	(528,648)	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>					
<b>รวมสำหรับปี</b>	43,998,743	41,960,335	44,005,871	41,324,854	
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	23				
กำไรสำหรับปี		0.11	0.22	0.11	0.22
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วง					
น้ำหนัก (หุ้น)		387,397,260	194,317,000	387,397,260	194,317,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ "บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด")  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสีย

กำไรสะสม

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย	ที่ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	65,000,000	-	6,500,000	101,085,878	-	172,585,878
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	5,000,000	(5,000,000)	-	-
เพิ่มทุน	110,000,000	-	-	-	-	110,000,000
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(97,500,000)	-	(97,500,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	42,488,983	-	42,488,983
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(528,648)	-	(528,648)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	41,960,335	-	41,960,335
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	175,000,000	-	11,500,000	40,546,213	-	227,046,213

(เดิมชื่อ“บริษัท เชียงใหม่ริมคอสต์ จำกัด”)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		บาท					
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย					
		กำไรสะสม					
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อทุน		องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
			สำรองตาม กฎหมาย	ที่ยังไม่ได้ จัดสรร			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	175,000,000	-	11,500,000	40,546,213	-	227,046,213
	ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-
	เพิ่มทุน	75,000,000	129,979,341	-	-	-	204,979,341
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	43,913,798	-	43,913,798
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	84,945	-	84,945
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	43,998,743	-	43,998,743
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	250,000,000	129,979,341	14,000,000	82,044,956	-	476,024,297

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ "บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด")  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

กำไรสะสม

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อทุน		องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
			สำรองตาม กฎหมาย	ที่ยังไม่ได้ จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	65,000,000	-	6,500,000	100,548,349	-	172,048,349
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	-	5,000,000	(5,000,000)	-	-
เพิ่มทุน	21	110,000,000	-	-	-	110,000,000
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	(97,500,000)	-	(97,500,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	41,853,502	-	41,853,502
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(528,648)	-	(528,648)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	41,324,854	-	41,324,854
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	175,000,000	-	11,500,000	39,373,203	-	225,873,203

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ "บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด")  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

กำไรสะสม

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อทุน		องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
			สำรองตาม กฎหมาย	ที่ยังไม่ได้ จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	175,000,000	-	11,500,000	39,373,203	-	225,873,203
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-
เพิ่มทุน	75,000,000	129,979,341	-	-	-	204,979,341
กำไรสำหรับปี	-	-	-	43,920,926	-	43,920,926
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	84,945	-	84,945
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	44,005,871	-	44,005,871
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	250,000,000	129,979,341	14,000,000	80,879,074	-	474,858,415

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด”)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	56,153,201	53,646,923	56,160,329	53,011,442
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิ ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	17,605,125	18,660,625	17,605,125	18,660,625
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	637,140	411,812	637,140	411,812
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(3,481,042)	(6,233,316)	(3,481,042)	(6,233,316)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(1,565)	-	(1,565)
ดอกเบี้ยรับ	(408,731)	(270,260)	(408,731)	(270,260)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,242,872)	(1,235,481)	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	2,238,722	11,949,156	2,238,722	11,949,156
ผลประโยชน์พนักงาน	1,207,893	1,104,765	1,207,893	1,104,765
เงินส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากกิจการร่วมค้า	-	-	(1,250,000)	(600,000)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,707,771	5,543,831	6,707,771	5,543,831
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการ เปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	79,417,207	83,576,490	79,417,207	83,576,490
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(31,087,314)	1,456,898	(31,087,314)	1,456,898
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(222,665,509)	(40,692,743)	(222,665,509)	(40,692,743)
วัสดุคงเหลือ	(12,765,847)	(15,123,651)	(12,765,847)	(15,123,651)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	248,250	(178,381)	248,250	(178,381)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	117,117,169	23,055,842	117,117,169	23,055,842
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	52,226,171	27,816,392	52,226,171	27,816,392
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	16,012,894	5,594,609	16,012,894	5,594,609

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด”)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2560	2559	2560	2559
ประมาณการหนี้สิน	(24,847,147)	(41,080,351)	(24,847,147)	(41,080,351)
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(1,600,000)	5,600,000	(1,600,000)	5,600,000
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(27,944,126)	50,025,105	(27,944,126)	50,025,105
จ่ายภาษีเงินได้	(20,068,014)	(31,667,831)	(20,068,014)	(31,667,831)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(48,012,140)	18,357,274	(48,012,140)	18,357,274
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(17,966,112)	(1,726,796)	(17,966,112)	(1,726,796)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(30,000,000)	-	(30,000,000)	-
ดอกเบี้ยรับ	408,731	270,260	408,731	270,260
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม 1)	(17,442,809)	(24,516,392)	(17,442,809)	(24,516,392)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์ (ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม 2)	9,038,587	9,430,375	9,038,587	9,430,375
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	1,570	-	1,570
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(749,411)	(1,171,896)	(749,411)	(1,171,896)
เงินส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากกิจการร่วมค้า	1,250,000	600,000	1,250,000	600,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(55,461,014)	(17,112,879)	(55,461,014)	(17,112,879)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(6,779,192)	(5,357,469)	(6,779,192)	(5,357,469)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(42,338,656)	39,440,322	(42,338,656)	39,440,322
เงินสดจ่ายคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(5,443,247)	(12,107,079)	(5,443,247)	(12,107,079)

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ "บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด")  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2560	2559	2560	2559
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(1,094,985)	-	(1,094,985)
เงินรับค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนสุทธิ	204,979,341	110,000,000	204,979,341	110,000,000
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(127,500,000)	-	(127,500,000)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	150,418,246	3,380,789	150,418,246	3,380,789
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
<b>เพิ่มขึ้น</b>	46,945,092	4,625,184	46,945,092	4,625,184
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	14,309,277	9,684,093	14,309,277	9,684,093
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	61,254,369	14,309,277	61,254,369	14,309,277
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
4. รายละเอียดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาในระหว่างปี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาใน				
ระหว่างปี	(24,076,999)	(28,535,705)	(24,076,999)	(28,535,705)
เจ้าหน้าที่ตามสัญญาเช่าการเงิน				
เพิ่มขึ้น	6,634,190	4,019,313	6,634,190	4,019,313
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและ				
อุปกรณ์	(17,442,809)	(24,516,392)	(17,442,809)	(24,516,392)
5. จำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ใน				
ระหว่างปี				
จำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์	17,834,561	16,860,860	17,834,561	16,860,860
ลูกหนี้จากการจำหน่ายที่ดินและ				
อุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(8,795,974)	(7,430,485)	(8,795,974)	(7,430,485)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและ				
อุปกรณ์	9,038,587	9,430,375	9,038,587	9,430,375

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด”)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลต่างๆ และทำลายกำจัดขยะปฏิกูล ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ตระกูลจิรพิพัฒน์ บริษัท ตั้งอยู่เลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติให้แปรสภาพบริษัท เป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีมติให้ใช้ชื่อจดทะเบียนของบริษัทั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายหลังจากการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เป็น “บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)” และ “Chiangmai Rimdoi Public Company Limited” ตามลำดับ บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560

ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม 2560

**2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”)

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการ และกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 บริษัทมีการร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตาม ส่วนของตนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน	ส่วนได้เสียในการ
		ประเทศ	ดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - อาร์.เค.เจ.	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	ร้อยละ 60

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการจึงได้มีการแปลงงบการเงิน ภาษาไทยเป็นภาษาอังกฤษ

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการของบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

#### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ได้แสดงไว้แยกต่างหากในบัญชี “เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.3 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

#### 4.4 วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ใช้วิธีส่วนได้เสีย

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดิน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิม หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5-10

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่นั้น เมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชีและได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเจาะจงที่ซื้อเข้ามาบันทึกเป็นสินทรัพย์เมื่อ ต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เฉพาะเจาะจงที่นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ ตัดจำหน่ายวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ 5 ปี

#### 4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทได้สอบถามการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว – กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว

ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

#### 4.10 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่า เงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งได้ทำการประเมินภาวะผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.11 การรับรู้รายได้และต้นทุน

##### รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทบันทึกรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ส่วนค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหาร บริษัทถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในระหว่างปีซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคตตามสัญญาไม่ได้รวมอยู่ในต้นทุนค่าก่อสร้างและจะแสดงเป็น “งานระหว่างก่อสร้าง” ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้ารับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

##### รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

#### 4.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.13 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

#### 4.14 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง บริษัทไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินอื่น เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

#### 4.15 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาวะผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาวะผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาวะผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายการที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

#### 4.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

บริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

##### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบการประเมินสถานภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสถานภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุหนี้ค้างชำระ

##### การร่วมกิจการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมกิจการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาวะผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมกิจการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 1 แห่งที่เป็นการร่วมกิจการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

##### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

##### ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโชห่วย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

### **สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง**

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของโครงการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบัน

### **สัญญาเช่า**

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### **คดีฟ้องร้อง**

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## **4.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย



5. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลักษณะความสัมพันธ์

กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมตอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว

ร่วมค้าโดยบริษัทร้อยละ 5 และกรรมการร่วมกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด

ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท

นโยบายการกำหนดราคา

ราคาธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน :

ค่าเช่ารับ

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

รายได้ค่าบริการจัดการ

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญาในอัตราร้อยละ 3  
ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของยอดเงินที่ได้รับจากการ  
ทำงาน

เงินกู้ยืม

อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50-10.25 ต่อปี

จำหน่ายสินทรัพย์

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

5.2 ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

บาท

ลูกหนี้อื่น

กิจการร่วมค้า

302,593

295,213

ลูกหนี้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้อื่น

11,032,667

-

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

3,677,555

-

รวม

14,710,222

-

รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี

กิจการร่วมค้า

1,600,000

1,600,000

รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า

กิจการร่วมค้า

2,400,000

4,000,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้า

เพิ่มขึ้นระหว่างปี

-

5,000,000



ลดลงระหว่างปี	-	(5,000,000)
รวม	-	-
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,000,000	-
ลดลงระหว่างปี	(2,000,000)	-
รวม	-	-

### 5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้ค่าบริหารจัดการ</b>				
กิจการร่วมค้า	3,341,095	3,268,823	3,341,095	3,268,823
<b>เงินส่วนแบ่งกำไร</b>				
กิจการร่วมค้า	-	-	1,250,000	600,000
<b>ค่าเช่ารับ</b>				
กิจการร่วมค้า	1,996,000	1,993,000	1,996,000	1,993,000
<b>จำหน่ายสินทรัพย์</b>				
กิจการร่วมค้า	-	1,177,279	-	1,177,279
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,674,280	-	17,674,280	-
รวม	17,674,280	1,177,279	17,674,280	1,177,279
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
กิจการร่วมค้า	-	29,795	-	29,795
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4,914	-	4,914	-
รวม	4,914	29,795	4,914	29,795

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
<b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</b>		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,242,233	11,653,061
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	604,492	619,896
รวม	13,846,725	12,272,957

### 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
เงินสด	179,196	162,311
เงินฝากกระแสรายวัน	40,738,439	13,997,993
เงินฝากออมทรัพย์	336,734	148,973
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	20,000,000	-
รวม	61,254,369	14,309,277

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25-0.85 ต่อปี (2559 : ร้อยละ 0.375 ต่อปี)

### 7. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากประจำ 6 เดือนและ 12 เดือนจำนวน 30.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.85-1.00 ต่อปี

### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ลูกหนี้การค้า	191,764,451	168,759,401
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,552,563)	(5,552,563)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	186,211,888	163,206,838
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	37,172,703	39,962,802
เงินมัดจำค่าสินค้า	17,991,036	20,049,508

เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	302,201	588,030
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,073,454	2,930,518
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	27,691,157	13,490,152
ลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	11,335,260	295,213
ลูกหนี้อื่นๆ	2,406,237	8,455,142
<b>รวม</b>	<b>285,183,936</b>	<b>248,978,203</b>

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ลูกหนี้การค้า – บริษัทอื่น		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	159,589,161	121,788,218
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	20,716,647	33,828,107
3 – 6 เดือน	281,891	-
มากกว่า 12 เดือน	11,176,752	13,143,076
รวมลูกหนี้การค้า	191,764,451	168,759,401
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,552,563)	(5,552,563)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	186,211,888	163,206,838

9. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ / เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		
มูลค่างานตามสัญญา	3,637,615,993	3,417,446,571
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	2,740,821,991	2,189,442,293
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(2,388,346,731)	(2,059,632,542)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	352,475,260	129,809,751

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	37,172,703	39,962,802
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	85,047,920	32,821,749

## 10. เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารสำหรับการใช้ไฟฟ้า การประมูลงาน การออกหนังสือค้ำประกันอื่นจากธนาคาร การเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตของบริษัท และค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15)

## 11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	บาท						
			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน		เงินส่วนแบ่งกำไร		
			2560	2559	2560	2559	2560	2559	
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมตอย - ซีอาร์ซี	บริการจัดเก็บขยะ								
เอ็นไวรอนเมนทอลเคียว	มูลฝอย	5	1,265,882	1,273,010	100,000	100,000	1,250,000	600,000	
กิจการร่วมค้า ซีอาร์ซี แอนด์ วีเออาร์เอส	รับเหมาก่อสร้าง	50	-	-	-	-	-	-	
			1,265,882	1,273,010	100,000	100,000	1,250,000	600,000	

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้าในนาม กิจการร่วมค้า ซีอาร์ซี แอนด์ วีเออาร์เอส โดยบริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน) ลงทุนร้อยละ 50 และบริษัท วีเออาร์เอส จำกัด ลงทุนร้อยละ 50 เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และในเดือนตุลาคม 2560 กิจการร่วมค้าได้จดทะเบียนเลิกกิจการ

## ส่วนแบ่งกำไร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกิจการร่วมค้าในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียดังนี้

	บาท	
	2560	2559
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอสต์ - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอลเคียว	1,242,872	1,235,481

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่มีนัยสำคัญมีดังนี้

	บาท	
	2560	2559
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	20,854,716	23,677,664
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	51,520,775	63,570,875
รวมสินทรัพย์	72,375,491	87,248,539
หนี้สินหมุนเวียน	22,573,448	21,782,239
หนี้สินไม่หมุนเวียน	24,484,408	40,006,106
รวมหนี้สิน	47,057,856	61,788,345
สินทรัพย์สุทธิ	25,317,635	25,460,194

	บาท	
	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
งบกำไรขาดทุน		
รายได้รวม	111,371,175	108,990,641
ค่าใช้จ่ายรวม	86,513,734	84,281,015
กำไรสำหรับปี	24,857,441	24,709,626

## 12. การร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้าในนาม กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอสต์ - อาร์.เค.เจ. โดยบริษัท เชียงใหม่ริมคอสต์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนร้อยละ 60 และบริษัท อาร์.เค.เอ็นจีเนียร์ จำกัด ลงทุนร้อยละ 40 ซึ่งเป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน กิจการร่วมค้าประมูลงานก่อสร้างได้ในเดือน เมษายน 2559

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทและส่วนของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน คือ กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมคอสต์ - อาร์.เค.เจ. ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

	บาท				ณ วันที่
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				31 ธันวาคม
					2559
เฉพาะบริษัท	การร่วม การงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
<b>สรุปรายการฐานะการเงิน</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	766,516,776	90,344,137	(81,541,000)	775,319,913	426,737,732
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	241,788,969	518,648	-	242,307,617	220,537,804
หนี้สินหมุนเวียน	512,096,919	86,553,036	(81,541,000)	517,108,955	389,093,317
หนี้สินไม่หมุนเวียน	25,660,160	-	-	25,660,160	32,309,016
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	76,569,325	4,309,749	-	80,879,074	39,373,203

	บาท				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2560				2559
เฉพาะบริษัท	การร่วมการ งาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะ กิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
<b>สรุปรายการกำไรขาดทุน</b>					
รายได้รวม	1,378,472,958	84,975,924	(81,718,647)	1,381,730,235	1,061,150,519
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,319,793,105)	(80,787,677)	81,718,647	(1,318,862,135)	(1,002,595,246)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	58,679,853	4,188,247	-	62,868,100	58,555,273
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(6,707,771)	-	-	(6,707,771)	(5,543,831)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	51,972,082	4,188,247	-	56,160,329	53,011,442
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(11,389,024)	(850,379)	-	(12,239,403)	(11,157,940)
กำไรสำหรับปี	40,583,058	3,337,868	-	43,920,926	41,853,502
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	84,945	-	-	84,945	(528,648)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี	40,668,003	3,337,868	-	44,005,871	41,324,854

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559						
ราคาทุน	93,542,803	4,047,914	161,466,798	7,512,467	5,895,323	272,465,305
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(533,519)	(103,317,833)	(4,597,592)	(4,396,835)	(112,845,779)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	93,542,803	3,514,395	58,148,965	2,914,875	1,498,488	159,619,526
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกมา	93,542,803	3,514,395	58,148,965	2,914,875	1,498,488	159,619,526
บวก ซื้อสินทรัพย์	2,191,973	758,255	22,776,287	2,809,190	-	28,535,705
หัก จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(814,853)	-	(9,638,375)	(174,312)	(4)	(10,627,544)
ค่าเสื่อมราคา	-	(230,298)	(17,129,455)	(1,076,940)	(223,932)	(18,660,625)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกไป	94,919,923	4,042,352	54,157,422	4,472,813	1,274,552	158,867,062
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
ราคาทุน	94,919,923	4,806,169	134,873,759	8,564,354	4,969,910	248,134,115
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(763,817)	(80,716,337)	(4,091,541)	(3,695,358)	(89,267,053)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	94,919,923	4,042,352	54,157,422	4,472,813	1,274,552	158,867,062



	บาท					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกมา	94,919,923	4,042,352	54,157,422	4,472,813	1,274,552	158,867,062
บวก ค่าสินทรัพย์	-	-	19,899,998	1,743,281	2,433,720	24,076,999
หัก จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(14,243,335)	(96,024)	(14,160)	(14,353,519)
ค่าเสื่อมราคา		(240,144)	(15,626,244)	(1,369,946)	(368,791)	(17,605,125)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกไป	94,919,923	3,802,208	44,187,841	4,750,124	3,325,321	150,985,417
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
ราคาทุน	94,919,923	4,806,169	91,987,715	9,677,966	7,231,502	208,623,275
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,003,961)	(47,799,874)	(4,927,842)	(3,906,181)	(57,637,858)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	94,919,923	3,802,208	44,187,841	4,750,124	3,325,321	150,985,417

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเครื่องจักรและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 17.9 ล้านบาท (2559 : 21.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 95.8 ล้านบาท (2559 : 95.9 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองไว้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 15)

**14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

มูลค่าตามบัญชีของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	2,735,118	1,571,623
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(669,067)	(265,651)
มูลค่าตามบัญชี	2,066,051	1,305,972
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,066,051	1,305,972
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	749,411	1,171,896
จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	(5)
ค่าตัดจำหน่าย	(637,140)	(411,812)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี	2,178,322	2,066,051
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	3,484,529	2,735,118
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,306,207)	(669,067)
มูลค่าตามบัญชี	2,178,322	2,066,051

**15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

	บาท			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	MOR, MOR-0.65	794	4,618,334
เงินกู้ยืมระยะสั้น	MOR-1, MLR, MLR-1.5	MOR-0.5, MLR-1.5	75,500,000	113,221,116
รวม			75,500,794	117,839,450

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่ออื่น ๆ จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงิน 412.5 ล้านบาท (2559 : 439.7 ล้านบาท) ค่าประกันโดยเงินฝากประจำตามหมายเหตุ 10 ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 13 กรรมการบริษัทบางท่าน และบางส่วนค่าประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการ

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า	124,547,967	130,203,903
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	2,319,255	982,478
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	13,405,994	12,568,551
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	150,981,481	30,051,783
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	2,710,077	3,058,319
เจ้าหนี้อื่น	42,464	96,456
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,600,000	1,600,000
รวม	295,607,238	178,561,490

17. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	10,366,525	9,050,157
หัก ภาษีที่ยังไม่ถึงกำหนด	(678,184)	(592,066)
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(367,279)	(327,972)
รวม	9,321,062	8,130,119
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,464,612)	(5,443,247)
เจ้าหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ		
จากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,856,450	2,686,872

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ถึง 4 ปี

**18. ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ**

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นดังนี้

	บาท	
	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	38,766,330	67,897,525
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,238,722	11,949,156
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปี	(24,847,147)	(41,080,351)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,157,905	38,766,330
หมุนเวียน	9,542,500	25,830,779
ไม่หมุนเวียน	6,615,405	12,935,551
รวม	16,157,905	38,766,330

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องจากการรับประกันโครงการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากรับเหมาก่อสร้างโครงการ โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมในอดีต บริษัทคาดว่ารายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไป และรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในห้าปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

**19. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน**

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงาน ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

**การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์**

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ภาวะผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	12,686,593	10,921,018
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	854,728	709,333
ดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน	353,165	395,432
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
การวัดมูลค่าใหม่ของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ประกันภัย	(106,181)	660,810
ภาวะผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,788,305	12,686,593

**ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน**

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง	402,508	332,207
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	805,385	772,558
<b>รวม</b>	<b>1,207,893</b>	<b>1,104,765</b>

บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัท 18 ปี

**ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน**

	ปี 2560	ปี 2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.04 ต่อปี	ร้อยละ 2.6 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 8.97	ร้อยละ 9.40
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 0 - 19	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 0 - 16
อัตรา mortality	อัตราตามตาราง mortality ไทยปี 2560 แยก เกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	อัตราตามตาราง mortality ไทยปี 2551 แยก เกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(587,458)	634,529	(591,224)	639,108
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	582,556	(546,437)	585,021	(548,680)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(494,491)	542,154	(488,105)	535,126

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

**20. ทุนสำรองตามกฎหมาย**

ภายใต้บทบัญญัติตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทสำรองตามกฎหมายจำนวน 2.5 ล้านบาท

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปี 2559 บริษัทสำรองตามกฎหมายจำนวน 5 ล้านบาท

**21. ทุนเรือนหุ้นและการจ่ายปันผล**

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า
	จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท	
วันที่ 1 มกราคม 2560 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	1,750,000	175,000,000	1,750,000	175,000,000	-
วันที่ 10 เมษายน 2560 เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากมูลค่า 100 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	350,000,000	175,000,000	350,000,000	175,000,000	-
ออกหุ้นเพิ่มทุน (มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)	150,000,000	75,000,000	-	-	-
วันที่ 2 ตุลาคม 2560 - เรียกชำระค่าหุ้น	-	-	150,000,000	75,000,000	129,979,341
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)	500,000,000	250,000,000	500,000,000	250,000,000	129,979,341

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า
	จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม 2559 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	650,000	65,000,000	650,000	65,000,000	-
วันที่ 16 กันยายน 2559 เพิ่มทุนจดทะเบียน (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และเรียกชำระค่าหุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 25 บาท	1,100,000	110,000,000	1,100,000	27,500,000	-
วันที่ 5 ตุลาคม 2559					
- เรียกชำระค่าหุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท	-	-	1,100,000	27,500,000	-
วันที่ 4 พฤศจิกายน 2559			1,100,000		
- เรียกชำระค่าหุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท	-	-		27,500,000	-
วันที่ 7 ธันวาคม 2559					
- เรียกชำระค่าหุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท	-	-	1,100,000	27,500,000	-
วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	1,750,000	175,000,000	1,750,000	175,000,000	-

### เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	อนุมัติโดย	บาท	
		เงินปันผลจ่าย	ปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลระหว่างกาลจ่ายจากกำไรสะสม	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	วันที่ 6 กันยายน 2559	97,500,000	150.00

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีมติดังนี้

- อนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท (ทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 175,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญ 350,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 75,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 175,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 250,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญใหม่ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)

ในระหว่างวันที่ 27 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 29 กันยายน 2560 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่จะเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 150 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.44 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 216 ล้านบาท และในวันที่ 2 ตุลาคม 2560 บริษัท

ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 11.0 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 2.8 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 250 ล้านบาท (หุ้นสามัญ จำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 175 ล้านบาท (หุ้นสามัญ จำนวน 1,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)

## 22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>		
ภาษีเงินได้สำหรับปี	6,489,568	6,477,508
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	2,994,670	4,680,432
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้น สามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21)	2,755,165	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	12,239,403	11,157,940

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร(ขาดทุน)		
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	21,236	(132,162)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้



	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วน ได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	56,153,201	53,646,923	56,160,329	53,011,442
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ อัตราภาษี	11,230,640	10,729,384	11,232,066	10,602,288
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,860,863	1,988,489	2,860,863	1,988,489
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(201,511)	(227,030)	(201,511)	(227,030)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	-	(125,000)	(60,000)
รายได้ที่ให้ถือเป็นรายได้ทางภาษี	125,000	60,000	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า อื่นๆ	(4,521,685)	(5,826,239)	(4,521,685)	(5,826,239)
ภาษีเงินได้ของปัจจุบัน	9,244,733	6,477,508	9,244,733	6,477,508
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่าง ชั่วคราว	2,994,670	4,680,432	2,994,670	4,680,432
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	12,239,403	11,157,940	12,239,403	11,157,940

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ลูกหนี้การค้า	1,110,512	1,110,512
เจ้าหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	37,515	75,506
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ	3,231,581	7,753,266
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,757,661	2,537,318
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,137,269	11,476,602
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(740,575)	(2,064,002)

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	และงบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ</b>	6,396,694	9,412,600

**23. กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีและได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 (ตามหมายเหตุ 21) โดยถือเสมือนว่าการแตกหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

**24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	และงบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและค่างานผู้รับเหมา	1,143,974,037	840,688,851
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	89,029,627	82,393,912
ค่าเสื่อมราคา	17,605,125	18,660,625
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	4,718,245	4,635,229

**25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยรายงานภายในที่ผู้บริหารใช้ แบ่งส่วนดำเนินงานตามการประกอบธุรกิจคือธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจบริการจัดเก็บและทำลายขยะมูลฝอย ซึ่งสิ้นสุดสัญญาวันที่ 30 กันยายน 2560 โดยบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทการดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับผู้บริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท					
	ส่วนงานให้บริการ		ส่วนงานก่อสร้าง		รวม	
	ส่วนงานก่อสร้าง	มูลฝอย	ส่วนงานก่อสร้าง	มูลฝอย	ส่วนงานก่อสร้าง	มูลฝอย
2560	2559	2560	2559	2560	2559	
รายได้	1,343.6	1,015.1	23.2	31.0	1,366.8	1,046.1

	ล้านบาท					
	ส่วนงานให้บริการ				รวม	
	ส่วนงานก่อสร้าง		จัดเก็บและกำจัดขยะ			
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
ดอกเบี้ยจ่าย	6.7	5.1	0.05	0.4	6.7	5.5
ค่าเสื่อมราคา	12.0	10.7	5.6	8.0	17.6	18.7
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	105.5	92.0	1.7	0.5	107.2	92.5
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน :						
รายได้อื่น					13.7	14.5
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า					1.2	1.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(66.0)	(54.5)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(12.2)	(11.2)
กำไรสำหรับปี					43.9	42.5
สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในส่วนงาน	80.9	66.7	-	45.1	80.9	111.8
สินทรัพย์ถาวรส่วนกลาง					127.7	136.3
สินทรัพย์ถาวรรวม – ราคาทุน					208.6	248.1
ค่าเสื่อมราคาสะสม					(57.6)	(89.3)
สินทรัพย์ถาวร					151.0	158.8
สินทรัพย์ส่วนกลาง					867.8	489.6
สินทรัพย์รวม					1,018.8	648.4

รายได้ทั้งหมดจากการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มาจากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 3 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68 ของยอดรวมรายได้ (ปี 2559 : จำนวน 4 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 ของยอดรวมรายได้)

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ในวันที่ 15 สิงหาคม 2558 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2-6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในระหว่างปี 2560 บริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 1.4 ล้านบาท (ปี 2559 : จำนวนเงิน 1.2 ล้านบาท)

## 27. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 27.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน ที่ดิน และสัญญาบริการ อายุของสัญญา มีระยะเวลา 1 ถึง 10 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	0.5	0.7
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.6	4.2

## 27.2 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ประกันการก่อสร้าง การประมูลงานก่อสร้าง		
การยื่นขอประกวดราคาและการชำระหนี้	165.5	187.8
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและ		
เงินประกันผลงาน	190.4	96.7
ประกันอื่น ๆ	7.3	8.0
	363.2	292.5

## 27.3 ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากการค้ำประกันเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากการค้ำประกันเงินกู้ยืม และหนังสือค้ำประกันที่ออก โดยธนาคารของกิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมตอย - อาร์.เค.เจ. จำนวน 35.4 ล้านบาท

## 28. เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

## 28.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหรือความเสี่ยงในการระดมทุน คือ ความเสี่ยงที่บริษัทจะเผชิญกับความยุ่งยากในการระดมทุนให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่กิจการไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ไม่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

## 28.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ตามสัญญาการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

## 28.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

## 28.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ ลูกหนี้เงินประกันผลงานและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้เงินประกันผลงานและภาษีเงินได้ และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

## 29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำรงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.14 : 1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ : อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.14 : 1)

## 30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2561 มีมติดังนี้

- อนุมัติจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 500,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.0415 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 20.75 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2560
- ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561



บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่มีการจัดการอย่างมีคุณภาพ  
เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน  
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100